

ATA DA VIGÉSIMA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO MUNICIPAL 1 DE MEIO AMBIENTE DE ICONHA (COMMA), AOS TREZE DIAS DO 2 3 MÊS DE MAIO DO ANO DE DOIS MIL E VINTE CINCO, ÀS QUATORZE HORAS, NA SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE (SEMMA) 4 DE ICONHA/ES, Estando presentes os membros: Tarciso Jesus Marin 5 (Serviço Autônomo de Água e Esgoto – SAAE), Lívia Alves Longue Roveta 6 (Secretaria Municipal de Agricultura), Carlos Antônio de Melo (Instituto 7 Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural – INCAPER), 8 9 Chirlene Guio Pereira (Associação dos Catadores de Materiais Recicláveis de Iconha – AMARI), Marcelo Zucateli Cunha (Associação de Moradores 10 de Bom Destino), Robson France Oza (Associação Comercial e Industrial 11 de Iconha - ACINIC), Miguéias de Oliveira Brizon (Igreja Presbiteriana de 12 Iconha), além de visitantes, conforme registrado pelas assinaturas na lista 13 de presença anexa. 1 – Abertura e verificação de quórum. O Presidente 14 do Conselho, Sr. Davi Adami Monteiro de Castro, deu as boas-vindas a 15 16 todos, agradeceu pela presença e procedeu à verificação do quórum necessário para a realização da reunião, constatando sua regularidade. Na 17 18 sequência, propôs a inversão da ordem da pauta, sugerindo que os 19 assuntos gerais fossem tratados inicialmente, considerando que os projetos elaborados pelo Serviço Autônomo de Água e Esgoto - SAAE 20 estavam concluídos e são de grande relevância para o conhecimento e 21 22 análise do Conselho Municipal de Meio Ambiente. A proposta foi aprovada por unanimidade pelos presentes. 2 - Assuntos Gerais. O Sr. Tarciso 23 Jesus Marin, conselheiro e presidente do Serviço Autônomo de Água e 24 25 Esgoto (SAAE), iniciou sua fala agradecendo pela abertura da reunião e ressaltou que o projeto atualmente em andamento pode representar a 26 27 realização de um antigo sonho do município: a retirada do esgoto da 28 cidade de Iconha. Relatou que, ao assumir a presidência do SAAE, havia grande expectativa em torno da elaboração de um projeto para captação 29 de água da localidade de Pedra Lisa Alta. No entanto, destacou que, 30 31 atualmente, há outra proposta em estudo para o abastecimento municipal. Ainda assim, frisou que, por ora, não há necessidade de priorizar novos 32 projetos de captação, considerando que a vazão atual é considerada 33 34 excelente. Mesmo durante o período de maior estiagem, o abastecimento permaneceu estável, permitindo inclusive que o município de Iconha 35 auxiliasse cidades vizinhas, como Piúma e Anchieta, com o fornecimento 36 de água. Em contrapartida, destacou que a retirada do esgoto da cidade 37 sempre foi uma pauta prioritária. Apresentou aos conselheiros a 38 39 localização das Estações de Tratamento de Esgoto (ETEs) existentes, 40 explicando que, mesmo todas estando em funcionamento, foi identificada a 41 necessidade de avançar com um novo projeto de saneamento. Esse projeto terá início na comunidade de Duas Barras e se estenderá até 42 Iconha, com o objetivo de eliminar totalmente o lançamento de esgoto no 43 44 Rio Iconha. Para melhor compreensão, o Sr. Tarciso Jesus Marin apresentou aos conselheiros plantas impressas contendo os detalhes do 45



