

JOÃO NEIVA
Planejamento Estratégico

Fatores Críticos de Sucesso:

Recursos	Políticas Públicas	Eficácia
Transparência	Valorização	Compromisso
Gestão	Parcerias	Inovação
Planejamento	Efetividade	

Missão:

"Promover o desenvolvimento sustentável por meio de serviços inovadores, buscando transformar vidas e fortalecer as comunidades, atuando com ética, transparência, comprometimento e responsabilidade"

Valores:

Responsabilidade	Eficiência	Integridade
Compromisso	Ética	Inovador
Humanizado	Transparência	

Visão de futuro da gestão municipal:

"Ser reconhecida como uma gestão eficiente, transparente e participativa, que tenha implementado ações inovadoras e responsáveis, e promovido uma sociedade mais humana e acolhedora"

Visão de futuro do município:

"Ser uma cidade modelo de desenvolvimento para o Espírito Santo"



ANÁLISE DE AMBIENTES DA GESTÃO MUNICIPAL

N	Ambiente interno	Ambiente externo
	Pontos fortes	Oportunidades
1	Atuais níveis de transparência e eficiência da gestão	Fortalecimento do turismo cultural e rural
2	Capacidade de organização e gestão da atual equipe municipal	Modernização e uso de tecnologia nos serviços públicos
3	Reconhecimento e valorização dos servidores municipais	Parcerias público-privadas e engajamento da população local nas decisões municipais
4	Comprometimento e dedicação da equipe municipal	Requalificação de áreas degradadas e espaços públicos
5	Responsabilidade fiscal e gestão eficiente dos recursos	Existência de projetos amplos (Parklog) e que tendem a beneficiar o município
N	Portos fracos	Ameaças
1	Comunicação e integração entre setores	Necessidade de recursos/parcerias para realização de grandes investimentos
2	Burocracia excessiva e morosidade nos processos	Distintas necessidades do público em situação de vulnerabilidade social
3	Dependência de recursos externos e limitações na estrutura técnica	Migração das pessoas das áreas rurais para as áreas urbanas e outras cidades
4	Rotatividade de funcionários e dificuldades para manter a equipe técnica	Atuais níveis de desinformação da sociedade, sobre as funções das gestões públicas de maneira geral
5	Melhoria na estruturação das instalações físicas (acessibilidade) e redução dos custos com aluguéis	Município não estar presente na área da Sudene



ANÁLISE DE AMBIENTES MUNICIPAL

Ambiente interno		Ambiente externo
N	Pontos fortes	Oportunidades
1	Produção de pecuária bovina de leite e cafeicultura consolidadas na economia municipal	Presença das rodovias BR 101 e 259
2	Integração entre setores de comércio e agricultura	Mercado de produtos orgânicos
3	Percepção sobre nível de qualidade de vida	Aumento na demanda por fontes de energias renováveis
4	Tradições da população local com a agricultura	Expansões/estruturações das cadeias produtivas locais
5	Estrutura da cidade planejada	Possibilidade de atuação no mercado externo
Portos fracos		Ameaças
1	Percepção de elevado custo de vida no município	Mudanças climáticas e tendências de prolongamentos de períodos de estiagens
2	Migração de população rural, dificuldades com mão-de-obra e em processos de sucessão familiar	Degradação ambiental nas áreas do entorno
3	Baixo adensamento e agregação de valor das cadeias produtivas locais	Crises econômicas nacionais e internacionais
4	Infraestrutura de telecomunicações e de transportes deficitárias em parte do interior do município	Oscilações nos preços dos produtos agrícolas
5	Dificuldades de contratação de mão-de-obra local qualificada	Não integração com a dinâmica socioeconômica do Espírito Santo



