

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
PREFEITURA MUNICIPAL DE ANCHIETA – ES

PRINCIPAIS FORÇAS

❖ **Equipe técnica e experiente**

- Criar o plano anual de capacitação abordando temas pertinentes a gestores (gestão de conflitos, tomada de decisão, retenção de talentos).
- Roda de conversa orientada para troca de experiência e boas práticas.
- Buscar parceria com órgãos externos para mitigar os custos com capacitação.

❖ **Credibilidade**

- Continuar a prestação de contas aos órgãos externos e a população.
- Ampliar a cultura de transparência.
- Comunicar com o cidadão nossas metas, indicadores e entregas.

❖ **Apoio do gestor**

- Reuniões periódicas para apresentar resultados e avaliações do planejamento.
- Avaliação individualizada e coletiva.

❖ **Relacionamento e parcerias**

- Calendário de visitas.
- Atendimento das solicitações.
- Estreitar as relações.
- Criação do gabinete itinerante.

PRINCIPAIS FRAQUEZAS

❖ **Tecnologia defasada**

- Diagnostico através do setor de TI para verificar as necessidades de cada setor.
- Capacitar a equipe de TI.
- Disponibilização de recursos da gestão para implementação das necessidades.
- Implementação do POTI.
- Integração de sistemas.
- Uniformizar os softwares de uso contínuo.
- Softwares específicos para determinadas secretarias.
- Aquisição de IA.
- Tecnologia de atendimento ao público.
- Capacitação das novas tecnologias.
- Domínio de dados na nuvem.

❖ **Escassez de recursos e alto custo**

- Transição de serviços (hoje garantidos) para pagos. Ex. caixa estacionamento, licenças, poda, máquinas.
- Implementação do espaço do investidor.
- Implementação de energias renováveis.
- Atualização do plano de carreira.

- Ampliar as PPPs.
- Ampliar as equipes para captação de recursos.
- Ampliar as atividades de ecoturismo, esporte e pesca.
- Adesão ao Es-inteligente.
- Regionalização de alguns serviços públicos.
- Fomento a implantação de polo logístico e de transporte.
- Atualização e harmonização dos códigos tributário, sanitário, ambiental e obras.

❖ **Infraestrutura predial e veicular defasada**

- Projetar uma sede administrativa.
- Manutenção dos prédios administrativos.
- Elaborar um plano de manutenção predial e veicular.
- Substituição da frota própria por locada com central de veículos.

❖ **Interferência política excessiva**

- Fortalecimento das normas e procedimentos internos.
- Regulamentação dos critérios técnicos para as nomeações de cargos de confiança.
- Fortalecer os canais de diálogo com os poderes.

PRINCIPAIS OPORTUNIDADES

❖ **Potenciais turísticos**

- Fortalecer e qualificar a promoção e divulgação dos atrativos turísticos, com foco e visão a médio e longo prazo, envolvendo setor privado e terceiro setor.
- Melhorar as estruturas dos atrativos turísticos.
- Promover experiências que qualifiquem e potencializem os atrativos (diversos circuitos), sem dependência exclusiva do p.p. e com estímulo ao empreendedorismo.
- Elaborar o Plano Municipal de Turismo.
- Desenvolver PPP's (quebra de paradigmas culturais).

❖ **Retorno integral da Samarco**

- Captação e capacitação de mão de obra local, sobretudo garantindo acesso das pessoas que estão em maior vulnerabilidade social.
- Oportunizar meios para facilitar o primeiro emprego envolvendo capacitação e parceria com empresas locais e com engajamento com poder público.
- Que o retorno das atividades da Samarco sirva de meio para diversificar, fomentar e fortalecer as economias e empreendimento locais.

❖ **Recursos naturais**

- Fomentar a cultura da preservação e visão dos recursos naturais como potencialidades econômicas e sociais.
- Se aprimorar, com condições de execução, os editais (recursos) disponibilizados pelos governos e empresas privadas.
- Estimular e cobrar as empresas quanto a responsabilidade ambiental e suas transversalidades econômicas, sociais e culturais – responsabilidade de todas na preservação.

❖ **Parcerias com o Governo Federal e Estadual**

- Qualificar e garantir os meios para que os servidores (secretarias) possam buscar mais parcerias e recursos.
- Ter mais integração e menos morosidade entre as secretarias e setores administrativos para garantir o fluxo e acesso as parcerias (recursos/editais).
- Ampliar as parcerias com as instâncias governamentais e aperfeiçoar a gestão tributária, fiscal.

PRINCIPAIS AMEAÇAS

❖ Interferências políticas externas e locais

- Intensifica e ampliar a comunicação institucional.
- Organizar momentos institucionais com o legislativo, lideranças locais, conselhos para democratizar as informações.
- Fortalecer o tecido social do município com qualificação/treinamentos, aproximando a sociedade da gestão pública.
- Ampliar o diálogo com o legislativo e o judiciário.

❖ Reforma tributária (queda de receita acentuada)

- Criação de um comitê gestor para coordenar o processo de pensar as estratégias para minimizar os impactos da reforma.
- Elaboração de um plano de mídia para intensificar campanhas de educação tributária, conscientizando a população.
- Aprovar a nova planta genérica de valores.
- Atualizar o código tributário.
- Criação de um polo logístico (Jabaquara) para captação de empresas que gerem receita própria. Elaboração de um plano de negócios com o mapeamento de oportunidades para quem quer investir.
- Elaboração do Plano Municipal de Turismo para ampliar as fontes de receita.

❖ Judicialização crescente das demandas

- Ampliar o diálogo com o judiciário para aproxima-lo dos problemas da gestão.
- Realizar o levantamento de todos os processos de judicialização em trâmite
- Elaborar um diagnóstico robusto do contexto atual da situação da prefeitura para nortear as defesas junto ao judiciário.
- Capacitar os técnicos da PGM e operadores da lei para aperfeiçoar as defesas do município junto aos órgãos.

❖ Fake News

- Elaboração de um plano de comunicação institucional.
- Capacitação do servidor público para produção de material de mídia (texto, vídeos, etc).
- Produção de informativos mais criativos, intuitivos, atraentes para informar a população.
- Contratar profissionais da área da comunicação para assessorar as secretarias.
- Monitorar e avaliar as métricas das redes sociais institucionais e o impacto.

MISSÃO

Promover o desenvolvimento social e econômico, garantindo políticas públicas inovadoras e sustentáveis por meio de uma gestão participativa e transparente.

VISÃO

Ser reconhecida como uma gestão humanizada, sustentável, transparente, inovadora e participativa.

