

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

Boa Esperança/ES, 20 de abril de 2021.

MEM. PMBE/CGM № 021/2021

A SENHORITA SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Referente ao MEM. PMBE/CGM № 003/2021

**Assunto:** Encaminha Relatório de Auditoria na Gerência Estratégica de Transportes e Controle de Frota

- 1. **CONSIDERANDO** o que preceitua a Lei Municipal nº 1.467/2012 que "Dispõe sobre o Sistema de Controle Interno no Município de Boa Esperança/ES e dá outras providências".
- 2. **CONSIDERANDO** o que comanda o Decreto Municipal nº 6.450/2020 que "Regulamenta a aplicação da Lei nº 1.467 de 28 de maio de 2012".
- 3. **CONSIDERANDO** o disposto na Instrução Normativa TC nº 68, de 08 de dezembro de 2020, que "Regulamenta o envio de dados e informações, por meio de sistema informatizado, ao Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo e dá outras providências".
- 4. **CONSIDERANDO** o que dispõe o Plano Anual de Auditoria Interna (PAAINT) 2021.
- 5. Diante do exposto, encaminhamos a Vossa Senhoria para conhecimento e providências, no prazo de até <u>05 (cinco) dias úteis</u>, relatório da Fase 1 referente a auditoria realizada na Gerência Estratégica de Transportes e Controle de Frota alusiva ao exercício de 2020.

Atenciosamente,

## **CLEUTON LADISLAU**

Controlador-Geral do Município - Mat. 225.622



# Relatório de Achados de Auditoria - Fase 1

RELATÓRIO DE AUDITORIA - GESTÃO DE FROTAS





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: <a href="mailto:controladoria@boaesperanca.es.gov.br">controladoria@boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.boaesperanca.es.gov.br">www.boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.b

# RELATÓRIO DE AUDITORIA № 001/2021

**Assunto**: Auditoria de conformidade na Gerência Estratégica de Transportes e Controle de Frota

# **SECRETARIAS AUDITADAS**

Secretaria Municipal de Meio Ambiente: José Maria Rafalski

Secretaria Municipal de Desenv. Rural: Doriedson Thomasini

Secretaria Municipal de Desenv. Urbano e Transportes: Edmilson Themóteo da Cunha

Gerência Estratégica de Transportes e Controle de Frota

# 1. INTRODUÇÃO

Apresentar resultados dos exames realizados sobre atos e consequentes fatos de gestão ocorridos nas unidades auditadas.

## 2. ESCOPO

Os trabalhos foram realizados na sede das Unidades Auditadas, em estrita observância s normas de auditoria aplicáveis ao serviço público, objetivando o acompanhamento preventivo dos atos e fatos de gestão ocorridos no período de abrangência do trabalho. Nenhuma restrição foi imposta à realização dos exames.

De acordo com o escopo definido pela equipe de auditoria, e em face dos exames, a serem realizados por amostragem, serão efetuadas as seguintes análises:

• Sistema de Controle Interno: Avaliação da estrutura de controles internos em nível de atividade, qual seja, a área de logística do setor de frotas, abordando aspectos essenciais relacionados às atividades de controle aplicadas sobre uma amostra de processos, abrangendo as categorias de objetivo operacionais e de conformidade da área avaliada.



Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

## 3. BASE NORMATIVA

- a) Constituição Federal de 1988, artigo 37, caput
- b) Código de Trânsito Brasileiro (Lei Federal nº 9.503/1997)
- c) Jurisprudências do Tribunal de Contas
- d) Instrução Normativa STR nº 01

## 4. RESULTADO DOS TRABALHOS

Com base em elementos de conhecimento prévio sobre a unidade auditada e ainda, considerando o Planejamento Anual de Auditoria da Controladoria-Geral do Município, apresentaremos o resultado dos trabalhos de avaliação dos controles internos.

# 5. ANÁLISE GERENCIAL

A administração pública no desempenho de suas funções deve submeter-se a controles diversos, incluindo os controles que deve exercer sobre seus próprios atos, denominados controles internos. Nesse contexto, este trabalho teve como objetivo avaliar os sistemas de controles internos do município de Boa Esperança/ES, na atividade de Gestão de Frotas, bem como fornecer subsídios para estruturá-los e/ou aprimorá-los, em busca da melhoria da governança na gestão municipal. Neste trabalho, foi utilizado o Questionário de Avaliação de Controles Internos (QACI), realizado um Checklist do Diários de Bordo e visitas *in loco*, para coletar dados no que se referem aos controles internos existentes na atividade de gestão da frota municipal.

# 6. OBJETIVO GERAL

Analisar a implantação e operacionalização do sistema de frotas e os controles internos realizados.



Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: <a href="mailto:controladoria@boaesperanca.es.gov.br">controladoria@boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.boaesperanca.es.gov.br">www.boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.branca.es.gov.br">www.branca.es.gov.br</a> | <a href="https://wwww.branca.es.gov.br">www.branca.es.gov.br</a> | <a

# 7. PROCEDIMENTOS DE AUDITORIA

Este trabalho de auditoria foi realizado por esta Controladoria-Geral no item Gerência Municipal de Frotas, abrangendo o período de janeiro a dezembro do exercício de 2020. Foi auditado o sistema de frotas municipal no cenário em que ele acontece.

# 8. DAS QUESTÕES DE AUDITORIA

Analisar a legalidade, legitimidade, eficiência e a economicidade dos atos de gestão no período de janeiro a dezembro de 2020 relacionados aos gastos com combustíveis e com manutenção da frota, desde os procedimentos licitatórios até o pagamento das despesas, bem como verificar a implementação e o cumprimento das normas de controles internos do sistema de transportes e também das normas relacionadas aos processos de liquidação e pagamento de despesas com a frota, verificando a sua efetividade e eficiência, tendo como base as seguintes questões:

- Questão de Auditoria 01: As funções de operação, de manutenção e de gestão funcionam de forma integrada, permitindo um gerenciamento eficiente da frota?
- Questão de Auditoria 02: Há controles na organização que permitam o gerenciamento dos custos operacionais e do planejamento da frota?
- Questão de Auditoria 03: É realizado o controle dos processos administrativos e apuração de acidentes no trânsito?
- Questão de Auditoria 04: São registradas as informações sobre a especificação técnica e a utilização dos pneus da frota (marca, tipo, dimensão, vida útil, recapagens, etc.)?
- Questão de Auditoria 05: A gestão da frota é liderada por um gerente de transporte, responsável por planejar, organizar, dirigir e controlar a frota pública?
- Questão de Auditoria 06: A gestão da frota é realizada por meio de sistema informatizado (Software)?
- Questão de Auditoria 07: São registradas as informações de cada abastecimento de combustível e óleo lubrificante realizado nos Equipamentos de transportes?
- Questão de Auditoria 08: Os equipamentos de transportes são recolhidos em garagem ou pátio com estrutura física e condições de segurança adequadas para guarda-los?





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.qov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

- Questão de Auditoria 09: São registradas informações dos serviços de manutenção realizados nos equipamentos de transportes?
- Questão de Auditoria 10: É realizado o controle dos processos administrativos de infração de trânsito e dos processos de ressarcimento de valores ao erário pelo pagamento de multas de trânsito?
- Questão de Auditoria 11: São registradas as solicitações de utilização dos Equipamentos de Transportes?
- Questão de Auditoria 12: Para realizar o abastecimento de combustíveis, é exigida a apresentação da requisição de abastecimento ou do cartão eletrônico?
- Questão de Auditoria 13: É preciso de autorização do Setor de Transportes para as oficinas mecânicas iniciarem a execução de serviços de manutenção e troca de peças?

A partir destas, foram elaboradas perguntas mais detalhadas, cuja resposta negativa gera-se indícios e, com base em evidências (constantes nos autos dos processos), concretiza-se constatações de auditoria (apontamentos de falhas).

# 9. DOS ACHADOS DE AUDITORIA

Os achados de auditoria indicam que a atividade de gestão de frotas no município apresenta vulnerabilidades e deficiências significativas em seus sistemas de gestão de riscos e controles internos. Dessa forma, é imperioso que o gestor municipal adote providências, com base no diagnóstico realizado, buscando implementar os controles inexistentes apresentados neste relatório com base na matriz de risco elaborada, com objetivo de aprimorar a gestão da atividade e consequentemente, contribuir para melhor aplicação dos recursos públicos em benefício da sociedade.

De acordo com a análise da aplicação das questões de auditoria e conforme constatações, conclui-se pelos seguintes achados em auditoria no sistema avaliado:



Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: <a href="mailto:controladoria@boaesperanca.es.gov.br">controladoria@boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.boaesperanca.es.gov.br">www.boaesperanca.es.gov.br</a>

# Achado 01: Organização Documental

**Objetivo:** Assegurar a organização e o correto preenchimento do boletim de controle de entrada e saída dos veículos, máquinas e equipamentos da frota.