PLANO DE AÇÃO

N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Problema (Por que?)	De que forma a atividade será desenvolvida (Como?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)
1	Equipe interna	Plano de Gestão de Recursos Humanos	Avaliar equipe, identificar e implementar ações de melhoria na estrutura organizacional da Prefeitura, incluindo plano de cargos e salários e atividades de qualificação	Diante da necessidade de adequar a estrutura administrativa da prefeitura e capacitar profissionais diante de necessidades específicas	Avaliação da estrutura organizacional da gestão municipal Identificação e implementação de ações de melhorias na estrutura organizacional Avaliação do plano de cargos e salários Contratação de empresa para estruturar plano de cargos e salários Implementação de melhorias no plano de cargos e salários Realização de levantamentos acerca de demandas necessárias para qualificação de servidores Identificação de instituições parceiras que possam oferecer cursos de qualificação para servidores Realização dos cursos de qualificação necessários para atender demandas de servidores Avaliação e realização de processos de seleção para contratação de novos servidores Realização de cursos de capacitação para novos servidores	Secretarias Municipais de Administração, de Planejamento e Desenvolvimento Econômico, de Controle e Transparência, e Instituto de Previdência
2	Equipe interna e estrutura	Plano de Gestão de Equipe e de Equipamentos Municipais	Avaliar equipe atuante em cada equipamento disponível nas áreas de saúde, educação, assistência social e manutenção de estradas e identificar possibilidades de melhoria	Necessidade de melhoria nas áreas de saúde, educação, assistência social e manutenção de estradas	Avaliação do quantitativo da equipe vinculada as áreas de saúde, educação, assistência social e manutenção de estradas Avaliações dos equipamentos/estruturas disponíveis nas áreas de saúde, educação, assistência social e manutenção de estradas Identificação de propostas de reestruturação dos serviços prestados Realização de adequações	Secretarias Municipais de Administração e de Planejamento e Desenvolvimento Econômico
3	Infraestrutura física	Plano de Manutenção das Estruturas Físicas	Avaliar as estruturas físicas das diferentes unidades da gestão municipal e implementar melhorias necessárias	Tendo em vista os relatos de necessidade de manutenção das diferentes estruturas físicas da gestão municipal	Avaliação/mapeamento das diferentes estruturas físicas da gestão municipal Identificação de eventuais melhorias e/ou de adequações nas estruturas físicas, conforme os diferentes serviços realizados Realização de levantamentos acerca de bens, serviços e/ou equipes necessários para melhorar nas diferentes estruturas físicas da gestão municipal Implementação de ações de melhorias específicas, de acordo com as demandas identificadas nas diferentes estruturas físicas da gestão municipal	Secretarias Municipais de Administração, de Planejamento e Desenvolvimento Econômico, e de Desenvolvimento Urbano, Habitação e Obras Públicas