VALORES

A gestão esta pautada nos seguintes valores:

- Inclusão social
- Foco no cidadão
- Equidade
- Ética
- Transparência
- Efetividade
- Inovação
- Gestão participativa
- Responsabilidade fiscal
- Sustentabilidade

SISTEMA ESTRUTURANTE – DESENVOLVIMENTO SOCIAL

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO - SEME

P 01 – CONEXÕES DO SABER

Objetivo: Promover a inovação e a modernização dos processos educacionais, integrando tecnologias ao ambiente escolar, incentivando pesquisas, garantindo a humanização dos processos de ensino-aprendizagem e premência dos estudantes na escola.

Descrição Geral: Aplicação de tecnologias nos processos administrativos e pedagógicos, investimento em pesquisa e soluções educacionais inovadoras.

Escopo (Entregas principais):

- Implantação de tecnologias em processos administrativos e escolares.
- Investimento em pesquisas voltadas à educação e à inovação.
- Ações de incentivo à pesquisa e inovação educacional.
- Desenvolvimento de práticas voltadas à humanização dos processos de ensino e gestão.
- Criar e implementar o Núcleo de Tecnologias Educacionais (NTE).

Responsável pelo Projeto: Secretaria Municipal de Educação

Principais Stakeholders: Estudantes, famílias, profissionais da educação, gestores escolares, comunidade local, parceiros institucionais e governamentais, órgãos de controle e TI.

Orçamento Estimado: A definir conforme planejamento financeiro da Secretaria Municipal de Educação.

Cronograma Inicial:

Data de início: 2025

Data de término: 2028

METAS E INDICADORES - CONEXÕES DO SABER:

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
1	Criar e implementar o Núcleo de Tecnologias Educacionais (NTE) até dez/2028, que integre ações do Programa Educação Conectada e ofereça aos estudantes da rede municipal acesso a pesquisa, ferramentas digitais, tecnologias e inovação.	Núcleo implantado e operando	Status de implantação	Ago/2025	Dez/2028	Anual	Relatórios técnicos de atividades
2	Estruturar e atualizar o Parque Tecnológico da SEME com aquisição de ativos em TI até dez/2028, com início em Ago/2025, garantindo suporte às demandas pedagógicas e administrativas.	Parque implantado e com inventário atualizado	Nº de ativos implementados	Jan/2026	Dez/2028	Anual	Relatório de ativos e inventário técnico
3	Implantar tecnologias digitais nos processos administrativo e pedagógico escolares em 100% das escolas até dez/2028, incluindo QMP, padronização documental, metodologias educacionais, plataformas digitais e prestação de contas	Número de processos com tecnologia embarcada por escola	Nº de processos	Dez/2025	Dez/2028	Anual	Relatórios técnicos / Pesquisa de opinião
4	Implantar tecnologias digitais nos processos administrativos da SEME até dez/2028, incluindo a realização dos processos seletivos, garantindo agilidade, transparência e rastreabilidade.	Número de processos com tecnologia embarcada por escola	Nº de processos	Ago/2025	Dez/2028	Anual	Registros de processos

P 02 – MINHA ESCOLA, MEU LUGAR

Objetivo: Garantir infraestrutura escolar adequada, segura e sustentável para as escolas da rede e unidades administrativa da SEME.

Descrição Geral: Construção, manutenção, ampliação, adequação das unidades escolares propondo melhorias elétricas, hidráulicas e com soluções sustentáveis, além da construção da sede da Secretaria de Educação.

Escopo (Entregas principais):

- Construção de novas unidades escolares.
- Manutenção corretiva e preventiva.
- Ampliação de espaços.
- Adequações elétricas, hidráulicas com soluções sustentáveis.
- Implantação de sistemas de segurança e monitoramento.
- Construção da sede da Secretaria Municipal de Educação.
- Melhoria dos ambientes administrativos e de apoio.
- Elaboração de plano de manutenção de adequação das unidades escolares.

Responsável pelo Projeto: Secretaria Municipal de Educação

Principais Stakeholders: Governo Municipal, gestores escolares, parceiros institucionais e governamentais, órgãos de controle municipal, Bombeiro Militar, Secretaria de Obras, Secretaria de infraestrutura e Secretaria de Administração.

Orçamento Estimado: A definir conforme planejamento financeiro da Secretaria Municipal de Educação.

Cronograma Inicial:

Data de início: 2025

Data de término: 2028

METAS E INDICADORES - MINHA ESCOLA, MEU LUGAR:

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
1	Construir a escola de Canta Galo (Ensino Fundamental – Parceria Governo Federal) com conclusão até dez/2027, conforme cronograma e padrões técnicos	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra / Laudo técnico	Jan/2025	Dez/2027	Trimestral	Relatórios de engenharia
2	Construir uma escola no entorno do Amarilis até dez/2028, garantindo cumprimento de prazos e adequação ao uso pedagógico	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra / Laudo técnico	Jun/2026	Dez/2028	Trimestral	Relatórios técnicos
3	Construir a escola Polo Região Ubú (Parceria Samarco) até dez/2027, com estrutura adequada ao Ensino Fundamental	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra / Laudo técnico	Dez/2026	Dez/2027	Trimestral	Relatórios técnicos
4	Construir a escola Polo Itapeúna até dez/2027, garantindo estrutura adequado ao ensino infantil.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra / Laudo técnico	Dez/2027	Dez/2028	Trimestral	Relatórios técnicos
5	Concluir a reforma/ampliação da escola de Jabaquara até dez/2026, conforme plano de modernização escolar	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Mar/2025	Dez/2026	Trimestral	Relatórios técnicos
6	Reforma do CEI Francisco Giusti até dez/2026, para servir de base de apoio para as escolas a serem reformadas, garantindo infraestrutura adequada.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Dez/2025	Dez/2026	Trimestral	Relatórios técnicos
7	Reformar/ampliar a escola Padre Anchieta até dez/2027, garantindo infraestrutura adequada.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Dez/2026	Dez/2027	Trimestral	Relatórios técnicos
8	Reformar a escola Amarilis até dez/2028, garantindo infraestrutura adequada.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Dez/2027	Dez/2028	Trimestral	Relatórios técnicos
9	Reformar a escola Dulcinéia até dez/2028, garantindo infraestrutura adequada.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Jan/2028	Dez/2028	Trimestral	Relatórios técnicos

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
10	Reforma a escola Limeira até dez/2027, garantindo infraestrutura adequada.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Jan/2027	Dez/2027	Trimestral	Relatórios técnicos
11	Reformar a escola de São Mateus até dez/2028, garantindo infraestrutura adequada.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Jan/2028	Dez/2028	Trimestral	Relatórios técnicos
12	Reformar/ampliar a escola de Baixo Pongal até dez/2028, garantindo infraestrutura adequada.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Jan/2027	Dez/2028	Trimestral	Relatórios técnicos
13	Reformar/ampliar a escola Manoel (Iri) até dez/2028, garantindo infraestrutura adequada.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Jan/2027	Dez/2028	Trimestral	Relatórios técnicos
14	Criar e validar um Plano de Manutenção e Adequação das unidades escolares até out/2025, com diretrizes anuais para manutenção corretiva e preventiva.	Plano elaborado e validado	Documento oficial	Ago/2025	Out/2025	Único	Plano entregue e aprovado
15	Construir a sede da Secretaria Municipal de Educação até dez/2028, integrando setores de formar a eliminar alugueis, garantindo espaço funcional para gestão da rede.	Obra concluída no prazo e com funcionalidade aprovada	Status da obra	Jan/2027	Dez/2028	Trimestral	Relatórios técnicos e auditoria

P 03 – CUIDANDO DE QUEM EDUCA

Objetivo: Promover o reconhecimento e bem-estar dos profissionais da educação com valorização salarial e formação continua.