**Risco:** Preenchimento inadequado de arquivos físicos individualizados para o registro de entrada e saída de veículos, máquinas e equipamentos levando à desorganização dos documentos da frota, com consequente extravios, furtos e roubos.

**Fato/Evidência**: Em constatação *in loco* foi realizado um checklist onde demonstrou a ineficiência verificada no registro da utilização dos veículos.

CONTROLE DE FROTA VEICULO			KOMBI 1.4 MTS - 7695 (EDUCAÇÃO).			
DATA AND	u GORA DA SAIDA	BESTEND	ASSINATURA SAIDA	CHEGARA	HORA CHEGADA	ASSINATURA CHEGADA
190000 199	19 02 16	13.6	Edge or gullo	1830 33	12 35	500 malla
	083 07100		1940	1/88/38	13:00	No.
	9 of 07	73 €	Makey	188296	13:00	Markey
16 1 0 1 1 1 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	06 0 7140		Phone all france	100 1 05	15.60	ATT THAT
1000	35 02.30	₽ €	Low Lecter	101212	12 400	Wheneval dellining
200 Ylan 237 4		15.6	The state of the same	dere 200	12 800	to marrie marketing
	23 0100		11 880	18 39/	12.20	942
12/01/10/22/30			prodon	188902	13:00	mailan
	2 07:00		Edo mello	188483	72:25	· Sidio galle
2910712 1179			Valet	478 483	10:00	Velel
27/07 1834	3 9:00	3.€	Edo regallo	188450	13:00	Edia mobile
29/01 15845	0 01:00	B.E.	Warmed de Chineses	188437	12:55	Mart Robelline
2010/100 188937		B.C	JAM.	188 490	72:33	Speri
	1:00	5 E	Well.	188500	12:50	Vetell.
01/01/10/19/500		B.6	100	10152	13:00	SAGO
04/08 128512						Warreld A.
	di	n des Santos	Marie Carlo Call	y		

Foto 1: Diário de Garagem rubricado

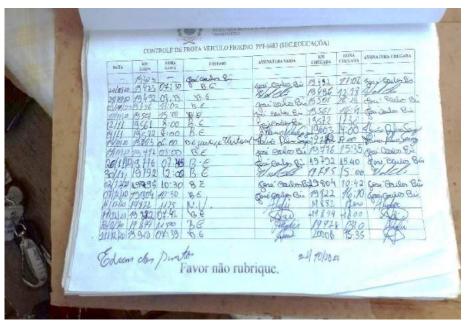


Foto 2: Falta assinatura do motorista





# Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

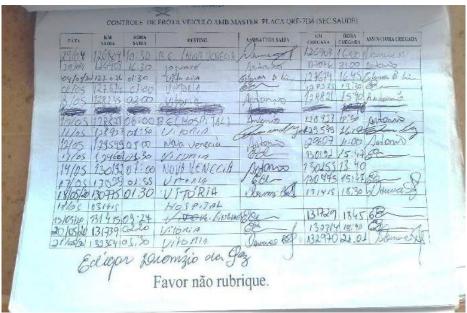


Foto 3: Diário de Garagem rasurados, rubricado e faltando assinatura do motorista

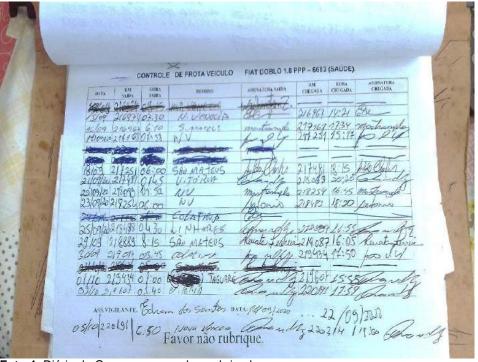


Foto 4: Diário de Garagem rasurado e rubricado





# Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

DATA	SAIDA	SAIDS	DESTINO	ASSINATI KA SAIDA	CHEGADA	HORA CHECADA	ASSINATIONA CHEGADA	
16406120	138 576	08-40	Linkard	Andonio	33000	21:10	Alfano	
24/06/20	07/090	11:30	Vidoria	Lalams	139/16	1920	Andonio	- 2
7:00 6 kg	03994	06:76	Vistoria,	The	790788	1410	8.0-	- 7
14/9/4/20	140498	14:15	Sato, Mateus	The arders	190,000	17120	Hammie	
17/06/	(406)	9140	VAONE	Municipa	141 253	11135	Charles D	
1	41100	4	0.0		14/ 2/6	16.10	Dewood &	
57.189	141276	0.00	Zuksun	Eve -	14 1634	1250	Be-	
2-111	11/12/10	10000	Colutina	Column B his			Gilum B. lan-	
Per din	141-634	Q.V. 60	Committee	Bamas Surge	142152	2010	7	
10/16	172301	outer	11: Lounia	Column & him	147,730	2012	O Gibusa Doli	
26/06/29	142.152	01 50	MARIA	Ben	143347			
	142300		VI	Tophan 8 h	1/12970	Total and	06. hugo B Cin	
4/30/08/20			Vitoria	Marie & Land	14 4 CA	IRio	100	
01/01/20	1439196	0/30	UHOric	MADIN	14430	01.08	V 100	
01642	144578	31.35	500 1997805	Bone make		John		
02/07/2	144759	04.40	VITORIA	Abla	and the same of th	20.0		
06/01/00	1626177	01:30	Vitoria	Prisonas	9 120 11		1	
e.	1	pomi	tos	Y	Jaga: 1	1100	India	
( Odr	em do	1-000	e ~ 1.	alana '	/ / /	0106	(100	
_			Favor não rub	rique.				

Foto 5: Diário de Garagem rasurado, rubricado, faltando horas de saída e destino

DATA	SAIDA.	SAIDA	DESTINO	ASSINATURA SAIDA	KML CHEGADA	HORA CHEGADA	ASSNATURA CHECADA
07/07	1460440	Aleo	500 MATEUS	alice the	146241	11100	Folon II
08/97	146241	333b	location	Andario	146555	1740	Aponi
09/01	1416555	01:30	Morte	Amond	147171	15:25	Antonio
09/01	14 FIF1	15,30	São MASTOUS	Tetter making 1	197373	21,20	Peter makes
10/67		05:40	Vitoria	Clerronso (2)	797934	77155	Yes
1103/10		13791	Hamile	Month 2160	191919	15151	Mary C 2 Les
1120 7/10	147984		Uitaria.	Antonio	148611	18:30	Andonio
	149 611		São mateus NV	10	1249601	21.1.13	o AM
16/04	14869		1	HYPORY	140001	17 17	postions
15/07	CHE I TO SERVE THE	DOMESTIC CO.	Libbares	the same	136336	10-10	Midows
16/07	1489966		VI torra	Into 1	79900	11.30	Sononio
V) 11/07	1495816	14.00	LAVACOR (PLANTAGNOST	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	177024	00-10	1 ( mari
1/2067		26139	NV	Johnson Q	249 52	14:00	Denner 7
21/07	1499221	2:05	COCATINA	May (fr. c. Us	15023	21,17	Man dire 1 Mal
22 67	5501536	5-30	N Serecia	Daynes 27	150 300	17:55	Dennerty
23/07	503600	6:00	S.M. TEUS	Ship saule	150602	16:20	
23/07/	506021	6:551	COLATINA STANIES	no - letter coller	Marie Committee		lutter inha
241071	150624	01,50	Vitoria	1805-	15/216	2115	160
Par	1	(a )	inter .	1110	7/2020		
Coor	erro ac	11/	Favor não rub	rique			
		100	avoi nao rao	rique.			

Foto 6: O diário de garagem do veículo supra mostra que o mesmo foi pra 2 lugares diferentes quase no mesmo horário, o que demonstra erro no preenchimento

De igual forma, em visita às Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural e Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano e Transportes foi possível constatar que parte da frota fica localizado na garagem compartilhada das mesmas, não tendo controle algum de saída e entrada da frota e equipamentos.

Recomendação: 1) Com base na IN STR 01, aprovada pelo Decreto nº 6.657, de 05 de





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: <a href="mailto:controladoria@boaesperanca.es.gov.br">controladoria@boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.boaesperanca.es.gov.br">www.boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br</a

outubro de 2020, recomendamos que seja exigida a realização dos diários de garagem de todos os veículos, máquinas e equipamentos pertencentes a frota municipal, independente de qual Secretaria que se vincule o item, bem como se proceda o lançamento cotidiano desses dados colhidos nos diários de garagem; 2) Avaliar os registros realizados pelos motoristas nos diários de garagem a fim de verificar a consistência das informações prestadas, promovendo orientações sempre que necessários, visando tornar útil e eficiente o documento utilizado; 3) Utilizar os anexos atualizados da IN STR 01; 4) Orientar os motoristas que não rubrique o Diário de Garagem; 5) Informar o motivo que veículo COROLA XEI 2.0 FLEX prata, placa PPT-1031, não utiliza o diário de garagem; 6) Que as Secretaria de Desenvolvimento Urbano e Transportes e Secretaria Municipal de Desenvolvimento Rural utilizem o diário de garagem; e 7) Não hajam rasuras ao preencher o Diário de Garagem.