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Problema (Por que?)	De que forma a atividade será desenvolvida (Como?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)
4	Infraestrutura física	Plano de Estruturação Tecnológica na Gestão Municipal	Estruturar uma equipe de tecnologia e implementar um plano de melhoria nas diferentes secretarias	Diante das necessidades de melhoria nos serviços prestados e da otimização dos trabalhos realizados pelos servidores	Estruturação de uma equipe de tecnologia Avaliações dos equipamentos tecnológicos adotados nas diferentes secretarias Identificação de possíveis melhorias nas tecnologias adotadas Avaliação da viabilidade de se implementar novas tecnologias Realização de adequações e/ou adoção de novas tecnologias	Secretarias Municipais de Administração, de Planejamento e Desenvolvimento Econômico, e de Controle e Transparência
5	Processos internos	Plano de Estruturação de Processos Internos	Avaliar macro processos existentes nas secretarias municipais e identificação de melhorias necessárias, incluindo readequação de equipes e adoção de tecnologias	Tendo em vista a necessidade de integração entre os órgãos e a maior agilidade nos diferentes processos das secretarias	Realização de mapeamentos dos macro processos das secretarias Identificação de ações de melhoria Avaliação sobre as viabilidades de readequar equipes, legislações e adoção de novas tecnologias Implementação de ações de melhorias identificadas	Secretarias Municipais de Administração, de Planejamento e Desenvolvimento Econômico, e de Controle e Transparência
6	Processos e equipe de licitação	Plano de Estruturação das Aquisições da Gestão Municipal	Estruturar processos e capacitar a equipe de licitação do município	Diante da necessidade de estruturar processos e equipe atuante nas atividades de licitação da prefeitura	Avaliação dos processos de aquisições realizadas pelas diferentes secretarias Avaliação da equipe atuante e da estrutura de licitação da gestão municipal Identificação de possíveis melhorias e/ou a busca por soluções comuns nos processos de aquisição realizadas pelas diferentes secretarias Elaboração e estruturação do plano anual de aquisições Avaliação da viabilidade de se implementar melhorias na equipe, com acréscimo de pessoal, aquisição de equipamentos ou estruturação de processos Realização de adequações levantadas	Secretarias Municipais de Administração e de Planejamento e Desenvolvimento Econômico
7	Programas especiais	Plano de Assistência Social	Estruturar e capacitar a equipe da assistência social, de modo a atuar com os diferentes temas (CadÚnico, pessoas em situação de rua, etc)	Diante dos desafios do município em relação ao tema, como a quantidade de inscritos no CadÚnico no município e a quantidade de pessoas em situação de rua	Avaliação da equipe e da estrutura da Secretaria de Assistência Social Identificação de possíveis melhorias na equipe e/ou na estrutura disponível Avaliação da viabilidade de se implementar melhorias na equipe, com acréscimo de pessoal, aquisição de equipamentos ou estruturação de espaço Capacitação e estruturação da equipe destinada a alimentação e o acompanhamento das informações contidas nas bases do CadÚnico do município Estruturação de um programa de recuperação e/ou de ressocialização de pessoas em situação de rua Realização de adequações levantadas	Secretaria Municipal de Trabalho, Assistência e Desenvolvimento Social



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Problema (Por que?)	De que forma a atividade será desenvolvida (Como?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)
8	Programas especiais	Programa de Atendimento as Pessoas em Condições de Neurodesenvolvimento	Estruturar projetos e equipe para atuar especificamente com pessoas em condições de neurodesenvolvimento (Espectro Autista, TDAH, etc)	Diante do aumento na quantidade de pessoas que se encontram em condições de neurodesenvolvimento	Avaliação e estruturação de ações por tipo de condição de neurodesenvolvimento Identificação de possíveis parceiros que possam realizar projetos com o tema no município Avaliação da equipe municipal atual e que atua com pessoas em condições de neurodesenvolvimento Identificação de possíveis melhorias na equipe municipal Avaliação da viabilidade de aumentar o quadro de especialistas no tema Realização de seleções e/ou de capacitações de novos profissionais para atuarem com o tema Estruturação da equipe destinada a atuar com o tema Estruturação e realização de projetos sobre o tema	Secretarias Municipais de Educação, de Saúde e de Trabalho, Assistência e Desenvolvimento Social
9	Programas especiais	Programa da Primeira Infância	Estruturar um Programa da Primeira Infância no município	Diante da importância da primeira infância para a sociedade	Elaboração de um diagnóstico municipal sobre o perfil das crianças e das ações realizadas sobre o tema no município Construção de uma base de plano de ação, levantando possíveis secretarias e/ou órgãos envolvidos com a primeira infância, de forma a estruturar um comitê intersetorial e a levantar possíveis atividades, atribuições e indicações de metas Estruturação de um comitê intersetorial, constituído por diferentes secretarias municipais e órgãos relacionados à primeira infância, de modo a coletar novas contribuições para o plano de ação e a distribuir atribuições Formatação do plano de ação, contendo atividades, atribuições, metas e sugestões de formas de acompanhamento e envolvimento da participação social Execução e monitoramento do programa	Secretarias Municipais de Educação, de Saúde e de Trabalho, Assistência e Desenvolvimento Social
10	Programas especiais	Programa de Fortalecimento da Agricultura Municipal	Estruturar um Programa de Fortalecimento da Agricultura municipal, com atividades de capacitação, habitação, fornecimento de mudas e desenvolvimento da feira municipal	Diante da importância do setor e dos desafios relacionados ao meio rural, como êxodo da população e dificuldade de contratação de mão de obra	Elaboração de um diagnóstico municipal sobre o perfil das famílias residentes nas áreas rurais e de suas estruturas produtivas Avaliação das condições de moradia na área rural e levantamento de possibilidades de melhoria Identificação de potenciais parceiros que possam ser envolvidos em ações de capacitação e/ou demais atividades Elaboração de materiais publicitários, apontando as principais linhas de crédito rural, bem como suas formas de acesso e condições de pagamento Avaliação e estruturação de ações de melhoria na feira municipal Implantação do sistema de ticket feira Estruturação e realização de ações de capacitação dos produtores rurais locais Estruturação do viveiro municipal e realização de ações de fornecimento de mudas aos produtores rurais locais Identificação e implementação de ações voltadas para sucessão familiar nas propriedades rurais do município	Secretarias Municipais de Agricultura e de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, Sala do Empreendedor e Incaper