Descrição Geral: Ações de formação continuada, incentivo à carreira, promoção da saúde e bem-estar, escuta ativa e valorização dos educadores.

Escopo (Entregas principais):

- Investimento na Casa do Professor.
- Programas de formação continuada.
- Ações de bem-estar emocional.
- Programas de incentivo e valorização da carreira docente.
- Ações de escuta ativa e fortalecimento do diálogo.
- Programas de gratificação e reconhecimento.
- Melhoria das condições de trabalho.

Responsável pelo Projeto: Secretaria Municipal de Educação

Principais Stakeholders: Governo Municipal, Secretaria de Administração (ESOS), órgãos de controle municipal, gestores escolares, parceiros institucionais e governamentais.

Orçamento Estimado: A definir conforme planejamento financeiro da Secretaria Municipal de Educação.

Cronograma Inicial:

Data de início: 2025

Data de término: 2028

METAS E INDICADORES - CUIDANDO DE QUEM EDUCA:

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
1	Oferecer formação continuada anual a 100% dos professores da rede entre 2025 e 2028, com avaliação de impacto na prática docente	Nº de professores formados / % de cobertura / Avaliação de impacto	% / total de formados / índice de impacto	Jan/2025	Dez/2028	Anual	Registros de participação / Pesquisas de satisfação
2	Elaborar e implementar, até dez/2028, um Programa de Saúde e Bem-Estar para todos os servidores, em parceria com o ESOS, com início em mar/2026	Programa implantado e atendimentos realizados	Programa em execução / Nº de atendimentos	Mar/2026	Dez/2028	Semestral	Programa homologado / Relatórios da ESOS
3	Reestruturar o Programa de Bonificação dos Professores até dez/2028, com nova legislação publicada e implementação efetiva	Lei reformulada / Nº de professores bonificados	Nº de professores beneficiados	Jul/2025	Dez/2028	Anual	Lei publicada / Relatórios de bonificação
4	Reestruturar o Plano de Carreira dos Professores até dez/2028, com adesão e enquadramento funcional dos profissionais	Novo plano publicado / Nº de professores enquadrados	Documento legal / % de adesão	Jul/2025	Dez/2028	Anual	Legislação / Registros funcionais
5	Implantar até dez/2028 um Programa de Escuta Ativa dos Profissionais da Educação, com ações sistemáticas de escuta e diálogo	Programa implantado e em funcionamento	Nº de escutas realizadas / status do programa	Jul/2025	Dez/2028	Anual	Relatórios da SEME / Documentação das escutas / Pesquisa de satisfação

P 04 – EDUCAÇÃO COM ACOLHIMENTO E RESPEITO

Objetivo: Assegurar uma educação inclusiva e equitativa que promova o respeito à diversidade e aos direitos humanos, garantindo o bem estar do estudante, a permanência na escola com aprendizagem de qualidade.

Descrição Geral: Foco na inclusão, combate à evasão e garantia dos direitos humanos.

Escopo (Entregas principais):

- Expansão, qualificação e estruturação da Educação Especial e AEE.
- Garantia dos direitos da criança e do adolescente.
- Ações de busca ativa.
- Ações e acompanhamento de combate à violência.
- Garantir a oferta efetiva de assistência psicológica e social nas escolas.
- Promoção da igualdade racial.
- Escuta ativa de alunos e famílias

Responsável pelo Projeto: Secretaria Municipal de Educação

Principais Stakeholders: Governo Municipal, famílias, profissionais da educação, gestores escolares, comunidade local, parceiros institucionais e governamentais, conselhos (Escolar, Tutelar e Fiscais), comitês Municipais, órgãos de controle municipal, Secretaria de Assistência Social, Secretaria de Saúde e Ministério Público.

Orçamento Estimado: A definir conforme planejamento financeiro da Secretaria Municipal de Educação.

Cronograma Inicial:

Data de início: 2025

Data de término: 2028

METAS E INDICADORES - EDUCAÇÃO COM ACOLHIMENTO E RESPEITO:

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
1	Reduzir em 20% a taxa de evasão escolar até dez/2028, integrando ações do Programa Busca Ativa, com foco em estratégias de permanência.	% de redução na evasão / Relatos de permanência escolar / número de criança e adolescente identificado fora da escola / número de visitas domiciliares	Nº absoluto	Jan/2025	Dez/2028	Trimestral	Censo Escolar / Entrevistas com famílias e alunos
2	Garantir atendimento a 100% dos alunos da Educação Especial (AEE) até dez/2028	% de alunos atendidos	%	Jan/2025	Dez/2028	Trimestral	Registros da SEME / Censo Escolar
3	Realizar ao menos 1 ciclo anual de escuta ativa com estudantes, famílias em todas as escolas entre 2025 e 2028.	Nº de escutas por escola/ano	Nº absoluto	Jan/2026	Dez/2028	Anual	Relatórios da gestão escolar / SEME
4	Garantir, até 2028, a universalização do acesso e da permanência dos estudantes público-alvo da Educação Especial (pessoas com deficiência, transtornos globais do desenvolvimento e altas habilidades/superdotação) no turno regular de ensino, com atendimento educacional especializado complementar, estrutura acessível e apoio adequado.	% de alunos atendidos / Número de escolas com salas de recursos multifuncionais	%	Jan/2025	Dez/2028	Trimestral	Registros da SEME
5	Garantir a oferta efetiva de assistência psicológica e social nas escolas, por meio da implementação das equipes multiprofissionais, conforme determina a Lei 13.935/2019, assegurando suporte integral ao desenvolvimento dos estudantes, à promoção do bem-estar e à defesa dos	Criação de um polo de Atendimento / número de estudantes atendidos / % de escolas com atendimento de equipe multiprofissional	Status de implantação	Jan/2026	Dez/2028	Anual	Relatórios técnicos de atividades