# Achado 02: Guarda da frota

**Objetivo:** Garantir que os veículos, máquinas e equipamentos sejam recolhidos em locais seguros.

**Risco:** Inexistência de local apropriado para guardar os veículos e máquinas (garagem ou pátio público), levando ao recolhimento da frota em local inseguro e inapropriado para fins operacionais, com consequente roubos e furtos de acessórios ou dos próprios veículos e avarias decorrentes da ação de vândalos.

Fato/Evidência: Em constatação "in loco" verificou-se que a garagem central não comporta a quantidade de veículos da frota, quando das férias escolares, sendo que também é usada pelos servidores que estão em serviço no paço municipal, em relação à segurança os portões e muros são baixos e iluminação noturna deficiente. Pátio 1 (Prefeitura): O pátio se apresenta inadequado tanto quanto ao espaço físico, que se mostra insuficiente para o volume de veículos, quanto as questões de segurança, visto que não dispõe de cercas de concertina e/ou eletrificada, não possui câmeras de segurança instaladas, os portões são velhos e os veículos ficam a céu aberto. Pátio 2 (SEDUT E SEDER): O pátio se apresenta inadequado tanto quanto ao espaço físico, que se mostra insuficiente para o volume de veículos, quanto as questões de segurança, visto que os muros são baixos, não dispõem de cercas de concertina e/ou eletrificada, não possuem câmeras de segurança instaladas, os portões permanecem abertos, sem





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

vigilância e os veículos ficam a céu aberto. Situação propícia a roubos e furtos dos veículos bem como de seus acessórios.

Recomendação: 1) Implementar ações que visem adequar estrutura física e condições de segurança da garagem/pátio destinado a guarda dos veículos, máquinas e equipamentos da frota das Secretarias, tais como: maior espaço físico, com cercas eletrificadas e/ou de concertina, sistema de alarmes, câmeras de segurança, presença de vigilante; 2) Implantar controle de entrada/saída de pessoas e veículos ao pátio das Secretarias mediante registro em documento apropriado, no qual deverá ser registrada a entrada e saída de todos os veículos, inclusive os da própria Secretaria; 3) Realizar registro evidenciando pelo menos as seguintes informações: data, hora e Km de entrada/saída, placa do veículo e identificação do motorista/condutor, cujas anotações poderão ser realizadas pelo próprio vigia, devidamente orientado.





Foto 1: Portões do pátio da Prefeitura

Foto 2: Muros do pátio da Prefeitura sem cercas de concertina e/ou eletrificada, não possui câmeras de segurança instaladas



Foto 3: Portão, muro e cerca do pátio das secretarias SEDUT e SEDER sem cerca eletrificada e câmeras de segurança



Foto 4: Portão e muro do pátio das secretarias SEDUT e SEDER sem cerca eletrificada e câmeras de segurança





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

# Achado de Auditoria 03: Utilização de pneumáticos

**Objetivo:** Assegurar que os pneumáticos adquiridos sejam efetivamente utilizados nos bens da frota, de forma eficiente e econômica.

**Risco:** Ausência de identificação física nos pneumáticos e de rotina de registro das informações técnicas, da vida útil e dos serviços realizados nos pneus, levando a utilização de pneumáticos sem identificação e desconhecimento das características técnicas, da vida útil e dos serviços realizados nos pneumáticos da frota, com consequente substituições indevidas de pneus novos por usados e/ou de qualidade ou preços inferiores, desvios, roubos e furtos de pneumáticos e carência de informações para aferir a durabilidade e o custo operacional dos pneus.

**Fato/Evidência:** Em constatação *in loco* verificou-se que o almoxarifado central, o almoxarifado das Secretarias não possuem controle manual ou eletrônico dos pneumáticos.

Recomendação: 1) Identificação física dos pneus, que pode ser realizada por <u>marcação</u> à fogo ou etiqueta eletrônica. 2) Criar rotina de registro das informações técnicas, vida útil, recapagens e remoções de pneus, possibilitando a aferição da durabilidade e do rendimento operacional destes insumos (controle por Ficha de Controle de Pneus e/ou por sistema informatizado).



Foto 1: Pneus armazenados inadequadamente ralmoxarifado do pátio da Prefeitura



Foto 2: Pneus armazenados inadequadamente no almoxarifado do pátio da Prefeitura





armazenados Foto Pneus inadequadamente almoxarifado do pátio da Prefeitura



**Foto 4:** Pneus armazenados inadequadamente no almoxarifado do pátio da Prefeitura









Foto 5: exemplo de marcação à fogo ou etiqueta eletrônica



Foto 6: local de armazenamento dos pneus





Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: <a href="mailto:controladoria@boaesperanca.es.gov.br">controladoria@boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.boaesperanca.es.gov.br">www.boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.br.arg">www.br.arg</a> | <a href="https://www

# Achado 04: Implantação de Sistema de Custos

**Objetivo:** Implantar um Sistema de Custos visando apurar e avaliar os custo operacionais da frota.

Risco: Não contabilização dos custos operacionais da frota, a partir de um Plano de Contas estruturado para identificar os tipos de despesas e os centros de custos, levando ao desconhecimento dos custos operacionais da frota, com consequente impossibilidade de se avaliar os custos operacionais.

**Recomendação:** Implantar Sistema de Custos a partir de um Plano de Contas estruturado para identificar os tipos de despesas e os centros de custos da frota.

# Achado 05: Cálculo do custo operacional da frota e equipamentos

**Objetivo:** Calcular, analisar e acompanhar a evolução histórica do custo operacional da frota.

**Risco:** Inexistência de cálculo, de análise e de monitoramento dos custos operacionais por veículo, máquina e equipamento, levando ao desconhecimento da composição e da evolução dos custos operacionais, com consequente impossibilidade de se avaliar os custos.

**Recomendação:** Realizar cálculo do custo operacional individual da frota e equipamentos (controle por planilha e/ou sistema informatizado).

# Achado 06: Indicadores de desempenho

**Objetivo:** Calcular, analisar e acompanhar a evolução do comportamento de indicadores de desempenho da frota.

**Risco:** Inexistência de **indicadores de desempenho**, levando à falta de parâmetros para avaliar o desempenho do Sistema de Transportes, com consequente impossibilidade de se adotar medidas visando otimizar os indicadores com níveis insatisfatórios.

**Recomendação:** Realizar <u>cálculo de indicadores de desempenho</u> do Sistema de Transporte (controle por planilha e/ou sistema informatizado).

# Achado 07: Renovação da frota

**Objetivo:** Garantir que os veículos, máquinas e equipamentos sejam utilizados num "ciclo de vida útil econômica", observados padrões adequados de produtividade, segurança





operacional e economicidade.

Risco: Ausência de Política de Renovação da Frota definida a partir de critérios que considerem a vida útil econômica e as condições técnicas dos veículos, máquinas e equipamentos levando a redução da produtividade, segurança e economicidade após o ciclo de vida útil econômica, com consequente utilização em níveis insatisfatórios de produtividade, segurança e economicidade.

**Recomendação:** Criar política de Renovação da Frota definida a partir de critérios que considerem o ciclo de vida útil econômica e as condições técnicas dos veículos, máquinas e equipamentos.

Achado 08: Terceirização da frota (locação de veículos em caráter não eventual)

**Objetivo:** Garantir que a decisão de terceirização da frota seja tomada a partir de critérios técnicos e econômicos para definição da melhor alternativa para a organização.

Risco: Não realização de estudo sobre a vantajosidade da terceirização da frota, elaborado a partir de critérios técnicos e econômicos que considerem as vantagens e as desvantagens tanto da frota própria quanto da frota terceirizada, levando a terceirização da frota desvantajosa para o órgão, com consequente prejuízos ao erário.

**Fato/Evidência:** Em constatação "in loco" verificou-se que a entidade não efetua estudo sobre a vantajosidade da terceirização da frota.

**Recomendação:** Avaliar a vantajosidade da terceirização da frota, elaborado a partir de critérios que considerem os aspectos técnicos e econômicos.

# Achado 09: Manutenção da frota

**Objetivo:** Manter a frota de veículos, máquinas e equipamentos em um estado desejado de eficiência, maximizando o tempo disponível para operação e minimizando os custos de manutenção.

Risco: Ausência de Plano de Manutenção de Operação, Plano de Manutenção Preventiva, registro de solicitação, autorização e execução dos serviços de manutenção, levando a incapacidade para detectar falhas ou defeitos mecânicos nos veículos, máquinas e equipamentos de forma célere; ocorrência de defeitos mecânicos por falta de manutenção preventiva; desconhecimento das informações sobre a demanda e sobre os serviços de manutenção executados, com consequente ocorrência de falhas





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

ou defeitos mecânicos não detectados tempestivamente ou por falta de manutenção preventiva, elevando a taxa de indisponibilidade da frota; impossibilidade de se avaliar os gastos com manutenção da frota total e por veículo.

