

PREFEITURA MUNICIPAL DE MUCURICI

Estado do Espírito Santo



PREFEITURA MUNICIPAL DE
MUCURICI

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

2025 – 2029

"Mucurici em Movimento: Desenvolvimento com Raízes"

Praça São Sebastião, Nº 001, Centro – CEP 29.880-000 – Mucurici / ES
mucurici.es.gov.br | (27) 9-3300-2620

Mucurici – ES, 2025

1. Apresentação

O Plano Estratégico Institucional da Prefeitura Municipal de Mucurici 2025–2028 é o instrumento de planejamento que traduz, de forma objetiva e participativa, a visão de futuro e as prioridades de governo para os próximos quatro anos. Desenvolvido com base no diagnóstico da realidade local, nos dados históricos, socioeconômicos e ambientais do município, e nas diretrizes das políticas públicas estaduais e federais, este documento orienta a ação de todas as secretarias e setores municipais.

Mucurici, cuja história se confunde com a saga dos pioneiros baianos e mineiros que desbravaram as férteis terras do extremo norte capixaba, completou mais de sete décadas de emancipação política em 2024. Ao longo dessa trajetória, o município enfrentou ciclos econômicos marcados pela extração de madeira, pela expansão da pecuária e pela consolidação da agricultura familiar com destaque para o café. Hoje, diante dos desafios contemporâneos – seca estrutural, êxodo rural, limitações orçamentárias e demanda crescente por serviços públicos de qualidade –, é fundamental que a gestão municipal atue com planejamento, transparência e eficiência.

Este Plano está organizado em seis eixos estratégicos que contemplam as principais dimensões do desenvolvimento local: Gestão e Governança; Desenvolvimento Econômico e Agropecuário; Educação e Valorização Humana; Saúde e Bem-Estar; Infraestrutura e Meio Ambiente; e Assistência Social, Turismo, Cultura e Esporte. Para cada eixo são definidos objetivos, metas, indicadores e prazos, possibilitando o monitoramento contínuo e a prestação de contas à sociedade.

2. Diagnóstico Municipal

2.1. Perfil Geográfico e Demográfico

Indicador	Dado
Localização	Microrregião da Montanha, Norte do Espírito Santo
Área territorial	535 km ²
Distritos	Mucurici (sede) e Itabaiana
Distância da capital	353 km de Vitória
Altitude média	250 metros
Topografia	Plana a ondulada, favorável à mecanização agrícola
Taxa de urbanização	~61,4% (dados IBGE)
Índice pluviométrico	Menor do estado do Espírito Santo (consequência do desmatamento histórico)
Emancipação	29 de dezembro de 1953 – Lei Estadual nº 779

2.2. Contexto Histórico e Identidade Cultural

O nome Mucurici origina-se do tupi antigo mukurysy, que significa 'fileira de bacurizeiros', árvore nativa hoje extinta no município em razão do desmatamento histórico da Mata Atlântica. O processo de colonização iniciou-se no começo do século XX com a chegada de pioneiros da Bahia e de Minas Gerais, atraídos pela fertilidade das terras no litígio entre os três estados.

O primeiro núcleo habitacional, denominado 'Comercinho', surgiu do pequeno comércio de peles de animais silvestres. Na década de 1940, a extração intensa de madeiras de lei impulsionou o desenvolvimento demográfico e econômico da região, mas também gerou o desmatamento que resultou no menor índice pluviométrico do Espírito Santo. Desmembrado de Conceição da Barra, o município de Mucurici foi instalado em 15 de janeiro de 1954, tendo como principal expressão cultural a devoção a Nossa Senhora de Fátima, padroeira local.

2.3. Estrutura Organizacional da Prefeitura

A Administração Municipal conta com as seguintes secretarias e órgãos:

- Gabinete do Prefeito
- Secretaria de Agricultura e Pesca
- Secretaria de Educação
- Secretaria de Finanças e Administração
- Secretaria de Meio Ambiente
- Secretaria de Obras e Viação
- Secretaria de Saúde
- Secretaria de Trabalho e Assistência Social (COPAF)
- Secretaria de Turismo, Cultura e Esporte
- Controladoria Interna Municipal

O município integra o CIMNORTE (Consórcio Intermunicipal do Norte do Espírito Santo) e o PROD NORTE, aproveitando esforços regionais para o desenvolvimento econômico e a prestação compartilhada de serviços.