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
	direitos previstos na legislação.						
6	Implementar e fortalecer ações de prevenção, acompanhamento e combate à violência contra estudantes e no ambiente escolar, promovendo uma cultura de respeito, proteção e apoio contínuo a todos os envolvidos.	% de alunos atendidos / % de escolas que promovam ações de prevenção e acompanhamento da violência / redução do número de ocorrências registradas junto aos órgãos de proteção e sistema de notificação	%	Mar/2025	Dez/2028	Trimestral	Registros da SEME
7	Promover a igualdade racial no ambiente escolar, por meio de ações afirmativas, formação de educadores, valorização da cultura afro-brasileira e implementação de políticas que assegurem respeito, representatividade e oportunidades iguais para todos os estudantes.	% de alunos atendidos	%	Mar/2025	Dez/2028	Trimestral	Registros da SEME

P 05 – EDUCAÇÃO QUE TRANSFORMA REALIDADES

Objetivo: Promover uma educação pública de qualidade, inovadora, inclusiva e equitativa, fortalecendo a aprendizagem, a participação, o acesso, o bem-estar e a permanência de todos os estudantes, com base em estratégias integradas, uso de material estruturado e ações que valorizem a diversidade e os direitos de cada aluno à educação.

Descrição Geral: O projeto visa fortalecer a educação pública municipal, implantando metodologias ativas, promovendo participação estudantil em competições, realizando escutas anuais com estudantes e famílias, garantindo supervisão pedagógica integral, alfabetização plena no 2º ano, melhoria da proficiência em Língua Portuguesa e Matemática, reforço escolar estruturado e distribuição de material didático alinhado à BNCC.

Escopo (Entregas principais):

- Promoção de atividades extra-classe, visitas pedagógicas e participação em eventos, garantindo transporte exclusivo para essa finalidade.
- Implantação de metodologias ativas e inovadoras de ensino.
- Participação anual em competições educacionais.
- Ciclos anuais de escuta ativa com estudantes, famílias e profissionais da educação.
- Supervisão pedagógica com visitas técnicas e relatórios trimestrais.
- Alfabetização plena dos estudantes do 2º ano até o final do ano letivo.
- Melhoria da proficiência em Língua Portuguesa e Matemática (5º e 9º anos).
- Implementação de um programa estruturado de reforço escolar (recomposição da aprendizagem).
- Distribuição e uso de material didático estruturado para 100% dos estudantes.

Responsável pelo Projeto: Secretaria Municipal de Educação

Principais Stakeholders: Governo Municipal, profissionais da educação, gestores escolares, família, parceiros institucionais e governamentais, órgãos de controle municipal, Secretaria de Administração.

Orçamento Estimado: A definir conforme planejamento financeiro da Secretaria Municipal de Educação.

Cronograma Inicial:

Data de início: 2025

Data de término: 2028

METAS E INDICADORES - EDUCAÇÃO QUE TRANSFORMA REALIDADES:

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
1	Ampliar a oferta de transporte para atividades extra-classe em 100% das escolas até dez/2028.	Nº de viagens realizadas / Nº de escolas atendidas	Nº absoluto e % de cobertura	Jan/2026	Dez/2028	Anual	Relatórios de viagens
2	Implantar metodologias ativas e inovadoras em 100% das escolas até dez/2028	% de escolas com metodologias implementadas /	%	Jan/2025	Dez/2028	Anual	Projetos Pedagógicos / Relatórios da SEME
3	Garantir que as escolas participem de ao menos uma competição educacional por ano até 2028	Nº de escolas participantes	Nº absoluto	Jan/2026	Dez/2028	Anual	Relatórios das escolas / Inscrições
4	Realizar ao menos um ciclo anual de escuta ativa com estudantes e famílias em todas as escolas entre 2025 e 2028	Nº de escutas por escola/ano	Nº absoluto	Jan/2026	Dez/2028	Anual	Relatórios técnicos de atividades
5	Garantir 100% de cobertura da rede por supervisão pedagógica com visitas técnicas e relatórios trimestral até dez/2028	% de escolas atendidas pela supervisão	%	Jan/2026	Dez/2028	Trimestral	Agendas de supervisão / Relatórios técnicos
6	Garantir que pelo menos 90% dos estudantes do 2º ano estejam alfabetizados até o final do ano letivo de 2028, conforme critérios do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada.	% de estudantes alfabetizados no 2º ano	% / níveis de desempenho	Jan/2025	Dez/2028	Anual	Fontes Governamentais

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
7	Garantir pelo menos 90% dos estudantes com níveis de proficiência em Língua Portuguesa e Matemática dos estudantes do 5º e 9º anos até 2028.	% de melhoria nos níveis de proficiência	%	Jan/2025	Dez/2028	Anual	Fontes Governamentais
8	Implementar um programa de reforço escolar (recomposição da aprendizagem) estruturado em 100% das escolas até dez/2028.	% de escolas com plano de reforço implementado	% de cobertura	Jan/2026	Dez/2028	Semestral	Planos de intervenção / Relatórios de acompanhamento
9	Garantir, até 2028, a distribuição e uso de material didático estruturado, adequado à faixa etária e alinhado à BNCC, para 100% dos estudantes da rede municipal, do berçário dois ao ensino Fundamental.	% de estudantes (por segmento) que recebem material didático estruturado no início do ano letivo / % de professores que utilizam o material didático estruturado nas suas práticas pedagógicas nos diferentes segmentos.	% de cobertura	Jan/2026	Dez/2028	Anual	Distribuição de material / Relatórios técnicos

P 06 – TODOS NA ESCOLA

Objetivo: Garantir acesso, permanência segurança e bem-estar de todos os estudantes.

Descrição Geral: Assegurar o acesso e a permanência de crianças, adolescentes, jovens e adultos na rede municipal de ensino, garantido alimentação escolar, transporte e segurança, promovendo um ambiente inclusivo e humanizado.

Escopo (Entregas principais):

- Oferta de vagas em tempo integral e creches.
- Ações de permanência escolar.
- Segmentação e ajuste de oferta de ensino.
- Otimização da frota de transporte escolar.
- Fornecimento de materiais de capital e custeio.
- Alimentação adequada e balanceada.
- Implementação do voucher escolar para uniformes e materiais.

Responsável pelo Projeto: Secretaria Municipal de Educação

Principais Stakeholders: Governo Municipal, Secretaria de Administração, gestores escolares, comunidade local, Conselho de Alimentação Escolar, Conselho Fiscal, parceiros institucionais e governamentais e órgãos de controle municipal.

Orçamento Estimado: A definir conforme planejamento financeiro da Secretaria Municipal de Educação.

