

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

PREFEITURA MUNICIPAL DE GUAÇUÍ - ES

MARCOS LUIZ JAUHAR



PLANO INSTITUCIONAL ESTRATÉGICO

Prefeito Marcos Luiz Jauhar

1. CONCEITO DO PLANO

O presente Plano Institucional adota um modelo de gestão estratégica por resultados, estruturado em:

- Prioridades institucionais;
- Entregas governamentais;
- Metas administrativas;
- Indicadores de desempenho;
- Governança integrada.

O modelo foi desenvolvido considerando as principais características da gestão Marcos Jauhar:

- equilíbrio fiscal;
 - fortalecimento da máquina pública;
 - melhoria dos serviços essenciais;
 - investimentos em infraestrutura;
 - valorização da saúde e educação;
 - apoio ao setor produtivo e rural.
-

2. MODELO DE GOVERNANÇA

Estrutura Estratégica

Nível	Finalidade
Estratégico	Definição das prioridades do governo
Tático	Coordenação das secretarias
Operacional	Execução dos programas e ações

3. DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

3.1 Gestão Pública Responsável

Promover administração eficiente, transparente e sustentável.

3.2 Desenvolvimento Humano

Priorizar saúde, educação e assistência social.

3.3 Crescimento Econômico

Estimular geração de emprego e fortalecimento econômico.

3.4 Infraestrutura e Qualidade Urbana

Melhorar mobilidade, urbanização e serviços públicos.

3.5 Desenvolvimento Rural

Fortalecer agricultura familiar e infraestrutura do interior.

4. MAPA ESTRATÉGICO MUNICIPAL

ÁREA 1 — GOVERNANÇA E EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA

Objetivo Estratégico

Fortalecer a capacidade institucional da Prefeitura.

Prioridades

- Modernização administrativa;
- Controle de despesas;
- Digitalização dos processos;
- Transparência pública.

Ações Estruturantes

- Implantação do sistema eletrônico municipal;
- Integração entre secretarias;
- Revisão administrativa de contratos;
- Fortalecimento da controladoria interna.

Resultados Esperados

- Redução da burocracia;
- Maior eficiência administrativa;
- Agilidade no atendimento ao cidadão.

Indicadores

- Tempo médio de atendimento;
- Percentual de processos digitais;

- Índice de transparência municipal.
-

ÁREA 2 — SAÚDE MUNICIPAL

Objetivo Estratégico

Garantir atendimento humanizado e ampliação do acesso à saúde.

Prioridades

- Fortalecimento da atenção básica;
- Redução das filas;
- Ampliação da cobertura médica;
- Modernização da rede municipal.

Ações Estruturantes

- Reforma das unidades de saúde;
- Ampliação do atendimento especializado;
- Informatização da saúde;
- Ampliação do atendimento rural.

Resultados Esperados

- Melhoria da qualidade do atendimento;
- Redução do tempo de espera;
- Ampliação dos atendimentos.

Indicadores

- Cobertura ESF;
 - Número de consultas realizadas;
 - Índice de satisfação dos usuários.
-

ÁREA 3 — EDUCAÇÃO E CAPACITAÇÃO

Objetivo Estratégico

Elevar a qualidade da educação municipal.

Prioridades

- Valorização dos profissionais;
 - Tecnologia educacional;
-

- Combate à evasão;
- Melhoria da infraestrutura escolar.

Ações Estruturantes

- Modernização das escolas;
- Formação continuada;
- Implantação de recursos digitais;
- Ampliação do transporte escolar.

Resultados Esperados

- Melhor desempenho escolar;
- Redução da evasão;
- Inclusão educacional.

Indicadores

- IDEB;
- Frequência escolar;
- Número de capacitações realizadas.

ÁREA 4 — DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Objetivo Estratégico

Promover emprego, renda e fortalecimento econômico local.

Prioridades

- Incentivo ao comércio;
- Apoio ao empreendedor;
- Qualificação profissional;
- Fortalecimento do turismo.

Ações Estruturantes

- Sala do Empreendedor;
- Programas de capacitação;
- Incentivos econômicos;
- Promoção turística regional.