2.4. Economia e Agropecuária

A economia mucuriciense é predominantemente rural e baseada na agricultura familiar. Conforme dados do IBGE e do INCAPER, as principais atividades são:

Cultura / Atividade	Participação na Renda Agropecuária	Observações
Café (cafeicultura)	52%	Principal produto de exportação
Mandioca	27%	Consumo e mercado local
Mamão	9%	Potencial de expansão
Pecuária leiteira	~12%	Financiada via PRONAF

Os estabelecimentos de menor porte (0–50 ha) representam 68% do total, reforçando o caráter de agricultura familiar. O município possui bons recursos hídricos (córregos, nascentes e cerca de 200 açudes), além de topografia favorável à mecanização e à instalação de agroindústrias.

2.5. Pontos de Estrangulamento Identificados

- Seca estrutural: menor índice pluviométrico do ES, agravado pelo histórico desmatamento
- Êxodo rural: esvaziamento das comunidades do campo, especialmente entre jovens
- Baixa escolaridade e limitada qualificação profissional da força de trabalho
- Ausência de técnicos agrícolas em quantidade suficiente para a assistência gratuita
- Crédito rural restrito e resistência à adoção de novas tecnologias produtivas
- Assoreamento de rios e córregos, comprometendo o abastecimento hídrico
- Baixa capacidade de geração de receitas próprias, com alta dependência de transferências
- Infraestrutura viária e de serviços urbanos carente de manutenção e ampliação
- Setor industrial praticamente inexistente

3. Identidade Organizacional

3.1. Missão

Promover o desenvolvimento sustentável e a qualidade de vida dos mucuricienses, prestando serviços públicos eficientes, transparentes e inclusivos, com respeito à identidade cultural do município e compromisso com a geração das futuras gerações.

3.2. Visão

Ser reconhecida, até 2028, como uma prefeitura modelo em gestão municipal para pequenos municípios do Norte do Espírito Santo, referência em transparência, inovação na entrega de serviços públicos e protagonismo no desenvolvimento da agricultura familiar e do potencial turístico-cultural regional.

3.3. Valores Institucionais

Valor	Descrição
Transparência	Gestão aberta, com prestação de contas acessível a toda a população.
Eficiência	Máximo resultado com o uso responsável dos recursos públicos.
Participação	Envolvimento ativo da comunidade nas decisões e no controle social.
Inovação	Adoção de soluções criativas e tecnológicas para os desafios locais.
Sustentabilidade	Equilíbrio entre crescimento econômico, bem-estar social e preservação ambiental.
Equidade	Atenção prioritária aos mais vulneráveis e às populações rurais.
Identidade Cultural	Valorização da história, das tradições e da diversidade mucuriciense.

4. Análise SWOT

A matriz SWOT a seguir sintetiza os fatores internos (forças e fraquezas) e externos (oportunidades e ameaças) que condicionam o desempenho da gestão municipal.

ANÁLISE SWOT – PREFEITURA MUNICIPAL DE MUCURICI	
<p>FORÇAS (Strengths) – Fatores Internos Positivos</p> <ul style="list-style-type: none"> Estrutura secretarial completa e diversificada Conexão com CIMNORTE e PRODNORTE (cooperação regional) Portal de transparência ativo e Ouvidoria estruturada Solos férteis e recursos hídricos distribuídos (~200 açudes) Topografia favorável à mecanização agrícola Forte identidade cultural e religiosa (Nossa Senhora de Fátima) Presença de serviços públicos essenciais (saúde, educação, COPAF) Acesso viário asfaltado garantindo escoamento da produção 	<p>FRAQUEZAS (Weaknesses) – Fatores Internos Negativos</p> <ul style="list-style-type: none"> Alta dependência de transferências governamentais (FPM, SUS) Baixa arrecadação própria e receita tributária limitada Déficit de pessoal técnico especializado (agrônomos, TI, planejamento) Infraestrutura digital da prefeitura em fase de modernização Baixo nível educacional médio da população Setor industrial praticamente inexistente Resistência de produtores à adoção tecnológica Capacidade limitada de captação de recursos externos
<p>OPORTUNIDADES (Opportunities) – Fatores Externos Positivos</p> <ul style="list-style-type: none"> Programas federais para agricultura familiar (PRONAF, PAA, PNAE) Fundos de financiamento para municípios pequenos (FNDE, FNDCT) Crescimento do turismo rural e agroturismo no ES Expansão da conectividade digital no interior (Governo Federal/Estadual) Demanda por produtos orgânicos e agroecológicos Convênios com INCAPER, SEAG-ES para assistência técnica Legislação favorável à transparência e acesso à informação GovTech e digitalização de serviços municipais 	<p>AMEAÇAS (Threats) – Fatores Externos Negativos</p> <ul style="list-style-type: none"> Menor índice pluviométrico do ES: vulnerabilidade à seca Êxodo rural e envelhecimento da população do campo Oscilação de preços agrícolas (café, mandioca) Restrição fiscal federal e redução de transferências Mudanças climáticas intensificando eventos extremos Concorrência de municípios vizinhos por investimentos Assoreamento crescente de rios e córregos Desmatamento residual e pressão sobre nascentes