**Fato/Evidência:** Em constatação *in loco* verificou-se que o órgão não possui Plano de Manutenção de Operação e Plano de Manutenção Preventiva.

Recomendação: 1) Criar Plano de Manutenção de Operação dos veículos, máquinas e equipamentos visando garantir condições primárias de operação e identificar eventuais falhas mecânicas; 2) Criar Plano de Manutenção Preventiva dos veículos, máquinas e equipamentos, com o objetivo de manter a frota operando num estado desejado de eficiência; 3) Criar rotina de registro de serviços de manutenção realizados nos veículos, máquinas e equipamentos (controle por Ordem de Serviço e/ou sistema informatizado).

# Achado 10: Infrações de trânsito

**Objetivo:** Assegurar que as multas de trânsito, inclusive seus encargos, sejam pagas ou ressarcidas pelos agentes que lhes deram causa.

**Risco:** Falta de controle dos processos administrativos de infração de trânsito e dos processos administrativos de ressarcimento de valores ao erário, levando ao pagamento de multas, sem o devido ressarcimento ao erário, com consequente prejuízo.

**Fato/Evidência:** Foi verificada a existência de controle na apuração de infração de trânsito e do ressarcimento de valores ao erário pelo pagamento. Entretanto, *in loco*, observamos que não existe no âmbito do município norma editada estabelecendo procedimento simplificado em casos de extravio ou dano ao bem público.

Recomendação: 1) Implementar instrução normativa que tome as devidas providências para quitação dos débitos, procedendo imediato ressarcimento ao erário pelo servidor infrator, mediante procedimento administrativo, facilitando assim a identificação do condutor que praticou a infração, data da notificação do condutor, os prazos para recurso e/ou para pagamento da multa, o valor da multa, etc; 2) Implementar periodicamente capacitação técnica aos condutores. Ex.: treinamento de direção defensiva, direção econômica, normas de segurança, legislação de trânsito, primeiros socorros, mecânica básica, etc.





Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: <a href="mailto:controladoria@boaesperanca.es.gov.br">controladoria@boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.boaesperanca.es.gov.br">www.boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.b

# Achado 11: Acidentes de trânsito

**Objetivo:** Assegurar que a responsabilidade por acidentes de trânsito seja devidamente apurada.

**Risco:** Falta de controle dos processos administrativos de apuração de acidente de trânsito, conduzidos por uma Comissão, levando ao pagamento de despesas com consertos e reformas nos veículos envolvidos em acidentes e de danos causados a terceiros, sem o devido ressarcimento ao erário, com consequente prejuízo.

**Fato/Evidência:** Foi verificada a existência de controle na apuração de acidentes de trânsito e do ressarcimento de valores ao erário pelo pagamento. Entretanto, *in loco*, observamos que não existe no âmbito do município norma editada estabelecendo procedimento simplificado.

**Recomendação: 1)** Implementar instrução normativa que tome as devidas providências para quitação dos débitos, procedendo imediato ressarcimento ao erário pelo servidor, mediante procedimento administrativo, facilitando assim a identificação do condutor que praticou a ação, data da notificação do condutor, os prazos para recurso e/ou para pagamento, o valor, etc; **2)** Implementar periodicamente capacitação técnica aos condutores. Ex.: treinamento de direção defensiva, direção econômica, normas de segurança, legislação de trânsito, primeiros socorros, mecânica básica, etc.

# Achado 12: Utilização da Frota

**Objetivo:** Assegurar que a utilização da frota seja para atender as demandas da Organização.

**Risco:** Ausência de rotina de registro de solicitação e de rotina de registro de utilização dos veículos e máquinas, levando a utilização indevida (desvio de finalidade) e desconhecimento das informações sobre a demanda e sobre a utilização, com consequente utilização da frota para fins particulares e impossibilidade de se realizar o planejamento eficiente da utilização da frota e de se avaliar os custos e o desempenho operacionais.

**Fato/Evidência:** Em constatação "in loco" foi verificado que as Secretarias não solicitam formalmente a utilização dos veículos e máquinas, sendo que as solicitações são apenas verbais ao gerente da frota ou ao Secretário da pasta onde está lotado o veículo. A entidade não possui sistema de rastreamento via satélite.





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

Recomendação: 1) Criar rotina de registro de solicitação dos veículos e máquinas, identificando o requisitante, o condutor, a finalidade, o local de destino e o período de utilização (controle por formulários Requisição de Veículos, Solicitação de Veículos, etc. e/ou por sistema informatizado). 2) Criar rotina de registro de utilização dos veículos e máquinas, identificando o motorista, a data, a hora e o km/horímetro de saída/retorno (controle por formulários Diário de Bordo, Boletim de Veículo, Diário de Tráfego, etc. e/ou por sistema informatizado). 3) Instalar sistema de rastreamento por satélite (GPS) para os veículos e máquinas que possuam como características dificuldade de comprovação da utilização e elevado custo operacional.

# Achado 13: CNH's dos condutores vencidas no Sistema

**Fato/Evidência:** 1) Constatamos que alguns motoristas cadastrados no sistema estão com Carteira Nacional de Habilitação vencida. Indagamos o responsável pela inserção e atualização desses dados, obtivemos como resposta que são orientados para realizarem a atualização. 2) Foi verificado que alguns servidores constam cadastrados no sistema, entretanto, **não possuem carteira de motorista**.

**Recomendação: 1)** Comunicar os motoristas da importância de atualizar seus dados cadastrais, que seja dado prazo para tal atualização e que não ocorrendo tal atualização poderá implicar na liberação para o uso de veículos oficiais; **2)** Certificar que o servidor encontra-se devidamente habilitado, haja visto que tal situação destina-se a autorizar servidor a realizar direção/abastecimentos dos veículos oficiais.





# Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

## Quadro: Relatório de Servidores sem CNH's:

NOME	CNH	VENCIMENTO DA CNH
GEANI CREMASCO DELEPRANI	0	0
EDIMEIA DA SILVA SOUZA	0	0
MANOEL DOS SANTOS LIMA	0	0
JULINDA DE OLIVEIRA COSTA	0	0



Foto: Software Neo Facilidades

# Achado 14: Veículos com Licenciamento e Seguro Obrigatório atrasados

**Fato/Evidência: 1)** Em entrevista, foi questionado sobre o controle dos pagamentos das obrigações dos veículos (licenciamento e seguro obrigatório), quando o mesmo afirmou que 02 (dois) veículos da frota se encontram com documentação atrasada. Amostra dos veículos em situação de documentação em atraso:

VEÍCULO	PLACA	RENAVAM	DÉBITO
CITROEN	PBN 8207 DF	01174224050	R\$ 299,54 (Licenciamentos 2019, 2020 e 2021) R\$ 5,21 (Seguro DPVAT 2020)
CITROEN	PBN 8208 DF	01174224530	R\$ 299,54 (Licenciamentos 2019, 2020 e 2021) R\$ 5,21 (Seguro DPVAT 2020) R\$ 390,46 (2 Multas)

**Recomendações:** Realizar levantamento sobre atualização de licenciamento e seguro obrigatório de todos os veículos da frota municipal, evidenciando valores atualizados sobre as obrigações (seguro e licenciamento etc) e valores relativos a multas existentes.





Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

# Achado 15: Veículos que não fazem parte da frota cadastrados no sistema

**Fato/Evidência:** Levantamento feito no Portal da Transparência, foram apurados 13 (treze) motos registrados na frota municipal. Ao realizar verificação dessas motos, no sistema constam realização de abastecimento, mas não foram encontradas nos pátios do município. Foi verificado também que a moto CG 125 FAN preto, placa OCZ 4835 está registrada no município de Montanha, senão vejamos:

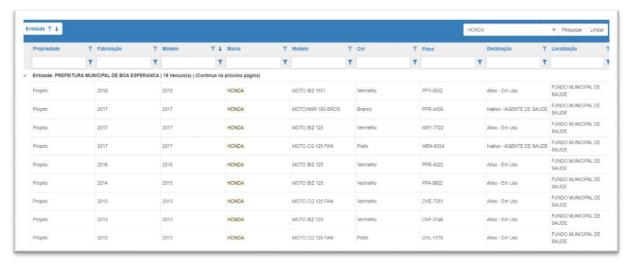


Foto 1: imagem do Portal da Transparência do município

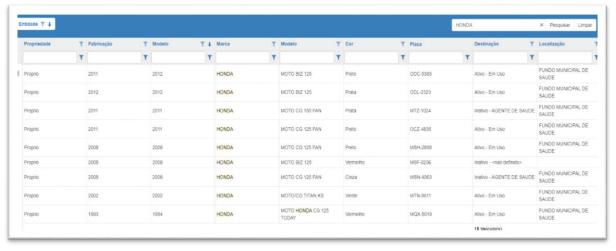


Foto 2: imagem do Portal da Transparência do município



# Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: <a href="mailto:controladoria@boaesperanca.es.gov.br">controladoria@boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.boaesperanca.es.gov.br">www.boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br</a> | <a

Marca/Modelo:	HONDA / HONDA/CG 125 FAN KS	Cor:	Preta
Ano Fabicação / Modelo	2011 / 2011	Chassi:	9C2JC41****44**** (Obtenha o Chassi Completo em uma de nossas Consultas)
Informações Adi	cionais		
		Time Dee	
Cidade:	MONTANHA - ES	Tipo Doc. Faturado:	Jurídica

Foto 3: imagem do Portal da Transparência do município

**Recomendação:** Realizar levantamento e elaborar justificativa sobre a real situação das motos supra, bem como a localização e o real motivo constam como parte integrante da frota do município.