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Problema (Por que?)	De que forma a atividade será desenvolvida (Como?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)
11	Programas especiais	Programa de Sinalização Turística	Avaliar sinalização turística existente no município, elaborar projetos de sinalização para locais necessários e captar recursos para ampliação da sinalização	Necessidade de readequação/melhoria/ampliação da sinalização turística	Avaliação da sinalização turística existente no município Identificação de possíveis melhorias Elaborar projetos para captar recursos para melhoria na sinalização turística Executar medidas necessárias para melhorias na sinalização turística	Secretaria Municipal de Cultura e Turismo
12	Programas especiais	Programa de Consolidação de Rotas Turísticas	Elaborar estudos, avaliar possibilidade de tombamento do Jequitibá Rosa, identificar novos atrativos com potencial turístico e estruturar roteiros	Diante do potencial turístico do município e a necessidade de se estruturar novos atrativos	Elaboração de estudos que identifiquem novos atrativos turísticos Avaliar a viabilidade e realizar o tombamento do Jequitibá Rosa Analisar a possibilidade de inserção do Jequitibá Rosa na Rota dos Queijos Estruturação e sinalização de roteiros turísticos integrados Produção e divulgação de materiais publicitários com roteiros turísticos	Secretarias Municipais de Cultura e Turismo, e de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável
13	Programas especiais	Projeto de Modernização do Centro Cultural	Reformar e modernizar Centro Cultural	Diante do valor histórico e cultural do Centro Cultural para o município	Elaboração de estudos e levantamentos de bens ou serviços necessários para a modernização do Centro Cultural Aquisição de bens/contratação de serviços necessários para modernização Avaliação de equipe necessária para atuar no Centro Cultural Seleção, contratação e realização de treinamentos da equipe que atuará no Centro Cultural Organização e estruturação do Centro Cultural	Secretaria Municipal de Cultura e Turismo
14	Programas especiais	Projeto de Implantação de uma Reserva Municipal	Criar uma área de reserva ambiental no município	Diante do tipo de cobertura do solo do município e a importância das reservas para produção de água	Avaliação das condições ambientais das áreas rurais do município Identificação de áreas potenciais para criação de uma reserva municipal Realização de levantamentos sobre bens, equipe e/ou serviços necessários para estruturação da reserva ambiental Implementação de ações específicas, de modo a estruturar a referida reserva	Secretarias Municipais de Agricultura e de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Problema (Por que?)	De que forma a atividade será desenvolvida (Como?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)
15	Programas especiais	Programa Municipal de Saneamento Básico	Elaborar e implementar um programa municipal de saneamento básico, contemplando abastecimento, distribuição e retenção de água, coleta e tratamento de esgoto sanitário e de resíduos sólidos, e estruturação da rede de drenagem municipal	Tendo em vista a necessidade de estruturar os sistemas de saneamento básico no município	Elaboração de estudos e atualização do programa de saneamento básico, contemplando abastecimento, distribuição e retenção de água, coleta e tratamento de esgoto sanitário e de resíduos sólidos, e estruturação da rede de drenagem municipal Avaliação da rede de distribuição de água e identificação de possíveis ações de melhoria por bairro e/ou distrito do município Estruturação de possíveis reservatórios de água por bairro e/ou distrito do município Identificação dos imóveis nas áreas urbanas do município que não possuem caixas d'água Avaliação da viabilidade de adquirir e distribuir caixas d'água aos imóveis que não possuem, ou identificar iniciativas que facilitem suas aquisições Avaliação do sistema de drenagem do município, incluindo das áreas próximas ao rio, e definição de possíveis ações de melhoria (como canalização das bordas e/ou de recuperação de áreas com mata ciliar) Avaliação da quantidade de lixeiras disponíveis nas áreas públicas do município Avaliação da viabilidade de adquirir lixeiras mais resistentes e distribuição nas áreas urbanas do município Realização de ações de conscientização da população sobre resíduos sólidos, mediante atividades de educação ambiental Definição de ações necessárias para adequar a estrutura de saneamento básico existente no município Identificação de bens e/ou serviços necessários para implementar ações previstas no plano de saneamento básico do município Elaboração de projetos de modo a captar recursos para estruturação dos sistemas de saneamento básico no município Implementação de ações necessárias para adequação da estrutura de saneamento básico existente no município	Secretarias Municipais de Desenvolvimento Urbano, Habitação e Obras Públicas, de Agricultura e de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, e SAAE