Cronograma Inicial:

Data de início: 2025

Data de término: 2028

METAS E INDICADORES - TODOS NA ESCOLA:

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
1	Atender 100% dos alunos elegíveis com o Cartão Benefício Estudante até dez/2028, garantido uniforme e material escolar.	% de alunos atendidas	%	Jan/2025	Dez/2028	Anual	Relatórios de concessão
2	Garantir transporte escolar adequado em 100% das rotas até dez/2028, com segurança e regularidade	Nº de rotas regularizadas	Nº absoluto / %	Jan/2025	Dez/2028	Semestral	Relatórios de transporte
3	Garantir alimentação escolar adequada a 100% dos estudantes até dez/2028, com qualidade e regularidade	Nº de refeições servidas	Nº absoluto / %	Jan/2025	Dez/2028	Trimestral	Relatórios de alimentação
4	Ampliar a cobertura do Ensino Fundamental em 10% até dez/2028, por meio de novas vagas e reorganização da rede	Nº de vagas ampliadas	Nº absoluto / %	Jan/2027	Dez/2028	Anual	Censo Escolar / Relatórios de matrícula
5	Ampliar a cobertura da Educação Infantil em 5% até dez/2028, garantindo o direito à creche e pré-escola.	Nº de vagas ampliadas	Nº absoluto / %	Jan/2027	Dez/2028	Anual	Censo Escolar / Relatórios de matrícula

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
6	Ampliar a oferta de Educação em Tempo Integral em 10% até dez/2028, com foco nas regiões vulneráveis,	Nº de vagas ampliadas	Nº absoluto / %	Jan/2026	Dez/2028	Anual	Censo Escolar / Relatórios de matrícula
7	Garantir as matrículas na EJA até dez/2028	Nº de vagas ampliadas	Nº absoluto / %	Jan/2027	Dez/2028	Anual	Censo Escolar / Relatórios de matrícula
8	Segmentar a oferta do ensino regular entre anos iniciais e finais em 40% das escolas da sede até dez/2028, favorecendo organização pedagógica e gestão escolar	Nº de escolas segmentadas	Nº absoluto / %	Jan/2028	Dez/2028	Anual	Censo Escolar / Relatórios de matrícula

P 07 – AUTONOMIA FINANCEIRA DAS ESCOLAS (PAF)

Objetivo: Promover autonomia administrativa e financeira das unidades escolares.

Descrição Geral: Descentralização de recursos para demandas pedagógicas e estruturais.

Escopo (Entregas principais):

- Regulamentação e aperfeiçoamento do programa.
- Definição de critérios de repasse.
- Capacitação de gestores e conselhos escolares.
- Repasse de recursos financeiros diretamente às escolas.
- Monitoramento e avaliação da execução financeira.
- Mecanismos de transparência e prestação de contas simplificada.

Responsável pelo Projeto: Secretaria Municipal de Educação

Principais Stakeholders: Governo Municipal, gestores escolares, comunidade local, parceiros institucionais e governamentais e órgãos de controle municipais.

Orçamento Estimado: A definir conforme planejamento financeiro da Secretaria Municipal de Educação.

Cronograma Inicial:

Data de início: 2025

Data de término: 2028

METAS E INDICADORES - AUTONOMIA FINANCEIRA DAS ESCOLAS (PAF):

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
1	Garantir e ampliar o repasse anual de recursos para 100% das unidades escolares até dez/2028, assegurando previsibilidade e autonomia na gestão	% de escolas que recebem os recursos no prazo previsto	%	Jan/2025	Dez/2028	Quadrimestral	Relatórios de repasse / Prestação de contas

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
2	Capacitar 100% dos gestores escolares no uso dos recursos descentralizados até dez/2028, com formação técnica e acompanhamento contínuo	% de gestores capacitados	%	Jan/2026	Dez/2028	Anual	Relatórios de capacitação / Lista de presença / Avaliação de satisfação

P 08 – CAMINHOS PARA O FUTURO (AUXÍLIO TÉCNICO E UNIVERSITÁRIO)

Objetivo: Apoiar financeiramente estudantes em deslocamento para cursos técnicos e superiores.

Descrição Geral: Auxílio para transporte intermunicipal, garantindo acesso à formação profissional e superior.

Escopo (Entregas principais):

- Regulamentação do benefício.
- Cadastro e acompanhamento de estudantes.
- Concessão do auxílio financeiro.
- Monitoramento do uso de recursos.
- Transparência e prestação de contas.
- Divulgação do programa.

Responsável pelo Projeto: Secretaria Municipal de Educação

Principais Stakeholders: Governo Municipal e órgãos de controle municipal.

Orçamento Estimado: A definir conforme planejamento financeiro da Secretaria Municipal de Educação.

Cronograma Inicial:

Data de início: 2025

Data de término: 2028

METAS E INDICADORES - CAMINHOS PARA O FUTURO (AUXÍLIO TÉCNICO E UNIVERSITÁRIO):

Nº	Meta SMART	Indicador	Unidade	Data de Início	Data de Término	Frequência de Monitoramento	Fonte de Verificação
1	Atender 100% dos alunos elegíveis de cursos técnicos e universitários com repasse de recursos para transporte até dez/2028, garantindo acesso e permanência	Número de estudantes beneficiados / % cobertura	Nº absoluto / %	Jan/2025	Dez/2028	Semestral	Registros de concessão / Relatórios de controle

SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA PÚBLICA E SOCIAL – SESP

P 08 – ANCHIETA + SEGURA

Objetivo: Reduzir os índices de criminalidade e aumentar a sensação de segurança no bairro Anchieta por meio de melhorias na infraestrutura urbana, ampliação da iluminação pública, monitoramento por câmeras e ações sociais.

Descrição Geral: O bairro Anchieta tem enfrentado um aumento nos casos de furtos e violência. Moradores e comerciantes têm expressado preocupação constante com a segurança. Este projeto

busca atender a essa demanda, promovendo um ambiente urbano mais seguro, colaborando com a qualidade de vida e valorização da região.

Escopo (Entregas principais):

- Instalação de x novas câmeras de vigilância em pontos estratégicos.
- Ampliação da iluminação pública em x vias principais.
- Reformulação da ronda comunitária em parceria com a Guarda Municipal.
- Realização de campanhas de conscientização e ações sociais.
- Criação de um canal direto de comunicação com moradores.

Não Escopo:

- Intervenções em bairros vizinhos.
- Reformas estruturais em residências ou comércios.
- Contratação de efetivo policial estadual.

Premissas e Restrições:

- Premissas: Parceria ativa com órgãos públicos de segurança; apoio da comunidade local.
- Restrições: Orçamento limitado; necessidade de aprovação de licitações.

Responsável pelo projeto:

Gerente do Projeto e Equipe.