Resultados Esperados

- Crescimento econômico local;
- Geração de empregos;

- Fortalecimento empresarial.

Indicadores

- Empresas abertas;
 - Empregos gerados;
 - Crescimento da arrecadação.
-

ÁREA 5 — AGRICULTURA E INTERIOR

Objetivo Estratégico

Fortalecer o setor rural e melhorar a infraestrutura agrícola.

Prioridades

- Estradas vicinais;
- Apoio ao produtor;
- Mecanização agrícola;
- Sustentabilidade rural.

Ações Estruturantes

- Patrulha mecanizada;
- Recuperação de estradas;
- Assistência técnica;
- Incentivo à agroindústria.

Resultados Esperados

- Aumento da produtividade;
- Melhor mobilidade rural;
- Fortalecimento da agricultura familiar.

Indicadores

- Quilômetros recuperados;
 - Número de produtores atendidos;
 - Produção agrícola anual.
-

ÁREA 6 — INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS URBANOS

Objetivo Estratégico

Melhorar a qualidade urbana e os serviços públicos.

Prioridades

- Pavimentação;
- Iluminação pública;
- Limpeza urbana;
- Mobilidade.

Ações Estruturantes

- Pavimentação de ruas;
- Expansão do LED;
- Reforma de espaços públicos;
- Manutenção urbana contínua.

Resultados Esperados

- Cidade mais organizada;
- Maior segurança urbana;
- Melhor mobilidade.

Indicadores

- Ruas pavimentadas;
- Cobertura LED;
- Índice de manutenção urbana.

ÁREA 7 — ASSISTÊNCIA SOCIAL

Objetivo Estratégico

Fortalecer políticas de proteção social.

Prioridades

- Atendimento às famílias vulneráveis;
- Inclusão produtiva;
- Proteção à infância e idosos.

Ações Estruturantes

- Ampliação do CRAS;
- Programas sociais integrados;
- Capacitação profissional;
- Segurança alimentar.

Resultados Esperados

- Redução da vulnerabilidade;
- Ampliação da inclusão social.

Indicadores

- Famílias atendidas;
- Benefícios concedidos;
- Participação em programas sociais.

ÁREA 8 — CULTURA, ESPORTE E TURISMO

Objetivo Estratégico

Valorizar identidade cultural e desenvolvimento turístico.

Prioridades

- Eventos culturais;
- Incentivo ao esporte;
- Turismo regional.

Ações Estruturantes

- Calendário oficial de eventos;
- Apoio ao esporte comunitário;
- Revitalização cultural;
- Promoção turística.

Resultados Esperados

- Fortalecimento cultural;
- Aumento do turismo;
- Inclusão esportiva.

Indicadores

- Eventos realizados;
- Participação esportiva;
- Fluxo turístico.

5. MODELO DE MONITORAMENTO

Painel Estratégico Municipal

Acompanhamento trimestral baseado em:

- metas físicas;
 - metas financeiras;
 - indicadores de desempenho;
 - avaliação das secretarias.
-

6. SISTEMA DE AVALIAÇÃO

Critérios

- Eficiência;
 - Economicidade;
 - Qualidade do serviço;
 - Impacto social;
 - Transparência.
-

7. CRONOGRAMA INSTITUCIONAL

Período Ação

- 1º Ano Estruturação administrativa
 - 2º Ano Expansão dos programas
 - 3º Ano Consolidação das políticas públicas
 - 4º Ano Avaliação e revisão institucional
-

8. RESULTADOS ESTRATÉGICOS ESPERADOS

- Modernização administrativa;
 - Equilíbrio fiscal;
 - Melhoria da saúde pública;
 - Avanço educacional;
 - Crescimento econômico;
 - Fortalecimento rural;
 - Inclusão social;
 - Desenvolvimento urbano sustentável.
-

9. CONCLUSÃO

Este modelo institucional propõe uma gestão pública integrada, orientada por resultados e focada no desenvolvimento sustentável de Guaçuí, consolidando práticas administrativas eficientes e fortalecendo a capacidade do município de atender às demandas da população com qualidade, responsabilidade e transparência.