46

47 48

49

50

51 52

53

54

55

56 57

58

59

60 61

62

63 64

65

66 67

68 69

70

71 72

73 74

75

76

77 78

79

80

81 82

83

84

85 86

87

88 89

90

projeto e suas idealizações. Como referência, citou o município de Cachoeiro de Itapemirim, onde há um sistema de coleta instalado ao longo das margens do rio, servindo como exemplo para o modelo a ser implementado em Iconha. Explicou que a apresentação desse projeto ao COMMA se justifica por sua total relação com a preservação ambiental. Informou, ainda, que o município de Piúma também demonstrou interesse na execução da obra, visto que o esgoto tratado em Iconha resultaria em águas mais limpas chegando ao seu território. Ressaltou a necessidade de agilidade na execução do projeto e informou que o município já está em busca de uma área para a implantação da primeira etapa da obra. Quando questionado sobre a origem dos recursos financeiros, esclareceu que estão em andamento tratativas com diversos órgãos, incluindo o Ministério das Cidades, em Brasília. Considerando o alto custo para um município de pequeno porte, foi sugerida a subdivisão do projeto em etapas, o que possibilitará o andamento das obras à medida que os recursos forem sendo disponibilizados. O valor estimado da obra gira em torno de R\$ 47.000.000,00 (quarenta e sete milhões de reais). Contudo, após negociações com uma empresa de engenharia, foi possível obter um orçamento inicial de aproximadamente R\$ 32.000.000,00 (trinta e dois milhões de reais), o que reforça a viabilidade de iniciar os trabalhos por etapas. A primeira consiste na construção de uma estação de tratamento de grande porte, com capacidade para receber e processar o esgoto oriundo das unidades já existentes. Por fim, o Sr. Tarciso Jesus Marin compartilhou informações sobre os modelos de prestação de serviços de água e esgoto adotados por outros municípios, destacando comparações em termos de qualidade do serviço e tarifas aplicadas à população. Informou, ainda, que está previsto um reajuste nas taxas de serviço no município de Iconha a partir do mês de junho. O Sr. Miguéias de Oliveira Brizon, ressaltando que não possui conhecimento técnico sobre o tema, questionou se o projeto já foi ou será apresentado aos Deputados Federais, considerando que se trata de uma obra de grande relevância para os municípios envolvidos. Sugeriu que poderia haver apoio por parte dos parlamentares. Em resposta, o Sr. Tarciso Jesus Marin explicou que, atualmente, diversos municípios em todo o país estão em busca de recursos para obras semelhantes, o que torna o processo competitivo. Informou que, no momento, há intenção de iniciar as tratativas com os Deputados Estaduais, buscando apoio mais próximo Complementando, explicou que o Governo do Estado tem demonstrado interesse na estadualização dos serviços de abastecimento, propondo a conversão dos SAAEs em unidades da CESAN - Companhia Espíritosantense de Saneamento -, vinculada diretamente ao Estado. Contudo, destacou que, em Iconha, busca-se manter o SAAE como autarquia municipal, sobretudo em razão da qualidade do serviço atualmente prestado. Esclareceu, ainda, que, conforme previsto, o município deveria repassar ao SAAE 3% de sua arrecadação, valor que nunca foi