- Gerente: Wander Luiz Pompermayer Nogueira.
- Equipe: Representantes da secretaria de obras, segurança, assistência social e urbanismo.

Principais Stakeholders: Prefeitura Municipal, Secretaria de Segurança Pública, Associações de moradores, Comerciantes locais, Cidadãos do bairro Anchieta.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Agosto/2025

Data prevista término: Dezembro/2028

Cronograma Resumido

- Levantamento e planejamento: Agosto 2025
- Execução da infraestrutura: de setembro de 2025 a dezembro 2028
- Ações sociais e campanhas: de setembro de 2025 a dezembro 2028
- Monitoramento e avaliação: dezembro de 2025, 2026, 2027 e 2028

Crítérios de Sucesso

- Redução de ao menos x% nas ocorrências criminais até dezembro de 2028.
- Aumento da satisfação dos moradores em pesquisas.
- Funcionamento pleno do sistema de vigilância.

Riscos Iniciais

- Atraso em licitações.
- Vandalismo aos equipamentos instalados.
- Baixo engajamento da comunidade.

ID		META
8	1	Realizar 8 campanhas de conscientização com moradores e/ou comerciantes com participação mínima de 50 pessoas PI – 08/25 PT – 12/28

ID	META
----	------

8	2	Realizar 4 acordos de cooperação técnica com as demais instituições de Segurança Pública PI – 10/25 PT – 12/28

ID		META
8	3	Integrar o Canal de Atendimento de acionamento da Guarda Municipal ao CIODES PI – 08/25 PT – 12/25

ID		META
8	4	Implantar a realização de reuniões bimestrais do Gabinete de Gestão Integrada Municipal PI – 09/25 PT - 12/25

ID		META
8	5	Ampliar o sistema de videomonitoramento para 100% das câmeras existentes PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
8	6	Garantir que os atendimentos de emergência ocorram em 15 minutos no mínimo PI – 08/25 PT – 12/28

ID		META
8	7	Reduzir em 50% o número de afogamentos fatais no município PI – 07/25 PT – 12/28

ID		META
-----------	--	-------------

8	8	Realizar a sinalização preventiva de no mínimo 1 praia com a indicação de alerta e condições do mar PI – 07/25 PT – 12/28
---	---	---

ID	META	
8	9	Reduzir em 50% o número de vandalismo, furto e dano ao patrimônio público PI – 07/25 PT – 12/28

ID	META	
8	10	Elaborar o Plano e Ronda e Pontos de Controle da equipe de vigilância patrimonial PI – 07/25 PT – 12/28

ID	META	
8	11	Instituir 2 postos elevados de guarda vidas PI – 01/26 PT – 12/28

ID	META	
8	12	Criar o sistema de inteligência da SESP PI – 07/25 PT – 12/28

P 09 – ANCHIETA + RESILIENTE

Objetivo: O objetivo do projeto Anchieta Mais Resiliente é preparar o município de Anchieta para lidar de forma eficaz com eventos adversos como desastres naturais, crises econômicas e pandemias. Busca-se aumentar a capacidade de resposta da cidade, minimizar os impactos negativos e garantir a rápida restauração dos serviços essenciais.

Descrição Geral: Este projeto compreende a elaboração e implementação de estratégias de resiliência urbana, incluindo planejamento de emergência, capacitação de equipes, criação de protocolos de resposta rápida, parcerias institucionais e ações de conscientização da população. Nos últimos anos, diversos municípios enfrentaram grandes desafios causados por eventos inesperados, resultando em danos econômicos, sociais e ambientais significativos. O projeto se justifica pela necessidade de estabelecer mecanismos preventivos e reativos que tornem Anchieta mais adaptável, protegendo sua população e seus recursos em momentos críticos.

Escopo (Entregas principais):

- Plano Municipal de Resiliência.
- Relatórios de risco e vulnerabilidade.
- Protocolos de emergência validados.
- Equipes treinadas.
- Materiais educativos distribuídos à população.

Inclui:

- Diagnóstico de vulnerabilidades locais.
- Desenvolvimento de um plano municipal de resiliência.
- Treinamentos e simulados de emergência.
- Estabelecimento de protocolos interinstitucionais.
- Campanhas educativas.

Não inclui:

- Obras de infraestrutura pesada (a menos que indicadas pelo plano).
- Intervenções fora dos limites municipais.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Segurança Pública

Principais Stakeholders: Prefeitura Municipal de Anchieta, Defesa Civil, Secretaria Municipal de Saúde, Secretaria de Assistência Social, Comunidade local, ONGs e instituições parceiras.

Cronograma Estimado:

Data prevista Início: SETEMBRO/2025

Data prevista término: DEZEMBRO/2028

Fase 1: Diagnóstico e planejamento (Mês 1 a Mês 2)

Fase 2: Desenvolvimento e validação (Mês 3 a Mês 5)

Fase 3: Implementação e capacitação (Mês 6 a Mês 9)

Fase 4: Avaliação e ajustes (Mês 10 a Mês 12)

Critérios de Sucesso

- Implantação de protocolos em todas as áreas críticas.
- Redução do tempo de resposta a eventos adversos.
- Engajamento de pelo menos 70% das equipes envolvidas.
- Melhoria nos indicadores de percepção de segurança e resiliência da população.

ID		META
9	1	Capacitar todos os agentes de defesa civil e lideranças comunitárias em resposta a emergência PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
9	2	Realizar 4 simulados de evacuação e resposta a desastres em bairros de risco PI – 09/25 PT – 12/28

ID		META
9	3	Criar 4 núcleos comunitários de proteção e defesa civil PI – 09/25 PT – 12/28

ID		META
9	4	Reforçar e/ou adaptar 01 área de drenagem crítica da cidade PI – 08/25 PT – 12/28

ID		META
9	5	Implantar o sistema de alerta e monitoramento climático nas áreas de risco PI – 09/25 PT – 12/28

ID		META
9	6	Revitalizar 01 área verde ou de contenção para controle de enchentes ou deslizamento PI – 09/25 PT – 12/28

ID		META
9	7	Elaborar e publicar o Plano Municipal de Redução de Riscos e Adaptação as Mudanças Climáticas PI – 08/25 PT – 12/28

ID		META
9	8	Criar um banco de dados georreferenciado com informações sobre áreas de risco, população vulnerável e infraestrutura crítica PI – 08/25 PT – 12/28

ID	META
----	------

9	9	Realizar campanha de conscientização de prevenção de risco com alcance mínimo de 100 pessoas PI – 08/25 PT – 12/28

ID		META
9	10	Captar R\$ 100.000,00 de recurso externo para ações de resiliência PI – 08/25 PT – 12/28

P 10 – RESTRUTURAÇÃO E FORTALECIMENTO DA GCM

Objetivo: Reestruturar e modernizar a Guarda Civil Municipal de Anchieta para ampliar sua capacidade de atuação preventiva, comunitária e integrada no sistema de segurança pública municipal.