5. Eixos Estratégicos, Objetivos, Metas e Indicadores

O planejamento estratégico está organizado em seis eixos que cobrem as competências e vocações do município. Para cada eixo são definidos objetivos estratégicos, metas quantificadas e indicadores mensuráveis, com prazos até 2028.

Eixo 1 – Gestão Pública, Transparência e Governança Digital

Modernizar a administração municipal, ampliar a transparência, digitalizar os serviços ao cidadão e fortalecer os mecanismos de controle interno e participação social.

Objetivo Estratégico	Metas até 2028	Indicador	Secretaria	Prazo
Digitalizar os serviços ao cidadão e ampliar o atendimento online	Implantar portal de serviços com ao menos 10 serviços online (certidões, alvarás, IPTU, NFS-e); disponibilizar app municipal ou WhatsApp oficial	Nº de serviços digitais disponíveis	Finanças / Gabinete	2026
Elevar o índice de transparência municipal	Atingir nota $\geq 8,0$ no Radar da Transparência (ATRICON); publicar relatórios de gestão semestrais no site oficial	Nota Radar da Transparência	Controle Interno / Gabinete	2027
Fortalecer a Ouvidoria e o acesso à informação (LAI)	Reduzir o prazo médio de resposta a manifestações para ≤ 15 dias; publicar relatório anual da ouvidoria	Prazo médio de resposta (dias)	Gabinete	2026
Capacitar os servidores municipais em gestão pública e TI	Oferecer ao menos 2 cursos de capacitação por secretaria ao ano; atingir 80% dos servidores treinados em 4 anos	% servidores capacitados/ano	Finanças / Gabinete	2028
Digitalizar o acervo legislativo municipal (legisdata.online/mucurici)	Publicar 100% das leis e decretos aprovados a partir de 2025; publicar ao menos 300 leis do acervo histórico digitalizado até 2028	Nº de leis publicadas online	Gabinete / Câmara	2028

Eixo 2 – Desenvolvimento Econômico, Agropecuário e Turismo

Fortalecer a agricultura familiar, diversificar a produção, atrair investimentos e desenvolver o potencial turístico e cultural do município, gerando emprego e renda para a população.

Objetivo Estratégico	Metas até 2028	Indicador	Secretaria	Prazo
Ampliar assistência técnica ao pequeno produtor rural	Firmar convênio com INCAPER/SEAG-ES para ter ao menos 2 técnicos agrícolas permanentes; atender 100% das comunidades rurais com visitas regulares	Nº de produtores atendidos/ano	Agricultura	2026
Ampliar o acesso ao crédito rural (PRONAF) e à irrigação	Aumentar em 30% o número de contratos PRONAF no município; implantar ao menos 5 novos sistemas de irrigação coletivos nas comunidades mais afetadas pela seca	Nº de contratos PRONAF; nº de sistemas de irrigação	Agricultura	2027
Desenvolver a cadeia produtiva do café e da fruticultura (mamão)	Apoiar a criação de ao menos 1 cooperativa ou associação de produtores; implantar 1 unidade de beneficiamento de café; promover 1 feira agropecuária anual	Nº de associações; nº de feiras realizadas	Agricultura	2027
Estruturar o turismo rural, cultural e religioso	Elaborar o Plano Municipal de Turismo; sinalizar e mapear 3 roteiros turísticos; fortalecer a Festa da Padroeira com programação cultural ampliada	Nº de roteiros estruturados; visitantes/evento	Turismo/Cultura	2027
Estimular o empreendedorismo local e a economia criativa	Implantar o programa Mucurici Empreendedor com ao menos 2 turmas/ano de qualificação (artesanato, gastronomia, agronegócio); fomentar o MEI e a formalização de negócios	Nº de empreendedores formalizados; nº de vagas em cursos	Assistência Social / Turismo	2028

Eixo 3 – Educação, Qualificação e Valorização Humana

Garantir educação de qualidade, reduzir as desigualdades educacionais entre área urbana e rural, valorizar o corpo docente e preparar os jovens mucuricienses para o mercado de trabalho e para a cidadania.