91

92 93

94

95

96

97

98

99

100

101

102103

104

105

106

107

108

109

110

111 112

113114

115

116

117

118

119

120

121 122

123

124

125

126 127

128

129

130131

132

133134

135

efetivamente transferido. Fez questão de deixar claro que a atual gestão municipal não é responsável por essa ausência de repasse, pois trata-se de uma situação histórica. Diante disso, o SAAE tem se mantido com recursos próprios, arcando com suas obrigações sem o apoio financeiro previsto. O Sr. Marcelo Zucateli Cunha questionou qual seria o valor necessário para a execução da primeira etapa da obra, quanto seria suficiente para dar início e qual o local previsto para sua implantação. Em resposta, o Sr. Tarciso Jesus Marin informou que o valor estimado inicialmente é de R\$ 12.000.000,00 (doze milhões de reais). No entanto, após consulta com um engenheiro do próprio município, que já atuou em obras semelhantes, foi apresentada uma estimativa reduzida de R\$ 8.000.000,00 (oito milhões de reais) para a realização da primeira fase do projeto. Quanto ao local de implantação, explicou que ainda está em fase de avaliação, uma vez que é necessário que a área não apresente risco de alagamento, mas que, ao mesmo tempo, esteja situada em ponto estratégico e próximo à área urbana. Utilizando imagens do Google Earth, apresentou aos conselheiros duas possíveis localizações: uma nas proximidades da chamada "Fazenda Serrão" e outra nos fundos da empresa "Carrocerias União". No entanto, destacou que ambos os pontos ainda estão em análise técnica. Aproveitando seu momento de fala, o Sr. Tarciso Jesus Marin dirigiu-se ao Presidente do Conselho, que também atua como Secretário Municipal de Meio Ambiente, para relatar uma demanda recebida pelo SAAE. A questão envolvia uma residência que teria conectado o esgoto doméstico diretamente a um bueiro de drenagem pluvial, caracterizando uma irregularidade sobre a qual o SAAE não possui competência para intervir. Diante da situação, foi esclarecido que a responsabilidade pela fiscalização, notificação e eventual autuação cabe à Secretaria Municipal de Obras, uma vez que o esgoto foi lançado em uma rede pública de drenagem pluvial, não vinculada ao sistema de esgotamento sanitário operado pelo SAAE. O Sr. Tarciso Jesus Marin também compartilhou um caso ocorrido na comunidade de Bom Destino. onde moradores reclamaram do mau cheiro causado pelo lançamento de esgoto diretamente no rio. Ao verificar a situação, constatou-se que o problema era decorrente dos próprios esgotos residenciais, que não estavam devidamente conectados à rede de tratamento - mesmo está passando em frente às residências. Na ocasião, o Sr. Tarciso Jesus Marin orientou os moradores a realizarem as devidas ligações à rede existente, a fim de eliminar os impactos ambientais e os transtornos gerados. O Presidente questionou o Sr. Tarciso Jesus Marin se há facilidade no atendimento às solicitações de ligação de esgoto das residências à rede de coleta. Em resposta, o Sr. Tarciso Jesus Marin informou que sim, o processo é simples: basta o morador solicitar a ligação, que é realizada sem cobrança de taxa de instalação. Esclareceu ainda que, após a conexão, o usuário passa a pagar normalmente sua fatura mensal de água e esgoto, de forma proporcional ao consumo. 3 - Aprovação da ATA da



136

137138

139

140

141142

143144

145

146147

148

149

150

151

152153

154

155

156157

158159

160

161

162

163164

165

166

167

168

169

170

171172

173

174

175176

177

178179

180

19^a Reunião Ordinário. A plenária aprovou a mesma, que anteriormente havia sido encaminhada para leitura por meio do aplicativo WhatsApp. 4 -Prestação de contas do Fundo Municipal de Meio Ambiente - FMMA. A Sra. Martucha Mulinari apresentou o saldo atualizado do Fundo Municipal de Meio Ambiente, no valor de R\$ 259.234,53 (duzentos e cinquenta e nove mil, duzentos e trinta e quatro reais e cinquenta e três centavos), referente ao dia 13 de maio do corrente ano. Informou que, até a presente data, nenhum dos valores previamente aprovados foi debitado. Contudo, destacou que, até o final da semana, está previsto o pagamento referente ao tratamento do "Jorginho", bem como das despesas da Semana do Meio Ambiente. Na oportunidade, a Sra. Chirlene Guio Pereira guestionou guais seriam as possibilidades de utilização dos recursos do FMMA. Em resposta, a Sra. Martucha explicou que qualquer proposta apresentada e aprovada pelo Conselho pode ser submetida ao devido processo para utilização dos recursos. E posterior aprovação, segue os trâmites de contratação do setor de Licitações e Finanças. 5 - Resumo dos processos da SEMMA em 2025, até a data da reunião. A Sra. Martucha Mulinari prosseguiu com a apresentação, informando que, até a presente data, foram emitidas: 28 (vinte e oito) Declarações de Dispensa de Licenciamento Ambiental; 02 (duas) Licenças Municipais Únicas – LMU; 05 (cinco) Licenças Municipais de Operação - LMO; 07 (sete) Licenças Municipais Ambientais de Regularização - LMAR. Em seguida, relatou a quantidade de denúncias registradas por meio da Ouvidoria Municipal, destacando que este é o único canal oficial para que os munícipes realizem denúncias no âmbito da administração municipal. Até o momento, foram contabilizadas 22 (vinte e duas) denúncias. 6 - Pré-adesão ao 2º ciclo Pet Feliz. A Sra. Anna Julia Justi Molinari informou que, embora o tema tenha sido comentado na última reunião, na ocasião ainda não havia sido formalizada a pré-adesão ao PetVida, programa do Governo do Estado que destina recursos voltados ao bem-estar animal. Explicou que a pré-adesão consiste no envio de documentos e de um plano de trabalho. os quais são analisados a fim de verificar se o município está apto a participar do novo ciclo do programa. Acrescentou que, conforme o calendário oficial, a lista dos municípios aprovados deverá ser divulgada ainda nesta semana. Após essa etapa, os municípios selecionados deverão encaminhar a documentação complementar necessária para que o repasse dos recursos seja efetivado. Na sequência, a Sra. Martucha Mulinari explicou ao plenário como é feita a divisão dos recursos entre os municípios. Ressaltou que a base de cálculo é definida a partir dos dados enviados pelos próprios municípios, especialmente os relativos ao setor de zoonoses (como registros de vacinações), bem como informações populacionais fornecidas pelo IBGE. Foi destacado, ainda, que o novo Cadastro Nacional de Animais, em desenvolvimento pelo Governo Federal, poderá futuramente influenciar essa base de cálculo, impactando diretamente no valor dos repasses destinados a cada município. Diante