# Achado 16: Portal transparência desatualizado

**Fato/Evidência:** Verificamos que no Portal da Transparência a aba frotas não está atualizada e que alguns veículos e equipamentos que fazem parte da frota não foram lançados.

**Recomendação:** Atualizar a aba e manter o sistema alimentado, proporcionando uma maior transparência e eficiência nas buscas desses veículos.

# Achado 17: Identificação Visual da Frota

Objetivo: Assegurar que os veículos possuam uma identificação visual padronizada.

**Risco:** Inexistência de um **Manual de Identificação Visual**, definindo a diagramação dos símbolos (dimensão, cores, formatos de textos) e as especificações técnica (adesivo ou tinta automotiva) da frota pública, levando a utilização da frota sem nenhuma identificação ou com identificação incorreta da Organização, com consequente prejuízo do controle social sobre a frota pública; utilização indevida, roubos e furtos dos mesmos.

Fato/Evidência: Alguns veículos da frota municipal estão sem identificação visual. Embora o município possua alguns veículos com identificação visual, tal identificação não é padronizada/normatizada, através de manual de procedimentos e ainda que o número do patrimônio, secretaria onde está lotado o veículo e ainda o telefone da Ouvidoria esteja disponível para a clientela (cidadãos), adotando também identificação para todos os





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

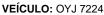
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: <a href="mailto:controladoria@boaesperanca.es.gov.br">controladoria@boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.boaesperanca.es.gov.br">www.boaesperanca.es.gov.br</a>

veículos locados e ainda que a frota disponha dos seguintes dizeres "USO EXCLUSIVO EM SERVIÇO".

**Recomendação: 1)** Identificar os veículos, máquinas e equipamentos; 2) Criar o Manual de Identidade Visual da Organização, contendo a diagramação dos símbolos (dimensão, cores, formatos de textos) e as especificações técnicas dos materiais (adesivo, tinta automotiva etc) da frota e equipamentos públicos.

# Veículos sem Identificação







VEÍCULO: QRG 7F07



VEÍCULO: MTU 1391



VEÍCULO: MQR 8964





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: <a href="mailto:controladoria@boaesperanca.es.gov.br">controladoria@boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.boaesperanca.es.gov.br">www.boaesperanca.es.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br">www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br.ac.gov.br</a> | <a href="https://www.br</a> | <a



VEÍCULO: PPT 1031

# Achado 18: Estruturação da Gerência Estratégica de Transportes e Controle de Frota

**Objetivo:** Assegurar que o setor responsável pelo gerenciamento da frota possua recursos humanos, estrutura física, materiais e tecnológicos adequados para o desenvolvimento de suas atividades e que os trabalhos sejam conduzidos com planejamento, organização, direção e controle.

**Risco:** Inexistência ou deficiências estruturais no Setor de Transportes (falta de recursos humanos, materiais ou tecnológicos) e falta de liderança do gerente de transporte para planejar, organizar, dirigir e controlar a frota pública, levando a prática de atos de gestão sem planejamento, organização, direção e controle, com consequente ineficiência na gestão da frota.

Fato/Evidência: O setor não possui estrutura física adequada que funcione como ponto referencial para as Secretarias exporem suas dúvidas e buscarem orientações, cada secretaria está cuidando de sua frota indiretamente. A realidade é que a unidade administrativa, responsável pela gestão da frota é dotada de recursos humanos sem capacidade técnica e física, recursos materiais e tecnológicos insuficientes e inadequados para realizar efetivamente sua competência institucional, contando com um gerente de transporte responsável por planejar, organizar, dirigir e controlar a frota pública. Tais melhorias irão contribuir para a melhor aplicação dos recursos públicos, para um bom planejamento nas compras e documentação dos veículos de forma mais organizada, estrutura física e profissionais capacitados para exercer a função. O município dispõe de sistema informatizado para gerência da frota e diversos controles necessários, no entanto,





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

os Secretários Municipais interferem nas decisões do Gerente de Frotas, a respeito de controle dos veículos.

Recomendação: Adequar o setor de frotas com estrutura física e profissional.



Foto 1: Recepção do setor

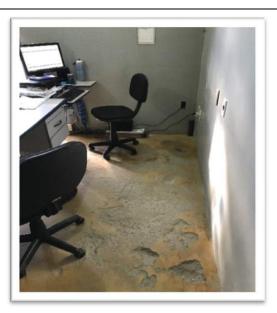


Foto 2: Sala do Gerente de Frotas



Foto 3: Sala do Gerente de Frotas



Foto 4: Sala do Gerente de Frotas

# Achado 19: Sustentabilidade Ambiental

**Objetivo:** Garantir que sejam adotadas práticas de sustentabilidade ambiental no uso da frota.

Risco: Não implementação de <u>ações de sustentabilidade ambiental no uso da frota</u> pública, conforme definido no Código Municipal do Meio Ambiente (Lei Municipal nº 1.641/2017), levando a adoção de práticas poluentes ao meio ambiente, com consequente poluição.





Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

**Fato/Evidência:** Em constatação "in loco" verificou-se o armazenamento incorreto e o não descarte de pneus usados/velhos ou danificados, bem como, não existe manual de políticas de descarte de resíduos.

**Recomendação:** Criar práticas de sustentabilidade ambiental no uso da frota (ex.: política de descarte de resíduos, utilização de combustíveis renováveis (etanol e biodiesel), realização de manutenções preventivas, treinamento de condutores, renovação periódica da frota, etc).

# 9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A avaliação realizada abrangeu aspectos essenciais do componente atividade de controle da área de gestão de frotas. As conclusões da equipe restringem-se aos elementos avaliados das atividades de controle relacionadas aos processos examinados e inspeções físicas realizadas.

Ressaltando o que foi explanado na apresentação desse relatório em relação às atribuições desta Controladoria-Geral do Município e sua missão de auxílio na tomada de decisões gerenciais ou corretivas.

Salientamos que a análise foi feita com base para preservar os princípios de legalidade, economicidade, publicidade e impessoalidade de forma transparente e segura. Em suma, este relatório aponta com detalhes as impropriedades encontradas na análise dos processos.

Orientamos com base nas informações levantadas que a Gerência de Frotas, considere as observações apontadas e atenda o que preconiza as leis e norma vigentes a fim de criar mecanismos de segurança para Administração Pública no controle de seus gastos com veículos, bem como resguardar a administração de possíveis infortúnios. Salientamos que esta Controladoria-Geral do Município se encontra à disposição para tratarmos de procedimentos para a melhoria da gestão da frota do municipal.



Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

# 9.1 RESUMO DAS RECOMENDAÇÕES

- 01) Realizar o correto registro de entrada/saída da frota municipal no Diário de Garagem, sem rasuras e rubricas;
- 02) Adequar a estrutura física e de segurança das garagens do município;
- 03) Limpar e equipar o pátio da antiga "Incubadora de Empresas" preparando o mesmo para ser a garagem central do município;
- 04) Identificar fisicamente os pneus pertencentes ao órgão;
- 05) Realizar cálculo de custo operacional individual da frota;
- 06) Realizar cálculo de indicadores de desempenho da frota;
- 07) Criar política de renovação da frota;
- 08) Avaliar a vantajosidade da terceirização da frota;
- 09) Criar plano de manutenção de operação e manutenção preventiva da frota e equipamentos;
- 10) Proporcionar capacitação técnica aos condutores;
- 11) Criar instrução normativa sobre multas de trânsito;
- 12) Registrar as solicitações de veículos e máquinas;
- 13) Registrar a utilização dos veículos, máquinas e equipamentos;
- 14) Instalar sistema de rastreamento por GPS nos veículos e máquinas;
- 15) Certificar que todos condutores estão devidamente habilitados;
- 16) Verificar a validade das CNH's dos condutores;
- 17) Realizar levantamento sobre o Licenciamento Anual e Seguro Obrigatório dos veículos e máquinas;
- 18) Justificar o motivo e legalidade que 13 (treze) motos estão sendo abastecidas pelo município;
- 19) Atualizar o Portal da Transparência com as informações necessárias;
- 20) Instalar identificação visual em todos os veículos, máquinas e equipamentos;
- 21) Providenciar estrutura física adequada do setor de frotas;
- 22) Adequar o setor de frotas com estrutura física e profissional;
- 23) Criar práticas de sustentabilidade ambiental no uso da frota.