Objetivo Estratégico	Metas até 2028	Indicador	Secretaria	Prazo
Ampliar a cobertura e qualidade da educação infantil (CEMEIs)	Garantir atendimento a 100% da demanda por vagas em creche e pré-escola; manter infraestrutura adequada em todas as unidades	Taxa de cobertura da educação infantil (%)	Educação	2027
Melhorar os indicadores de aprendizagem (IDEB) no ensino fundamental	Elevar o IDEB das EMEFs em ao menos 0,5 ponto acima da meta projetada pelo INEP para 2027; implantar reforço escolar em todas as escolas municipais	Nota IDEB; % alunos em reforço	Educação	2027
Garantir transporte escolar seguro e eficiente para a zona rural	Renovar ao menos 30% da frota de transporte escolar até 2027; reduzir o índice de faltas por dificuldade de acesso a zero nos registros	Idade média da frota (anos); % faltas por acesso	Educação / Obras	2027
Promover a qualificação profissional de jovens e adultos	Firmar parceria com SENAI/SENAC ou IFES para oferta de ao menos 2 cursos técnicos por ano; alcançar 200 jovens capacitados até 2028	Nº de jovens capacitados/ano	Educação / Assistência Social	2028

Eixo 4 – Saúde e Bem-Estar

Assegurar atenção primária à saúde com cobertura universal, ampliar a oferta de especialidades, fortalecer a vigilância sanitária e epidemiológica e promover hábitos saudáveis na população.

Objetivo Estratégico	Metas até 2028	Indicador	Secretaria	Prazo
Garantir cobertura universal da Atenção Primária à Saúde (APS)	Manter 100% de cobertura das equipes de Saúde da Família; ampliar as ações de saúde bucal e saúde mental na atenção básica	Cobertura APS (%); nº atendimentos saúde mental	Saúde	2026
Melhorar a estrutura física das unidades de saúde	Reformar e equipar ao menos 2 UBSs até 2027; manter o COPAF com espaços adequados de atendimento (revitalização iniciada em 2025)	Nº de UBSs reformadas; avaliação de usuários	Saúde / Obras	2027
Ampliar o acesso a exames e consultas especializadas	Reduzir em 20% o tempo médio de espera para especialidades via consórcio (CIMNORTE); ampliar a oferta de órteses e próteses (entrega de óculos em 2025 como exemplo)	Tempo médio de espera (dias); nº de órteses entregues	Saúde	2027
Fortalecer programas de prevenção e promoção da saúde	Implantar pelo menos 1 programa de atividade física para idosos e 1 de saúde do trabalhador rural; realizar ao menos 2 campanhas de saúde por ano	Nº de participantes em programas; nº de campanhas	Saúde / Assistência Social	2028

Eixo 5 – Infraestrutura, Mobilidade e Meio Ambiente

Melhorar a infraestrutura viária e urbana, garantir serviços essenciais de saneamento e iluminação, e adotar práticas de gestão ambiental voltadas à recuperação das nascentes e ao combate à seca.

Objetivo Estratégico	Metas até 2028	Indicador	Secretaria	Prazo
Manter e ampliar a malha viária rural (estradas vicinais)	Paver/conservar 80% das estradas vicinais; realizar patrulhamento mecanizado a cada 60 dias nas principais vias	Km de estradas mantidas/ano	Obras e Viação	Contínuo
Garantir abastecimento de água e saneamento básico adequados	Eliminar o déficit de abastecimento de água na área urbana; ampliar a cobertura de esgotamento sanitário em ao menos 15% na zona urbana	% domicílios com água tratada; % com esgotamento	Obras / Meio Ambiente	2028
Recuperar nascentes e combater o assoreamento de rios e córregos	Recuperar ao menos 20 nascentes até 2028; realizar 4 ações anuais de desassoreamento dos principais córregos; implantar o Programa Municipal de Arborização Urbana	Nº de nascentes recuperadas; km de córregos desassoreados	Meio Ambiente	2028
Implementar a Política Municipal de Resíduos Sólidos	Elaborar o Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos (PMGIRS); implantar coleta seletiva na sede e no distrito de Itabaiana até 2027	Existência do PMGIRS; nº de toneladas recicladas/mês	Meio Ambiente / Obras	2027
Expandir a conectividade digital (internet) na zona rural e distritos	Mapear os pontos sem cobertura; articular com o governo estadual e federal a implantação de conectividade em ao menos 50% das comunidades rurais até 2028	% comunidades com acesso à internet	Gabinete / Obras	2028

Eixo 6 – Assistência Social, Cultura, Esporte e Cidadania

Fortalecer a rede de proteção social, ampliar o acesso a programas de transferência de renda, promover a cultura local, incentivar o esporte e garantir a cidadania plena dos mucuricienses, especialmente dos grupos vulneráveis.