181

182 183

184 185

186

187 188

189 190

191 192

193

194

195 196

197

198 199

200

201202

203204

205

206

207208

209

210

211

212

213

214

215

216217

218

219

220221

222

223224

225

disso, foi solicitada a elaboração e o envio de um ofício ao Setor de Zoonoses, requerendo informações detalhadas sobre as vacinações realizadas no município, incluindo o calendário e a quantidade de doses aplicadas nos últimos anos. Na oportunidade, foram também apresentados aos conselheiros os números atualizados do Programa Municipal de Castração. O Sr. Tarciso Jesus Marin trouxe à pauta a situação dos cães em situação de rua, relatando que, por diversas vezes, foi questionado por munícipes sobre quem seria o responsável pelo cuidado desses animais. Em resposta, a Sra. Martucha Mulinari e a Sra. Anna Julia Justi Molinari esclareceram que o município mantém um cadastro de Protetores Independentes, responsáveis por prestar assistência a esses animais. Informaram, ainda, a quantidade de protetores atualmente cadastrados e reforçaram que o município, por norma, não realiza o recolhimento de animais. No entanto, em parceria com os protetores cadastrados, são realizadas ações como vacinação, vermifugação, castração, atendimento de urgência e fornecimento de alimentação. Foi ressaltado também que existe uma dificuldade de diálogo e de parceria com os chamados "protetores da internet", que, até o presente momento, não buscaram formalmente a Secretaria Municipal de Meio Ambiente (SEMMA) para solicitar apoio ou estabelecer cooperação. Reforçou-se que, para que o município possa atuar, é necessário que os pedidos sigam os trâmites legais e administrativos, com os devidos registros e formalizações exigidos pela gestão pública. Ainda sobre o tema da Proteção Animal, o Presidente relatou uma visita realizada à Secretaria Estadual de Meio Ambiente (SEAMA), acompanhado do conselheiro e também vereador municipal, Sr. Marcelo Zucatelli Cunha. Na ocasião, foi discutida a situação dos casos de acumuladores de animais no município e a possibilidade de firmar um novo convênio, que permita uma atuação mais direta e efetiva nesses casos específicos. **7 – Semana do Meio Ambiente 2025.** A Sra. Martucha Mulinari fez a convocação geral para participação no evento da descida ecológica, marcada para o dia 1º de junho (domingo), com saída às 7h, antecedida por café da manhã no local. Mesmo aqueles que não participarão da descida foram convidados a comparecer. Informou-se que 35 pessoas já estão inscritas e que é necessário que cada participante possua embarcação própria, podendo ser caiaque, jangada ou similar. O evento acontecerá mesmo em caso de chuva. O objetivo é promover a conscientização ambiental de forma recreativa. Foi informado que, no dia 5 de junho (quinta-feira), será realizado evento na praça central do município, com exposição durante todo o dia. Confirmadas participações da Secretaria de Agricultura, do SAAE e da SEMADES, além de outros expositores do ano anterior. O Sr. Tarciso Jesus Marin discutiu a possibilidade de apresentar no evento, o novo projeto de saneamento do SAAE com apoio visual (maquete). Sugestões foram feitas para atrair o público infantil, como distribuição de brindes. Além disso, destacou-se a importância de criar uma apresentação visual atrativa para maior