É o Relatório que se submete à consideração superior.





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

# **CLEUTON LADISLAU**

Controlador-Geral do Município





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

# **ANEXO I**

# AMOSTRA DE VEÍCULOS NO PÁTIO DA PREFEITURA MUNICIPAL



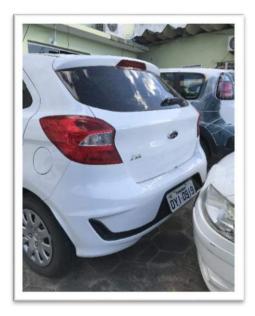










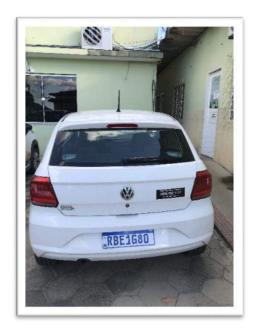




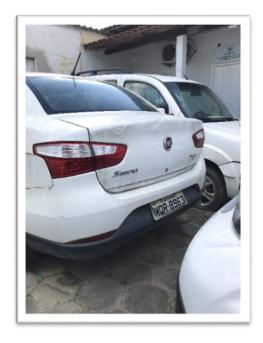




























Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

# **ANEXO II**

# AMOSTRA DE VEÍCULOS DA SEC. MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO RURAL



































Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

# **ANEXO III**

# AMOSTRA DE VEÍCULOS DA SEC. MUN. DE DESENV. URBANO E **TRANSPORTES**



















Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

### **ANEXO IV**

## AMOSTRA DE VEÍCULOS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO











Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br











Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

### **ANEXO V**

## AMOSTRA DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE











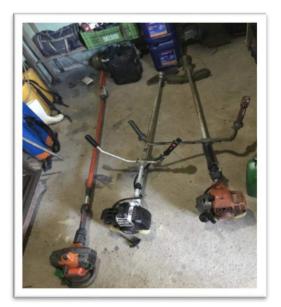
Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

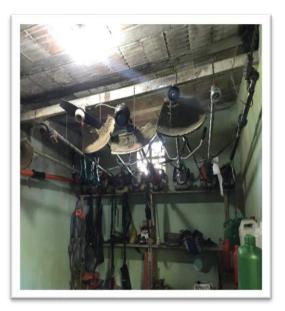
Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br













Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br







# PODER EXECUTIVO Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

Boa Esperança/ES, 15 de março de 2021.

## AUDITORIA 01/2021 GERÊNCIA ESTRATÉGICA DE TRANSPOTES E CONTROLE DE FROTA

 As funções de operação, de manutenção e de gestão funcionam de forma integrada, permitindo um gerenciamento eficiente da frota?

Com relação a manutenção, possui controle. Eles utilizam dois sistemas diferentes: Neo, gerenciamento de veículos leves e pesados; Carletto, gerenciamento de máquinas pesados; E com relação ao abastecimento possui controle e é feito pelo sistema da Neo.

 Há controles na organização que permitam o gerenciamento dos custos operacionais e do planejamento da frota?

Sim, possui dois sistemas: Neo e Carletto

• É realizado o controle dos processos administrativos e apuração de acidentes no trânsito?

Existe uma cobrança, mas é necessário criar uma regulamentação.

 São registradas as informações sobre a especificação técnica e a utilização dos pneus da frota (marca, tipo, dimensão, vida útil, recapagens, etc.)?

Dada a situação da pandemia, hoje existe um controle maior dos pneus que são adquiridos pelo município, mas os pneus que eram licitados geravam muitos problemas devido à má qualidade.

 A gestão da frota é liderada por um gerente de transporte, responsável por planejar, organizar, dirigir e controlar a frota pública?

Sim.

 A gestão da frota é realizada por meio de sistema informatizado (Software)?

Sim.





# PODER EXECUTIVO Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

 São registradas as informações de cada abastecimento de combustível e óleo lubrificante realizado nos equipamentos de transportes?

Sim, no momento do abastecimento o sistema já registra as informações.

 Os equipamentos de transportes são recolhidos em garagem ou pátio com estrutura física e condições de segurança adequadas para guardalos?

Não.

 São registradas informações dos serviços de manutenção realizados nos equipamentos de transportes?

Sim, através do sistema utilizado.

 É realizado o controle dos processos administrativos de infração de trânsito e dos processos de ressarcimento de valores ao erário pelo pagamento de multas de trânsito?

Existe o controle, mas é necessário criar uma regulamentação.

 São registradas as solicitações de utilização dos Equipamentos de Transportes?

O setor de frotas não tem o controle nessa situação.

 Para realizar o abastecimento de combustíveis, é exigida a apresentação da requisição de abastecimento ou do cartão eletrônico?

Através do cartão eletrônico.

 É preciso de autorização do Setor de Transporte para as oficinas mecânicas iniciarem a execução de serviços de manutenção e troca de peças?

É necessário de autorização para execução de serviços de manutenção.





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

## **OBSERVAÇÕES:**

- Há necessidade de melhorias do espaço físico.
- Há necessidade de um ar condicionado.

TESTEMUNHAS:
Nome: Washington Chamosini
CPF: 109.575, 147-60
Nome: Cailton Corch Cliain
CDE: 0/0/9/3/97 90





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO
Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

Boa Esperança/ES, 18 de março de 2021.

## AUDITORIA 01/2021 GERÊNCIA ESTRATÉGICA DE TRANSPOTES E CONTROLE DE FROTA

 As funções de operação, de manutenção e de gestão funcionam de forma integrada, permitindo um gerenciamento eficiente da frota?

Quando o veículo necessita de manutenção e conserto, as secretarias auditadas entra em contato com o Gerente de Frotas e solicita gerar uma ordem de serviços.

 Há controles na organização que permitam o gerenciamento dos custos operacionais e do planejamento da frota?

Não possui um controle, somente na Gerência de Frotas.

 É realizado o controle dos processos administrativos e apuração de acidentes no trânsito?

Não possui um controle, somente na Gerência de Frotas.

 São registradas as informações sobre a especificação técnica e a utilização dos pneus da frota (marca, tipo, dimensão, vida útil, recapagens, etc.)?

Não possui um controle, somente na Gerência de Frotas.

 A gestão da frota é liderada por um gerente de transporte, responsável por planejar, organizar, dirigir e controlar a frota pública?

Somente a Secretaria de Desenvolvimento Rural faz o controle.

 A gestão da frota é realizada por meio de sistema informatizado (Software)?

Sim. Mas as secretarias auditadas não possui acesso, somente a Gerência de Frotas.

 São registradas as informações de cada abastecimento de combustível e óleo lubrificante realizado nos equipamentos de transportes?

Sim, no momento do abastecimento o sistema já registra as informações.





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

 Os equipamentos de transportes são recolhidos em garagem ou pátio com estrutura física e condições de segurança adequadas para guarda-los?

Possui um pátio onde guardam os veículos, mas não tem condições de segurança adequadas.

 São registradas informações dos serviços de manutenção realizados nos equipamentos de transportes?

Sim, através do sistema utilizado, mas as secretarias auditadas não possui acesso.

 É realizado o controle dos processos administrativos de infração de trânsito e dos processos de ressarcimento de valores ao erário pelo pagamento de multas de trânsito?

Somente na Gerência de Frotas.

 São registradas as solicitações de utilização dos Equipamentos de Transportes?

Não.

 Para realizar o abastecimento de combustíveis, é exigida a apresentação da requisição de abastecimento ou do cartão eletrônico?

Através do cartão eletrônico.

 É preciso de autorização do Setor de Transporte para as oficinas mecânicas iniciarem a execução de serviços de manutenção e troca de peças?

É necessário de autorização para execução de serviços de manutenção.