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Problema (Por que?)	De que forma a atividade será desenvolvida (Como?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)
16	Programas especiais	Plano de Mobilidade nas Áreas Urbanas	Elaborar e estruturar um plano de mobilidade municipal	Diante da necessidade de melhoria na infraestrutura e na organização da mobilidade nas áreas urbanas do município	Elaboração de um estudo para a mobilidade urbana na sede do município, contemplando motoristas, ciclistas e pedestres Identificação das principais demandas necessárias para solucionar os problemas na mobilidade das áreas urbanas Realização de análise de viabilidade, contendo informações sobre bens, equipe e/ou serviços necessários para executar e solucionar os problemas na mobilidade das áreas urbanas Implementação de ações de melhorias específicas, de acordo com a análise de viabilidade e as demandas necessárias para melhorar a mobilidade nas áreas urbanas	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano, Habitação e Obras Públicas
17	Comunicação externa	Plano de Comunicação com a População	Estruturar e aperfeiçoar os canais de comunicação da prefeitura, com público externo	Em função da necessidade de ampliação na divulgação das ações realizadas pela prefeitura	Identificação dos principais canais de comunicação utilizados pela população local Contratação de serviços e/ou de equipe necessária para desenvolver atividades Estruturação de equipe de comunicação Divulgação das atividades realizadas pela prefeitura	Secretarias Municipais de Governo, de Administração e de Planejamento e Desenvolvimento Econômico
18	Comunicação externa	Programa de Atendimento ao Cidadão	Implementar e estruturar a "Casa do Cidadão", com serviços como sala do empreendedor, PAV, Procon, NAC, registro de Identidade	Tendo em vista a importância da "Casa do Cidadão" para estruturar as ações de atendimento à população e aos empresários que desejarem investir no município	Identificação do local apropriado para abrigar a Casa do Cidadão, tendo em vista o seu público-alvo Realização de levantamento de materiais necessários para estruturação da Casa do Cidadão Aquisição de bens e/ou contratação de serviços necessários para estruturação da Casa do Cidadão Organização e estruturação da Casa do Cidadão	Secretarias Municipais de Administração e de Planejamento e Desenvolvimento Econômico