226

227

228

229

230

231

232

233234

235

236

237238

239240

241

242

243

244

245

246247

248

249

250

251

252

253254

255

256257

258

259

260

261262

263

264

265266

267

268

269

270

engajamento da população. Na continuidade, como em anos anteriores, serão realizadas palestras educativas nas escolas do município. A SEMMA, neste ciclo, não ministrará as apresentações diretamente, mas convidará palestrantes externos para compor as atividades, visando a abordagem dos temas ambientais. O custo da Semana do Meio Ambiente foi estimado em R\$11.600,00 (onze mil e seiscentos reais), mesmo com a redução de despesas. As camisetas do evento custam R\$38,00 (trinta e oito reais) por unidade. Diante da limitação orçamentária, o número de camisetas foi reduzido, e somente os inscritos oficialmente receberão a camiseta. Foi discutida a dificuldade de financiar a produção das camisetas sem comprometer o restante do orcamento. Também se mencionou a possibilidade de buscar fornecedores alternativos com menor custo para futuras edições. Relatou-se que 26 (vinte e seis) empresas locais foram contatadas para apoio ao evento. A legislação permite que estas apresentem apoio financeiro ou institucional, conforme exigência da licença ambiental. Foi mencionado o desafio de arrecadação, considerando a burocracia e os trâmites administrativos para utilização dos fundos públicos. 8 - Assuntos Gerais. O Sr. Robson France Oza trouxe à pauta o tema da coleta seletiva e coleta de lixo convencional, com destaque para a necessidade urgente de ampliar a primeira e reduzir a segunda. A Sra. Martucha Mulinari informou que um ofício foi encaminhado à Secretaria de Obras solicitando dados sobre a coleta de resíduos, sem resposta até o momento. Na continuidade, destacou-se há falta de estrutura visível no município, como lixeiras públicas, ecopontos e equipamentos adequados para o descarte seletivo. Ressaltou-se também a importância de dados quantitativos para acompanhamento das metas e eficiência dos serviços prestados. Foi defendido que os catadores e associações devem receber apoio e visibilidade para o fortalecimento da coleta seletiva, inclusive com mecanismos de incentivo financeiro, uma vez que muitas pessoas só se engajam quando há benefícios econômicos diretos. Continuou ressaltando a importância do apoio institucional à associação, não apenas por meio de incentivos financeiros, mas principalmente com a disponibilização de mais funcionários, melhorias estruturais no espaço de trabalho e na atualização dos ecopontos. Foi destacado que muitos ecopontos se encontram danificados ou com manutenção precária, o que prejudica diretamente a eficiência da coleta seletiva e desmotiva a população quanto ao correto descarte dos materiais recicláveis. A Sra. Chirlene Guio Pereira então, enfatizou que a associação tem enfrentado dificuldades operacionais devido ao número reduzido de colaboradores, impactando diretamente na capacidade de coleta, triagem e destinação correta dos resíduos. Discutiuse a possibilidade de incentivar empresas de maior geração de resíduos, como a mencionada "Jolivan", a realizar a entrega direta de seus recicláveis à associação, uma vez que já há precedentes de empresas locais que colaboram espontaneamente dessa forma. Avaliou-se ainda a viabilidade de se criar, através do Poder Público, incentivos ou exigências