## OBSERVAÇÕES:

- É necessário monitoramento por câmeras de segurança;
- Cursos de aperfeiçoamento para os motoristas;
- Contratação de um servidor para cuidar da quarita;

SECRETARIAS AUDITADAS: Secretaria de Desenvolvimento Rural e Secretaria de Desenvolvimento Urbano e Transportes





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo

CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO
Av. Senador Eurico Rezende, nº 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000 Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boaesperanca.es.gov.br | www.boaesperanca.es.gov.br

#### TESTEMUNHAS:

LOTEMONIA.	
Nome: Oifuful,	
CPF: 043,668,487.08	
	-
Nome:	
Nome: North CPF: 707.600.557-34	
	i.
Nome:	
CPF:	
	ř.
Nome:	_
CPF:	





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

#### **CHECKLIST**

LOCALIZAÇÃO: Secretaria Municipal de Saúde

PERÍODO: Agosto à Dezembro 2020

Modelo: Prisma 1.0 Placa: PPP-7013

Item	Procedimentos de Auditoria	Base Legal	Análise
1. Dos	diários de garagem e preenchimento adequado	IN STR 01	S/N/NA
1.1.	O diário de garagem para veículos está atualizado conforme anexo na IN STR 01	Decreto N°6.657/20	Z
2. Análi	se do formulário		
2.1.	Os dados foram registrados sem emendas ou rasuras?		N
2.2.	Os deslocamentos dos veículos são registrados pelos condutores, conforme solicitados (tipo de veículo, a placa, nome do condutor, data e hora de saída e chegada, destino, solicitante do veículo e quilometragem de saída e chegada)?		Z
2.3.	Consta identificação do responsável da guarita?		S
3. Proce	edimento de requisição do veículo até sua devolução		
3.1.	Há controle das movimentações veiculares da saída e entrada de cada veículo da garagem municipal?		S
3.2.	O diário de bordo para veículos é preenchido diariamente?		S
3.3.	Informações inseridas no diário de garagem para veículos estão corretamente?		N
3.4.	As chaves dos veículos e máquinas são guardados em lugar seguro e de acesso restrito?		S
3.5.	Os veículos estão sendo mantidos limpos e em condições de uso depois da sua devolução?		S
3.6.	Os registros dos deslocamentos são compatíveis com os dados informados no diário de garagem para veículos?		N
3.7.	No diário de garagem para veículos consta assinatura do motorista e identificação de modo legível?		N

Para o preenchimento do campo "análise" deverá ser utilizado: S = SIM

N = NÃO

NA = NÃO SE APLICA

<sup>\*</sup>O diário de garagem contém rasuras.

<sup>\*</sup>Algumas datas repetidas contendo o mesmo horário de saída e com localização diferente.

<sup>\*</sup>Dados preenchidos errado e sem assinatura do motorista.

<sup>\*</sup>O formulário do diário de garagem não é a versão que está anexada na IN STR 01.



Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

#### **CHECKLIST**

LOCALIZAÇÃO: Secretaria Municipal de Saúde

PERÍODO: Agosto à Dezembro 2020

Modelo: Prisma 1.0 Placa: PPP-7013

Item	Procedimentos de Auditoria	Base Legal	Análise
1. Dos	diários de garagem e preenchimento adequado	IN STR 01	S/N/NA
1.1.	O diário de garagem para veículos está atualizado conforme anexo na IN STR 01	Decreto N°6.657/20	Z
2. Análi	se do formulário		
2.1.	Os dados foram registrados sem emendas ou rasuras?		N
2.2.	Os deslocamentos dos veículos são registrados pelos condutores, conforme solicitados (tipo de veículo, a placa, nome do condutor, data e hora de saída e chegada, destino, solicitante do veículo e quilometragem de saída e chegada)?		Z
2.3.	Consta identificação do responsável da guarita?		S
3. Proce	edimento de requisição do veículo até sua devolução		
3.1.	Há controle das movimentações veiculares da saída e entrada de cada veículo da garagem municipal?		S
3.2.	O diário de garagem para veículos é preenchido diariamente?		S
3.3.	Informações inseridas no diário de garagem para veículos estão corretamente?		N
3.4.	As chaves dos veículos e máquinas são guardados em lugar seguro e de acesso restrito?		S
3.5.	Os veículos estão sendo mantidos limpos e em condições de uso depois da sua devolução?		S
3.6.	Os registros dos deslocamentos são compatíveis com os dados informados no diário de garagem para veículos?		N
3.7.	No diário de garagem para veículos consta assinatura do motorista e identificação de modo legível?		N

Para o preenchimento do campo "análise" deverá ser utilizado: S = SIM

N = NÃO

NA = NÃO SE APLICA

- \*O diário de garagem contém rasuras.
- \*Algumas datas repetidas contendo o mesmo horário de saída e com localização diferente.
- \*Dados preenchidos errado e sem assinatura do motorista.
- \*O formulário do diário de garagem não é a versão que está anexada na IN STR 01





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

#### **CHECKLIST**

LOCALIZAÇÃO: Secretaria Municipal de Assistência Social e Cidadania PERÍODO: Agosto à Dezembro 2020

Modelo: Fiat Siena Placa: QRC-0446

Item	Procedimentos de Auditoria	Base Legal	Análise
1. Dos	diários a bordo e preenchimento adequado	IN STR 01	S/N/NA
1.1.	O diário de garagem para veículos está atualizado conforme anexo na IN STR 01	Decreto N°6.657/20	N
2. Análi	se do formulário		
2.1.	Os dados foram registrados sem emendas ou rasuras?		N
2.2.	Os deslocamentos dos veículos são registrados pelos condutores, conforme solicitados (tipo de veículo, a placa, nome do condutor, data e hora de saída e chegada, destino, solicitante do veículo e quilometragem de saída e chegada)?		S
2.3.	Consta identificação do responsável da guarita?		S
3. Proce	edimento de requisição do veículo até sua devolução		
3.1.	Há controle das movimentações veiculares da saída e entrada de cada veículo da garagem municipal?		S
3.2.	O diário de bordo para veículos é preenchido diariamente?		S
3.3.	Informações inseridas no diário de garagem para veículos estão corretamente?		S
3.4.	As chaves dos veículos e máquinas são guardados em lugar seguro e de acesso restrito?		S
3.5.	Os veículos estão sendo mantidos limpos e em condições de uso depois da sua devolução?		S
3.6.	Os registros dos deslocamentos são compatíveis com os dados informados no diário de garagem para veículos?		S
3.7.	No diário de garagem para veículos consta assinatura do motorista e identificação de modo legível?		S

Para o preenchimento do campo "análise" deverá ser utilizado: S = SIM  $N = N\tilde{A}O$ NA = NÃO SE APLICA

OBSERVAÇÃO:

\*O diário de garagem contém rasuras.

\*O formulário do diário de garagem não é a versão que está anexada na IN STR 01





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

#### **CHECKLIST**

LOCALIZAÇÃO: Secretaria Municipal de Saúde

PERÍODO: Agosto à Dezembro 2020

**Modelo: Fiat Doblo** Placa: PPP-6683

Item	Procedimentos de Auditoria	Base Legal	Análise
1. Dos	diários de garagem e preenchimento adequado	IN STR 01	S/N/NA
1.1.	O diário de garagem para veículos está atualizado conforme anexo na IN STR 01	Decreto N°6.657/20	N
2. Análi	se do formulário		
2.1.	Os dados foram registrados sem emendas ou rasuras?		N
2.2.	Os deslocamentos dos veículos são registrados pelos condutores, conforme solicitados (tipo de veículo, a placa, nome do condutor, data e hora de saída e chegada, destino, solicitante do veículo e quilometragem de saída e chegada)?		N
2.3.	Consta identificação do responsável da guarita?		S
3. Proce	edimento de requisição do veículo até sua devolução		
3.1.	Há controle das movimentações veiculares da saída e entrada de cada veículo da garagem municipal?		Ν
3.2.	O diário de bordo para veículos é preenchido diariamente?		N
3.3.	Informações inseridas no diário de garagem para veículos estão corretamente?		N
3.4.	As chaves dos veículos e máquinas são guardados em lugar seguro e de acesso restrito?		S
3.5.	Os veículos estão sendo mantidos limpos e em condições de uso depois da sua devolução?		S
3.6.	Os registros dos deslocamentos são compatíveis com os dados informados no diário de garagem para veículos?		N
3.7.	No diário de garagem para veículos consta assinatura do motorista e identificação de modo legível?		N

Para o preenchimento do campo "análise" deverá ser utilizado: S = SIM

N = NÃO

NA = NÃO SE APLICA

- \*O diário de garagem contém rasuras.
- \* Assinatura do motorista está ilegível.
- \*Dados preenchidos errado e sem assinatura do motorista.
- \*O formulário do diário de garagem não é a versão que está anexada na IN STR 01.
- \*As anotações do diário de garagem começou no mês de setembro.