PLANO DE AÇÃO COM RESPONSÁVEIS, PRAZOS, INDICADORES E METAS

N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
1	Equipe interna	Plano de Gestão de Recursos Humanos	Avaliar equipe, identificar e implementar ações de melhoria na estrutura organizacional da Prefeitura, incluindo plano de cargos e salários e atividades de qualificação	Secretarias Municipais de Administração, de Planejamento e Desenvolvimento Econômico, de Controle e Transparência, e Instituto de Previdência	Marcos	31 de julho de 2026	1) Rotatividade de funcionários; 2) Plano de cargos e salários; 3) Lei com nova estrutura organizacional	1) Reduzir o nível de rotatividade de funcionários; 2) Ter um plano de cargos e salários estruturado; 3) Possuir a nova estrutura organizacional
2	Equipe interna e estrutura	Plano de Gestão de Equipe e de Equipamentos Municipais	Avaliar equipe atuante em cada equipamento disponível nas áreas de saúde, educação, assistência social e manutenção de estradas e identificar possibilidades de melhoria	Secretarias Municipais de Administração e de Planejamento e Desenvolvimento Econômico	Iara	31 de julho de 2026	1) Plano de reestruturação dos serviços	1) Ter uma oferta de serviços oferecidos no território municipal organizados e alinhados a distribuição populacional
3	Infraestrutura física	Plano de Manutenção das Estruturas Físicas	Avaliar as estruturas físicas das diferentes unidades da gestão municipal e implementar melhorias necessárias	Secretarias Municipais de Administração, de Planejamento e Desenvolvimento Econômico, e de Desenvolvimento Urbano, Habitação e Obras Públicas	Alan	31 de julho de 2026	1) Quantidade de unidades da gestão municipal avaliadas; 2) Quantidade de melhorias implementadas; 3) Redução de problemas decorrentes das estruturas físicas	1) Estruturar pelo menos 90% das estruturas físicas da gestão municipal; 2) Registrar nenhuma intercorrência ocasionada por problemas nas estruturas físicas da gestão municipal
4	Infraestrutura física	Plano de Estruturação Tecnológica na Gestão Municipal	Estruturar uma equipe de tecnologia e implementar um plano de melhoria nas diferentes secretarias	Secretarias Municipais de Administração, de Planejamento e Desenvolvimento Econômico, e de Controle e Transparência	Hudson	31 de dezembro de 2025	1) Equipe de tecnologia implementada; 2) Quantidade de equipamentos tecnológicos adotados pelas diferentes secretarias avaliada	1) Ter uma equipe de tecnologia para a gestão municipal organizada; 2) Ter todos os equipamentos tecnológicos utilizados pelas secretarias municipais avaliados
5	Processos internos	Plano de Estruturação de Processos Internos	Avaliar macro processos existentes nas secretarias municipais e identificação de melhorias necessárias, incluindo readequação de	Secretarias Municipais de Administração, de Planejamento e Desenvolvimento	Hudson	31 de dezembro de 2025	1) Quantidade de macro processos mapeados por secretaria	1) Ter todos os macro processos das secretarias identificados e organizados



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
			equipes e adoção de tecnologias	Econômico, e de Controle e Transparência				
N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
6	Processos e equipe de licitação	Plano de Estruturação das Aquisições da Gestão Municipal	Estruturar processos e capacitar a equipe de licitação do município	Secretarias Municipais de Administração e de Planejamento e Desenvolvimento Econômico	lara	31 de dezembro de 2025	1) Quantidade de processos de licitação realizados nas secretarias municipais mapeados; 2) Plano de anual de contratações elaborado; 3) Equipe de licitação estruturada; 4) Quantidade de empresas locais cadastradas na rede de fornecedores locais; 5) Participação % do valor das aquisições realizadas no mercado local	1) Ter todos os processos de licitação realizados nas secretarias municipais mapeados; 2) Ter um plano anual de contratações elaborado; 3) Ter a equipe da área de aquisições da gestão municipal estruturada; 4) Ampliar a representatividade de empresas locais participando das aquisições/licitações realizadas pela prefeitura; 5) Aumentar participação das aquisições realizadas localmente
7	Programas especiais	Plano de Assistência Social	Estruturar e capacitar a equipe da assistência social, de modo a atuar com os diferentes temas (CadÚnico, pessoas em situação de rua, etc)	Secretaria Municipal de Trabalho, Assistência e Desenvolvimento Social	Necemauro	31 de dezembro de 2025	1) Percentual de membros da equipe capacitados em temas específicos; 2) Número de treinamentos com a equipe de Assistência Social realizados por ano; 3) Quantidade de atendimentos realizados por cada tema da área de	1) Ter a equipe de Assistência Social estruturada e organizada; 2) Realizar pelo menos 4 treinamentos completos por ano; 3) Ampliar as quantidades de atendimentos realizados por ano; 4) Estabelecer pelo menos 2 novas parcerias ou ações