271

272273

2.74

275

276

277278

279

280

281

282 283

284

285 286

287

288

289

290

291292

293

294

295

296 297

298299

300

301 302

303

304

305

306 307

308

309

310 311

312

313 314

315

legais para que empresas com alvará de funcionamento passem a realizar a destinação adequada de seus resíduos recicláveis, reduzindo assim a sobrecarga operacional da coleta municipal. Destacou-se que os associados não possuem vínculo empregatício formal e recebem por rateio proporcional ao volume de material comercializado mensalmente, o que acarreta instabilidade financeira e alta rotatividade de mão de obra, comprometendo a continuidade e qualidade do serviço. Foi consenso entre os presentes que, para o fortalecimento da coleta seletiva no município, são necessárias ações conjuntas entre Poder Público, Secretaria de Meio Ambiente, Secretaria de Serviços Públicos, associação e comunidade. Entre as ações sugeridas estão: Reestruturação e manutenção dos ecopontos; Ampliação do número de colaboradores na coleta seletiva; da educação ambiental nas escolas e comunidades: Estreitamento do diálogo com grandes geradores de resíduos; Criação de instrumentos legais que estimulem ou obriguem empresas a colaborarem com a destinação adequada dos recicláveis. A Secretaria de Meio Ambiente se comprometeu a acompanhar de perto essas demandas e promover encontros técnicos com representantes da associação e das demais secretarias envolvidas, buscando soluções viáveis e imediatas para os problemas apontados. Em continuidade às discussões, foi debatida a instabilidade financeira enfrentada pelos trabalhadores da associação, sendo explicado que os rendimentos mensais são variáveis, uma vez que dependem do volume de material comercializado. A Sra. Chirlene Guio Pereira explicou que em meses de maior arrecadação, é possível dividir os lucros de forma mais equitativa, garantindo um valor próximo ou superior ao salário mínimo. Contudo, em períodos de baixa, não há garantia de estabilidade financeira para os associados. Uma sugestão apresentada durante a reunião foi a de implementar um modelo de remuneração que garanta ao menos um salário mínimo fixo mensal aos trabalhadores, realizando o rateio de lucros excedentes de forma trimestral ou semestral. No entanto, foi pontuado que a associação não dispõe de capital fixo suficiente para assegurar tal pagamento, principalmente em meses de baixa arrecadação ou com queda na produtividade. Foi apontada também a dificuldade operacional enfrentada atualmente, com carência de pessoal suficiente para realizar a triagem, separação e prensagem do material reciclável. Embora haja acúmulo de resíduos a serem processados, a escassez de mão de obra impede o pleno funcionamento das atividades da associação. Destacou-se a existência de planilhas de controle, horários de entrada e saída dos colaboradores, volume de material coletado (em toneladas) e dados de comercialização mensal. No entanto, observou-se uma descontinuidade na fiscalização ao longo dos anos, ocasionada pela troca constante de fiscais responsáveis, o que prejudicou a criação de um histórico comparativo eficiente. Informou-se que foi solicitado, por meio de relatório oficial, o levantamento de entrada e saída dos materiais referentes aos últimos cinco anos, cujo envio está sendo providenciado junto à



316

317318

319 320

321

322 323

324 325

326

327328

329

330331

332

333

334

335

336 337

338339

340

341

342

343 344

345

346 347

348

349 350

351 352

353

354

355 356

357

358

359

360

contabilidade da associação. Mencionou-se, ainda, que em situações anteriores, como auditoria realizada em 2020, houve dificuldades no resgate de documentação física arquivada. A Secretaria de Meio Ambiente enfatizou que as perguntas feitas durante a reunião têm por objetivo compreender a situação atual da associação e propor soluções viáveis, e não se configuram como cobranças punitivas. Foi informado que a prefeitura atualmente repassa à associação o valor mensal de R\$ 13.400,00 (treze mil e quatrocentos reais), destinado exclusivamente para custeio de despesas fixas como aluguel, água, energia, contabilidade, manutenção e combustível. Esse valor, contudo, não cobre folha de pagamento, tampouco permite contratações com garantias trabalhistas. Apontou-se como ponto crítico a vulnerabilidade jurídica da associação, que opera atualmente com prestadores de serviço autônomos cadastrados como Microempreendedores Individuais (MEIs), inclusive motoristas. O Sr. Robson France Oza destacou que tal prática pode ser descaracterizada juridicamente como vínculo empregatício, o que expõe a associação a riscos trabalhistas, passíveis de comprometer financeiramente a entidade e debateu-se também a incongruência entre a exigência contratual firmada com o município e a estrutura operacional da associação. O contrato exige, por exemplo, motorista com CNH categoria D contratado com encargos trabalhistas cobertos pela associação, o que, de fato, não é cumprido, devido às limitações de orçamento. A Sra. Chirlene Guio Pereira, mencionou que a prefeitura chegou a disponibilizar motoristas para apoio à coleta, mas que os horários e regimes de trabalho não eram compatíveis com a rotina da associação, além da constante troca de motoristas dificultar o cumprimento das rotas. A Sra. Martucha Mulinari acrescentou que a natureza jurídica da associação e sua finalidade institucional, considerando que, sendo uma associação de catadores, as atividades operacionais de separação e triagem deveriam ser executadas por associados. Funções administrativas e de apoio, como motorista, poderiam, entretanto, ser contratadas formalmente. Foi sugerido, então, que a associação realize uma reavaliação de seu modelo de funcionamento, com vistas à reformulação do regime de trabalho, estrutura de contratação e modelo de remuneração, buscando garantir maior atratividade, estabilidade e segurança jurídica nas relações com os trabalhadores. Concluiu-se que, embora o modelo vigente tenha funcionado até aqui, as mudanças no cenário econômico e nas exigências legais demandam uma revisão organizacional mais profunda. A Secretaria de Meio Ambiente se colocou à disposição para contribuir com o processo de reestruturação, oferecendo apoio técnico e institucional na busca de soluções sustentáveis para a continuidade e expansão do serviço de coleta município. Dando continuidade à reunião. apontamentos importantes foram feitos quanto à gestão da associação e suas dificuldades operacionais, financeiras e logísticas. A representante destacou que, apesar dos esforços para manter a triagem e prensagem