Objetivo Estratégico	Metas até 2028	Indicador	Secretaria	Prazo
Fortalecer o CRAS/COPAF como equipamento central da assistência social	Manter 100% das famílias do Cadastro Único atualizadas; ampliar as ações do PAIF; garantir estrutura adequada de atendimento (revitalização 2025)	Nº de famílias atendidas; % cadastros atualizados	Assistência Social	Contínuo
Ampliar os programas para idosos, crianças e pessoas com deficiência	Implantar ao menos 1 grupo de convivência de idosos no distrito de Itabaiana; garantir acessibilidade nos prédios públicos municipais até 2028	Nº de grupos de convivência; % prédios acessíveis	Assistência Social	2028
Valorizar a cultura e as tradições mucuricienses	Criar o Calendário Cultural Oficial do Município; realizar ao menos 6 eventos culturais/ano; registrar e preservar os patrimônios históricos e imateriais	Nº de eventos realizados/ano; nº de bens registrados	Turismo/Cultura	2026
Ampliar a prática esportiva e o lazer para todas as faixas etárias	Implantar ou reformar ao menos 1 quadra poliesportiva; criar o Programa Mucurici Ativo com atividades físicas semanais para crianças, jovens e idosos	Nº de participantes em programas esportivos/mês	Turismo/Cultura	2027

6. Monitoramento, Avaliação e Revisão

6.1. Ciclo de Monitoramento

O Plano Estratégico será monitorado em ciclos regulares, com os seguintes instrumentos:

Período	Instrumento	Responsável
Mensal	Reunião de monitoramento com secretários; atualização de painel de indicadores	Gabinete do Prefeito
Trimestral	Relatório Trimestral de Progresso publicado no site oficial	Controle Interno / Gabinete
Semestral	Audiência pública de prestação de contas com participação cidadã	Gabinete / Ouvidoria
Anual	Relatório Anual de Gestão; avaliação de metas e revisão de indicadores	Todas as Secretarias
Quadrienal (2028)	Avaliação final do plano e elaboração do próximo ciclo 2029–2032	Gabinete / Controle Interno

6.2. Instrumentos de Participação e Controle Social

- Conselho Municipal de Acompanhamento do Plano Estratégico (a ser criado)
- Ouvidoria Municipal para manifestações, sugestões e denúncias (já em funcionamento)
- Audiências públicas semestrais obrigatórias
- Pesquisa de satisfação anual com os usuários dos serviços públicos
- Portal de Transparência com dados atualizados mensalmente

6.3. Alinhamento com os Instrumentos Orçamentários

As ações previstas neste Plano Estratégico devem ser incorporadas e refletidas nos seguintes instrumentos legais de planejamento e orçamento, garantindo consistência e respaldo jurídico à execução:

- Plano Plurianual (PPA 2026–2029): macroobjetivos e programas de governo
- Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO): metas e prioridades anuais
- Lei Orçamentária Anual (LOA): dotações específicas por ação e secretaria

7. Considerações Finais

Mucurici carrega em seu nome a memória das fileiras de bacurizeiros que um dia cobriram suas terras – uma espécie extinta pela devastação, mas também um símbolo do que é possível restaurar com planejamento, vontade coletiva e comprometimento institucional. Este Plano Estratégico 2025–2028 não é um documento de gaveta: é um pacto com os mucuricienses, firmado em transparência e orientado por resultados concretos para a vida cotidiana de cada família do campo e da cidade.

Os seis eixos estratégicos aqui delineados – Gestão e Governança, Desenvolvimento Econômico, Educação, Saúde, Infraestrutura e Assistência Social – estão enraizados na realidade do município: suas riquezas (solos férteis, café, cultura viva, comunidade resiliente) e seus desafios (seca, êxodo, limitações fiscais). O sucesso deste plano dependerá do engajamento de todos os servidores, da sociedade civil, dos produtores rurais, dos jovens e das lideranças comunitárias.

A Prefeitura Municipal de Mucurici assume o compromisso de monitorar, publicar e revisar este Plano regularmente, assegurando que cada meta alcançada seja comunicada com orgulho à população e que cada desvio seja corrigido com responsabilidade e transparência.

Mucurici – ES, 2025

Prefeitura Municipal de Mucurici

Praça São Sebastião, Nº 001 | mucurici.es.gov.br