Objetivos Específicos:

- Reestruturar o Plano de Carreira da GCM com base em critérios de mérito, formação e tempo de serviço.
- Ampliar e modernizar o sistema de videomonitoramento para suporte às operações da GCM.
- Construir a sede da Gerência Municipal de Segurança Pública.
- Promover capacitações contínuas e específicas para os agentes da GCM.
- Fortalecer o trabalho da Patrulha Maria da Penha.
- Integrar as ações da GCM com os demais órgãos de segurança através do GGIM.

Descrição Geral: A segurança pública é um dos pilares para o desenvolvimento urbano sustentável e a melhoria da qualidade de vida. A Guarda Civil Municipal de Anchieta enfrenta desafios operacionais, estruturais e funcionais que comprometem sua capacidade de atendimento eficiente à população. Este projeto visa fortalecer a GCM por meio de investimentos em infraestrutura, capacitação, modernização tecnológica e valorização profissional, alinhado ao Projeto Anchieta Mais Segura e ao Sistema Único de Segurança Pública (SUSP).

Escopo (Entregas principais):

- Novo Plano de Carreira aprovado.
- Sede da Gerência Municipal construída.
- 100% dos agentes capacitados anualmente.
- Sistema de videomonitoramento expandido.
- Relatórios mensais da Patrulha Maria da Penha.
- Manual de Procedimentos atualizado.

Indicadores de Sucesso:

- Aumento de 40% na sensação de segurança nos bairros.
- Redução de 30% de ocorrências nas áreas monitoradas.
- 95% de satisfação dos agentes com formação.
- Redução de 25% no tempo de resposta a ocorrências.
- Ampliação de 20% no efetivo até 2028.

Incluído no Projeto:

- Diagnóstico situacional da estrutura da GCM.
- Revisão e aprovação do novo Plano de Carreira.
- Ampliação do efetivo e renovação de equipamentos.
- Obras da nova sede da Gerência de Segurança.
- Implantação de novas tecnologias de videomonitoramento.
- Plano de formação continuada para os agentes.
- Criação de protocolos específicos de atuação para grupos vulneráveis.
- Integração com órgãos estaduais e federais de segurança.

Premissas:

- Apoio político-institucional da Prefeitura e Câmara Municipal.
- Disponibilidade orçamentária anual.
- Participação ativa dos servidores da GCM.
- Parcerias com órgãos estaduais e universidades para capacitação.

Restrições:

- Limitações orçamentárias e de pessoal no curto prazo.
- Necessidade de adequação à legislação federal (Lei 13.022/2014).
- Tempo necessário para tramitação de leis e aprovação de reformas.

Responsável pelo projeto:

Gerente do Projeto: gerente estratégico da GCM ou profissional designado

Principais Stakeholders:

Equipe Técnica: Representantes da GCM, setor jurídico, engenharia, RH, TI e controle interno.

Orçamento estimado:

(Valores indicativos – devem ser ajustados após diagnóstico técnico)

- Infraestrutura física: R\$
- Equipamentos e tecnologia: R\$
- Capacitação e recursos humanos: R\$
- Total estimado: R\$ X.XXX.XXX

Data prevista Início: SETEMBRO/2025

Data prevista término: DEZEMBRO/2028

ID		META
10	1	Reestruturar o Plano de Carreira da Guarda Municipal PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
10	2	Construir a sede da Guarda Municipal PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
----	--	------

10	3	Capacitar anualmente 100% do efetivo da Guarda Municipal PI – 07/25 PT – 12/28
----	---	--

ID	META	
10	4	Fortalecer a patrulha Maria da Penha PI – 01/26 PT – 12/28

ID	META	
10	5	Realizar o concurso da Guarda Municipal PI – 01/26 PT – 12/28

ID	META	
10	6	Renovar as 80 armas portáteis com a aquisição de novas pistolas PI – 01/26 PT – 12/28

ID	META	
10	7	Adquirir 3 armas de longo alcance calibre 556 PI – 01/26 PT – 12/28

ID	META	
10	8	Adquirir 25 armas de menor potencial ofensivo PI – 01/26 PT – 12/28

SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE - SEMAM

P11 – ANCHIETA + PRESERVADA

NOME DO PROJETO	DESENVOLVIMENTO, PROTEÇÃO E CONSERVAÇÃO DOS RECURSOS NATURAIS (ANCHIETA + PRESERVADA)
-----------------	---

Objetivo	Garantir a conservação e recuperação dos recursos naturais, do ambiente urbano e a revitalização de espaços verdes da cidade.
Descrição Geral	Promoção da preservação e uso sustentável dos recursos naturais do município, por meio de ações de recuperação de áreas degradadas, proteção de nascentes, educação ambiental, fortalecimento da fiscalização e modernização do licenciamento ambiental, contribuindo para a resiliência ambiental e a qualidade de vida da população.
Escopo	Fortalecimento da Fiscalização e Licenciamento Ambiental; Calendário de Educação Ambiental instituído; Revitalização e Proteção das Lagoas municipais (Parques lineares); Projeto Minha comunidade preservada; Análise de Balneabilidade nas principais praias do município; Plano de arborização urbana; Fortalecimento do Ecoturismo (Expedição Benevente);
Responsável pelo projeto	SEMAM
Principais Stakeholders	População geral; Educação; Turismo; Cultura; Esporte
Orçamento Estimado	
Cronograma Inicial	2026-2028

ID		META
11	1	Elaborar 3 projetos de parques lineares para as principais lagoas municipais (Mãe-Bá, Ubu e Guanabara) PI – 01/27 PT – 12/27

ID		META
11	2	Executar o projeto de educação ambiental em 15 comunidades (Minha Comunidade Preservada) PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
11	3	Realizar a análise de balneabilidade nas 8 principais praias PI – 10/25

		PT – 12/28
--	--	------------

ID		META
11	4	Elaborar o Plano Municipal de Arborização Urbana PI – 01/26 PT – 12/26

ID		META
11	5	Implantar o projeto Meio Ambiente Online PI – 01/26 PT – 12/26
ID		META
11	6	Recuperar 6 nascente PI – 06/26 PT – 12/28

ID		META
11	7	Garantir que 100% dos novos projetos das obras públicas sejam sustentáveis PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
11	8	Elaborar legislação referente a incentivos fiscais para empreendimentos com práticas sustentáveis PI – 06/26 PT – 12/26

P 12 – MENOS RUA COM + CASTRAÇÃO

NOME DO PROJETO	GESTÃO DE CONTROLE E BEM-ESTAR ANIMAL – MENOS RUA COM + CASTRAÇÃO
Objetivo	Controle populacional de animais errantes; Captura de animais de grande porte em vias públicas; Promoção de Bem Estar Animal.
Descrição Geral	Promover o manejo ético da população de animais em situação de abandono, através de controle populacional e fiscalização de maus-tratos.