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO

Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000

Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

#### **CHECKLIST**

LOCALIZAÇÃO: Secretaria Municipal de Assistência Social e Cidadania

PERÍODO: Agosto à Dezembro 2020

**Modelo: Citroen Air Cross** Placa: PBN-8207

Item	Procedimentos de Auditoria	Base Legal	Análise
1. Dos	diários de garagem e preenchimento adequado	IN STR 01	S/N/NA
1.1.	O diário de garagem para veículos está atualizado conforme anexo na IN STR 01	Decreto N°6.657/20	N
2. Anál	se do formulário		
2.1.	Os dados foram registrados sem emendas ou rasuras?		N
2.2.	Os deslocamentos dos veículos são registrados pelos condutores, conforme solicitados (tipo de veículo, a placa, nome do condutor, data e hora de saída e chegada, destino, solicitante do veículo e quilometragem de saída e chegada)?		N
2.3.	Consta identificação do responsável da guarita?		S
3. Proc	edimento de requisição do veículo até sua devolução		
3.1.	Há controle das movimentações veiculares da saída e entrada de cada veículo da garagem municipal?		N
3.2.	O diário de garagem para veículos é preenchido diariamente?		N
3.3.	Informações inseridas no diário de garagem para veículos estão corretamente?		N
3.4.	As chaves dos veículos e máquinas são guardados em lugar seguro e de acesso restrito?		S
3.5.	Os veículos estão sendo mantidos limpos e em condições de uso depois da sua devolução?		S
3.6.	Os registros dos deslocamentos são compatíveis com os dados informados no diário de garagem para veículos?		S
3.7.	No diário de garagem para veículos consta assinatura do motorista e identificação de modo legível?		N

Para o preenchimento do campo "análise" deverá ser utilizado: S = SIM N = NÃO

NA = NÃO SE APLICA

- \*O diário de garagem contém rasuras.
- \*Dados preenchidos errado e sem assinatura do motorista.
- \*O formulário do diário de garagem não é a versão que está anexada na IN STR 01.
- \* Assinatura do motorista está ilegível.
- \*As anotações do diário de garagem está faltando 02 (dois) meses.





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO
Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

#### **CHECKLIST**

LOCALIZAÇÃO: Secretaria Municipal da Fazenda

PERÍODO: Agosto à Dezembro 2020

Modelo: Ford Focus 2.0 Placa: OCW-7J03

Item	Procedimentos de Auditoria	Base Legal	Análise
1. Dos	diários de garagem e preenchimento adequado	IN STR 01	S/N/NA
1.1.	O diário de garagem para veículos está atualizado conforme anexo na IN STR 01	Decreto Nº6.657/20	Ν
2. Análi	se do formulário		
2.1.	Os dados foram registrados sem emendas ou rasuras?		N
2.2.	Os deslocamentos dos veículos são registrados pelos condutores, conforme solicitados (tipo de veículo, a placa, nome do condutor, data e hora de saída e chegada, destino, solicitante do veículo e quilometragem de saída e chegada)?		Ø
2.3.	Consta identificação do responsável da guarita?		S
3. Proce	edimento de requisição do veículo até sua devolução		
3.1.	Há controle das movimentações veiculares da saída e entrada de cada veículo da garagem municipal?		N
3.2.	O diário de garagem para veículos é preenchido diariamente?		N
3.3.	Informações inseridas no diário de garagem para veículos estão corretamente?		S
3.4.	As chaves dos veículos e máquinas são guardados em lugar seguro e de acesso restrito?		S
3.5.	Os veículos estão sendo mantidos limpos e em condições de uso depois da sua devolução?		S
3.6.	Os registros dos deslocamentos são compatíveis com os dados informados no diário de garagem para veículos?		S
3.7.	No diário de garagem para veículos consta assinatura do motorista e identificação de modo legível?		N

Para o preenchimento do campo "análise" deverá ser utilizado: S = SIM N = NÃO NA = NÃO SE APLICA

OBSERVAÇÃO:

\*O diário de garagem contém rasuras.

\*O formulário do diário de garagem não é a versão que está anexada na IN STR 01.

\*As anotações do diário de garagem está faltando alguns meses.





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO
Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

#### **CHECKLIST**

LOCALIZAÇÃO: Secretaria Municipal de Educação

PERÍODO: Agosto à Dezembro 2020

Modelo: Kombi 1.4 Placa: MTS-7695

Item	Procedimentos de Auditoria	Base Legal	Análise
1. Dos	diários de garagem e preenchimento adequado	IN STR 01	S/N/NA
1.1.	O diário de garagem para veículos está atualizado conforme anexo na IN STR 01	Decreto N°6.657/20	N
2. Análi	se do formulário		
2.1.	Os dados foram registrados sem emendas ou rasuras?		N
2.2.	Os deslocamentos dos veículos são registrados pelos condutores, conforme solicitados (tipo de veículo, a placa, nome do condutor, data e hora de saída e chegada, destino, solicitante do veículo e quilometragem de saída e chegada)?		S
2.3.	Consta identificação do responsável da guarita?		S
3. Proc	edimento de requisição do veículo até sua devolução		
3.1.	Há controle das movimentações veiculares da saída e entrada de cada veículo da garagem municipal?		S
3.2.	O diário de garagem para veículos é preenchido diariamente?		S
3.3.	Informações inseridas no diário de garagem para veículos estão corretamente?		S
3.4.	As chaves dos veículos e máquinas são guardados em lugar seguro e de acesso restrito?		S
3.5.	Os veículos estão sendo mantidos limpos e em condições de uso depois da sua devolução?		S
3.6.	Os registros dos deslocamentos são compatíveis com os dados informados no diário de garagem para veículos?		S
3.7.	No diário de garagem para veículos consta assinatura do motorista e identificação de modo legível?		N

Para o preenchimento do campo "análise" deverá ser utilizado: S = SIM N = NÃO

NA = NÃO SE APLICA

- \*O diário de garagem contém rasuras.
- \* Assinatura do motorista está ilegível.
- \*O formulário do diário de garagem não é a versão que está anexada na IN STR 01.





Município de Boa Esperança - Estado do Espírito Santo
CONTROLADORIA-GERAL DO MUNICÍPIO
Av. Senador Eurico Rezende, n° 780 | Centro | Boa Esperança/ES | CEP 29.845-000
Telefone: (27) 3768 6546 | E-mail: controladoria@boa

#### **CHECKLIST**

LOCALIZAÇÃO: Secretaria Municipal de Educação

PERÍODO: Agosto à Dezembro 2020

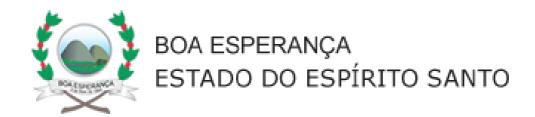
**Modelo: Fiat Fiorino** Placa: PPJ-6683

Item	Procedimentos de Auditoria	Base Legal	Análise
1. Dos	diários de garagem e preenchimento adequado	IN STR 01	S/N/NA
1.1.	O diário de garagem para veículos está atualizado conforme anexo na IN STR 01	Decreto N°6.657/20	N
2. Análi	se do formulário		
2.1.	Os dados foram registrados sem emendas ou rasuras?		N
2.2.	Os deslocamentos dos veículos são registrados pelos condutores, conforme solicitados (tipo de veículo, a placa, nome do condutor, data e hora de saída e chegada, destino, solicitante do veículo e quilometragem de saída e chegada)?		S
2.3.	Consta identificação do responsável da guarita?		S
3. Proc	edimento de requisição do veículo até sua devolução		
3.1.	Há controle das movimentações veiculares da saída e entrada de cada veículo da garagem municipal?		S
3.2.	O diário de bordo para veículos é preenchido diariamente?		N
3.3.	Informações inseridas no diário de garagem para veículos estão corretamente?		N
3.4.	As chaves dos veículos e máquinas são guardados em lugar seguro e de acesso restrito?		S
3.5.	Os veículos estão sendo mantidos limpos e em condições de uso depois da sua devolução?		S
3.6.	Os registros dos deslocamentos são compatíveis com os dados informados no diário de garagem para veículos?		S
3.7.	No diário de garagem para veículos consta assinatura do motorista e identificação de modo legível?		N

Para o preenchimento do campo "análise" deverá ser utilizado: S = SIM N = NÃO

NA = NÃO SE APLICA

- \*O diário de garagem contém rasuras.
- \* Assinatura do motorista está ilegível.
- \*O formulário do diário de garagem não é a versão que está anexada na IN STR 01.
- \*As anotações do diário de garagem começou no mês de outubro.



Boa Esperança, 05 de maio de 2021.

**De:** Secretaria Municipal de Saúde **Para:** Controladoria-Geral do Município

Referência:

Processo nº 1841/2021

Proposição: Memorando Informativo nº 16/2021

Autoria: Controladoria-Geral do Município

Ementa: Encaminha Relatório de Auditoria na Gerência Estratégica de Transportes e

Controle de Frota

### **DESPACHO ELETRÔNICO DE DOCUMENTOS**

Fase Atual: Para Conhecimento

Ação realizada: Ciente

### Descrição:

Informo que foi designado um servidor responsavel para as recomendações sobre renovação de frota, viabilidade de terceiriazação entre outras, que estará diretamente em contato com o setor de transporte buscando o cumprimento das mesma.

No que se refere a rasuras, boletins preenchido incorretamente, será realizado uma reunião com os motoristas lotados na secretaria Municipal de Saude, onde será repassado todas as orientações necessárias.

Próxima Fase: Arquivado

Micheli Rodrigues de Oliveira Secretário(a) Municipal