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
							Assistência Social (ex.: atendimentos a pessoas em situação de rua, cadastro no CadÚnico); 4) Número de parcerias ou ações intersetoriais realizadas relacionadas aos temas por ano	colaborativas por ano para realização de ações na área de Assistência Social

N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
8	Programas especiais	Programa de Atendimento as Pessoas em Condições de Neurodesenvolvimento	Estruturar projetos e equipe para atuar especificamente com pessoas em condições de neurodesenvolvimento (Espectro Autista, TDAH, etc)	Secretarias Municipais de Educação, de Saúde e de Trabalho, Assistência e Desenvolvimento Social	Amanda	31 de dezembro de 2026	1) Quantidade de parcerias firmadas para condução de projetos; 2) Equipe da gestão municipal que atua com pessoas em condições de neurodesenvolvimento estruturada; 3) Quantidade de profissionais treinados e capacitados na área de neurodesenvolvimento; 4) Número de projetos realizados por especificidade; 5) Número de atendimentos realizados por essa equipe	1) Ter pelo menos um acordo firmado com uma instituição parceira, por tipo de condição de neurodesenvolvimento; 2) Ter a equipe que atua com pessoas em condições de neurodesenvolvimento estruturada; 3) Ações de capacitação da equipe em temas relacionados as condições de neurodesenvolvimento realizadas; 4) Ter pelo menos um projeto realizado por tipo de condição de neurodesenvolvimento; 5) Atender todas as pessoas que necessitarem de atendimento no município
9	Programas especiais	Programa da Primeira Infância	Estruturar um Programa da Primeira Infância no município	Secretarias Municipais de Educação, de Saúde e de Trabalho, Assistência e Desenvolvimento Social	Necemauro	30 de setembro de 2025	1) Mapeamento da realidade das crianças do município realizado; 2) Quantidade de crianças atendidas pelo programa;	1) Ter o mapeamento da realidade das crianças do município concluído; 2) Atender mais da metade das crianças do município, de



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
							3) Número de ações ou atividades realizadas mensalmente	acordo com suas especificidades
10	Programas especiais	Programa de Fortalecimento da Agricultura Municipal	Estruturar um Programa de Fortalecimento da Agricultura municipal, com atividades de capacitação, habitação, fornecimento de mudas e desenvolvimento da feira municipal	Secretarias Municipais de Agricultura e de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, Sala do Empreendedor e Incaper	Fernando e Samira	31 de julho de 2026	1) Mapeamento da realidade da agricultura do município realizado; 2) Número de agricultores participantes por tipo de ação a ser realizada	1) Ter o mapeamento da realidade agrícola do município concluído; 2) Envolver pelo menos 10% dos agricultores do município por ano, em alguma ação específica (capacitação, distribuição de mudas ou feiras)