361

362 363

364

365 366

367

368

369

370

371

372373

374

375376

377

378

379

380

381 382

383 384

385

386

387

388 389

390

391 392

393

394

395

396 397

398

399

400 401

402

403

404

dos materiais recicláveis, a estrutura atual é insuficiente, seja por falta de pessoal ou equipamentos em funcionamento contínuo. Foi relatado que, em vários momentos, é necessário remanejar pessoal da triagem para descarregamento de caminhões, o que compromete o processo produtivo. Ainda, há maquinário parado devido à ausência de operadores, o que demonstra uma defasagem entre a quantidade de trabalhadores disponíveis e a demanda de trabalho. Foi debatida a importância de um plano de produção e logística, que ainda não existe formalmente, e como isso impacta diretamente na eficiência do trabalho. Sra. Martucha Mulinari destacou que a intenção do TAC, assinado em 2013, sempre foi garantir que a associação atingisse sua autonomia financeira e administrativa. Contudo, os desafios são grandes, principalmente devido à oscilação de receita e à instabilidade nos valores de venda dos materiais recicláveis. Foi pontuado que o fundo de reserva de 10% (dez por cento) sobre todas as receitas da associação nem sempre consegue ser mantido, devido a quedas nos preços de materiais e imprevistos como quebras de maquinário e despesas com veículos. A associação, apesar disso, tenta cumprir com o que está estipulado no seu regimento interno. Ainda, foi discutida a necessidade de reavaliação do contrato com a prefeitura, considerando que a coleta já ultrapassa, em alguns períodos, as 10 (dez) toneladas previstas. Questionou-se a metodologia de cálculo das toneladas coletadas e vendidas, além da transparência na apresentação dos dados sendo solicitada a inclusão dos números detalhados nas prestações de contas, como: quantidade coletada, quantidade efetivamente vendida, valores arrecadados e descartes. Também foi mencionada a importância de se revisar o modelo atual de contrato e o incentivo por tonelada coletada e destinada corretamente, como já ocorreu em anos anteriores. A representante da associação destacou que, apesar dos esforços, a rotatividade de funcionários, a ausência de estabilidade financeira e o desgaste físico do trabalho dificultam a permanência dos trabalhadores. Relatou-se ainda o problema recorrente de descarte irregular de materiais (madeiras, pneus, restos de obras) em frente à associação, o que tem gerado acúmulo de resíduos não recicláveis. Foi sugerida a instalação de câmeras de monitoramento no local, bem como ações de fiscalização mais rigorosas e campanhas educativas para a população sobre descarte correto. Por fim, discutiu-se a necessidade de fomentar a criação de novos ecopontos em pontos estratégicos da cidade, com apoio da iniciativa privada e incentivos legislativos. Foi proposto buscar parcerias com empresas locais e apoio do poder público para aquisição de contêineres e estruturação desses pontos de coleta. A reunião foi encerrada, com agradecimentos a todos os presentes e o compromisso de dar continuidade às tratativas para solução dos problemas expostos. Nada mais havendo a tratar, eu, Anna Julia Justi Molinari, Secretária Executiva deste conselho, lavrei a presente ata, que vai devidamente assinada por



405 mim, e pelo Presidente do Conselho Municipal de Meio Ambiente de 406 Iconha, Sr. Davi Adami Monteiro de Castro.

Anna Julia Justi Molinari Secretária Executiva do COMMA - Iconha

> Davi Adami Monteiro de Castro Presidente do COMMA - Iconha