N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
11	Programas especiais	Programa de Sinalização Turística	Avaliar sinalização turística existente no município, elaborar projetos de sinalização para locais necessários e captar recursos para ampliação da sinalização	Secretaria Municipal de Cultura e Turismo	João	31 de julho de 2026	1) Número de pontos de sinalização existentes e novos projetados; 2) Quantidade de recursos captados para implementação; 3) Número de locais sinalizados e acessíveis ao turista	1) Implantar ou projetar sinalização em pelo menos 5 pontos turísticos
12	Programas especiais	Programa de Consolidação de Rotas Turísticas	Elaborar estudos, avaliar possibilidade de tombamento do Jequitibá Rosa, identificar novos atrativos com potencial turístico e estruturar roteiros	Secretarias Municipais de Cultura e Turismo, e de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável	João e Fernando	31 de dezembro de 2025	1) Número de estudos concluídos e aprovados; 2) Número de atrativos turísticos identificados e mapeados; 3) Roteiros turísticos elaborados e divulgados.	1) Concluir e aprovar pelo menos 2 estudos de potencial turístico; 2) Identificar pelo menos 2 novos atrativos turísticos no município; 3) Elaborar e divulgar pelo menos 4 roteiros turísticos



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
13	Programas especiais	Projeto de Modernização do Centro Cultural	Reformar e modernizar Centro Cultural	Secretaria Municipal de Cultura e Turismo	João	31 de julho de 2027	1) Obra realizada; 2) Número de eventos culturais realizados após a modernização	1) Concluir a reforma e modernização do Centro Cultural
14	Programas especiais	Projeto de Implantação de uma Reserva Municipal	Criar uma área de reserva ambiental no município	Secretarias Municipais de Agricultura e de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável	Fernando	31 de julho de 2027	1) Área total de reserva ambiental criada	1) Criar uma área de reserva ambiental no município
15	Programas especiais	Programa Municipal de Saneamento Básico	Elaborar e implementar um programa municipal de saneamento básico, contemplando abastecimento, distribuição e retenção de água, coleta e tratamento de esgoto sanitário e de resíduos sólidos, e estruturação da rede de drenagem municipal	Secretarias Municipais de Desenvolvimento Urbano, Habitação e Obras Públicas, de Agricultura e de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, e SAAE	Emerson	31 de julho de 2027	1) Plano Municipal de Saneamento atualizado; 2) Quantidade de imóveis com caixas d'água; 3) Percentual de cobertura de saneamento básico nas áreas urbanas do município; 4) Volume de resíduos sólidos coletados e tratados	1) Ter todo sistema de abastecimento de água do município mapeado e estruturado; 2) Ter todos os imóveis das áreas urbanas do município com caixas d'água; 3) Conectar mais da metade das unidades residenciais das áreas urbanas do município à rede de esgoto; 4) Coletar e tratar pelo menos 40% dos resíduos sólidos gerados na cidade

N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
16	Programas especiais	Plano de Mobilidade nas Áreas Urbanas	Elaborar e estruturar um plano de mobilidade municipal	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano, Habitação e Obras Públicas	Alan	31 de julho de 2027	1) Plano de mobilidade consolidado e validado	1) Ter plano municipal de mobilidade elaborado
17	Comunicação externa	Plano de Comunicação com a População	Estruturar e aperfeiçoar os canais de comunicação da prefeitura, com público externo	Secretarias Municipais de Governo, de Administração e de Planejamento e Desenvolvimento Econômico	Edilson	31 de dezembro de 2025	1) Plano de comunicação consolidado e validado	1) Ter um plano de comunicação alinhado à realidade local (perfil da população)



N	Temas	Nome	Ação (O que?)	Em que local a atividade será desenvolvida (Onde? Secretaria)	Pessoa responsável por monitorar / executar atividade (Quem?)	A partir de que momento a atividade pode ser desenvolvida (Quando? Prazo com mês/ano)	Indicadores	Metas
18	Comunicação externa	Programa de Atendimento ao Cidadão	Implementar e estruturar a "Casa do Cidadão", com serviços como sala do empreendedor, PAV, Procon, NAC, registro de Identidade	Secretarias Municipais de Administração e de Planejamento e Desenvolvimento Econômico	Samira e Yara	31 de dezembro de 2025	1) Estruturas implementadas; 2) Quantidade de atendimentos realizados; 3) Quantidade de soluções resolvidas	1) Ter áreas de atendimento à população estruturadas e organizadas; 2) Ter uma estrutura voltada para levantamento e resolução de problemas da população local