	Bem como proporcionar o cuidado com a fauna silvestre e animais de grande porte.
Escopo	Aumento do quantitativo de animais castrados; Animais tutelados microchipados; Canil Municipal operante; Contrato de recolhimento de animais de grande porte mantido; Projeto de CETAS realizado.
Responsável pelo projeto	Secretaria de Meio Ambiente e Gerência de Bem Estar Animal
Principais Stakeholders	População geral, ONG's de Proteção Animal, Secretaria de Obras e Secretaria de Saúde.
Orçamento Estimado	R\$ 4.040.000,00
Cronograma Inicial	2026-2028

ID		META
12	1	Castrar 2.000 animais domésticos PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
12	2	Realizar 18 feiras de adoção PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
12	3	Realizar educação ambiental sobre bem-estar animal em 42 escolas PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
12	4	Construir o canil municipal PI – 01/25 PT – 06/27

ID		META
12	5	Elaborar o projeto do CETAS (Centro de Triagem de Animais Silvestres) PI – 01/28

P 13 – CONSERVA + ANCHIETA

NOME DO PROJETO	GESTÃO DAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO (CONSERVA + ANCHIETA)
Objetivo	Preservar e estruturar as Unidades de Conservação – UC’S do município
Descrição Geral	A gestão das unidades de conservação visa garantir a proteção dos ecossistemas locais, promovendo o uso sustentável dos recursos naturais. As ações previstas buscam conciliar conservação ambiental e acesso responsável da população, fortalecendo o patrimônio natural do município. Essa abordagem contribui para a qualidade de vida, a educação ambiental e o desenvolvimento sustentável de Anchieta.
Escopo	GESTÃO, MANUTENÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DA RESERVA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - RDS PAPAGAIO; GESTÃO E ESTRUTURAÇÃO DA ÁREA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL - APA MONTE URUBU GESTÃO E ESTRUTURAÇÃO DA ÁREA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL - APA TARTARUGAS; GESTÃO E ESTRUTURAÇÃO DO PARQUE NATURAL LAGOA VERDE
Responsável pelo projeto	SEMAM – Gerência Operacional de Recursos Hídricos e Naturais - GORHN
Principais Stakeholders	População Geral; Associações de moradores das localidades inseridas nas UC’s Secretaria de Serviços; Secretaria de Turismo; Secretaria de Obras; Secretaria de Esporte
Orçamento Estimado	+/- 8 milhões
Cronograma Inicial	2026 - 2028

ID	META
13	1
	Transformar o Parque Sede RDS Papagaio no prédio sustentável da PMA PI – 01/26 PT – 12/26

ID	META
-----------	-------------

13	2	Construir uma passarela e torre ecológica no manguezal PI – 01/26 PT – 12/27
----	---	--

ID	META	
13	3	Atender ao menos 150 pessoas no Projeto Expedição Banevente PI – 10/25 PT – 12/28

ID	META	
13	4	Construir a sede administrativa e estrutura de apoio da APA Monte Urubu PI – 01/26 PT – 12/27

ID	META	
13	5	Realizar o manejo de restinga em 75% da área da APA Tartarugas PI – 06/25 PT – 12/28

ID	META	
13	6	Instalar passarelas ecológicas e sinalização em 75% da APA Tartarugas PI – 06/25 PT – 12/28

ID	META	
13	7	Iniciar construção da sede administrativa da APA Tartarugas PI – 01/28 PT – 12/28

ID	META	
13	8	Atualizar e elaborar os planos de manejo da 4 unidades de conservação PI – 09/25 PT – 12/26

P 14 – ANCHIETA + LIMPA E SUSTENTÁVEL

NOME DO PROJETO	GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS – ANCHIETA + LIMPA
Objetivo	Universalização da Coleta Seletiva. Recuperação de áreas contaminadas.
Descrição Geral	Promover a Universalização da coleta seletiva, garantindo a segregação correta dos resíduos e sua destinação ambientalmente adequada, integrando ações de recuperação de áreas contaminadas, visando a sustentabilidade e a melhoria na saúde pública.
Escopo	Bairros/localidades com coleta seletiva implantada; remediações de áreas contaminadas; Projeto de Ampliação de Galpão de Coleta Seletiva realizado.
Responsável pelo projeto	Secretaria de Meio Ambiente
Principais Stakeholders	População geral, UNIPRAN, Secretaria de Obras e Secretaria de Serviços e Mobilidade Urbana.
Orçamento Estimado	R\$ 3.600.000,00
Cronograma Inicial	2026 - 2028

ID		META
14	1	Atender 100% do município com coleta seletiva PI – 03/27 PT – 12/28

ID		META
14	2	Definir o quantitativo de Ecopontos novos e a serem substituídos, após a elaboração do diagnostico PI – 07/26 PT – 08/26

ID		META
14	3	Elaborar o projeto de construção/ampliação do galpão de coleta seletiva PI – 06/27 PT – 01/28

ID		META
14	4	Remediar 1 área degradada/contaminada de antigo lixão

FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ANCHIETA

MAPA ESTRATÉGICO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Missão:

Promover ações de saúde, com atendimento acolhedor, qualificado e eficiente, garantindo acesso integral aos serviços, com participação popular.

Visão:

Ser reconhecida pelo cidadão por promover serviços de saúde pública humanizado, inovador e acolhedor, com foco no bem-estar e na qualidade de vida da população.

Valores:

Ética, Transparência, Humanização, Eficiência, Inclusão Social, Equidade, Inovação, Sustentabilidade e Gestão participativa.

MATRIZ SWOT DA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE FORÇA

- Serviços consolidados;
- Parceiros estratégicos;
- Gestão participativa;
- Recursos tecnológicos (Ex. App ConSUS);
- Oferta de serviços especializados dentro do município;
- Capital político Equipe Técnica Qualificada;
- Infraestrutura;
- Transparência dos serviços nas mídias sociais;
- Belezas naturais, patrimônio cultural;
- Novo ESF e
- Centro Especializado em Reabilitação - CER.

FRAQUEZA

- Rotatividade dos profissionais;
- Resistência ao novo;
- Filas de espera;
- Recursos orçamentários limitados;
- Comunicação interna deficiente;
- Fragilidade no acolhimento;
- Frota insuficiente;
- Burocracia excessiva para compras;
- Processo de contratação de servidores frágil;
- Ausência de Plano de Manutenção predial e de equipamentos;
- Inconsistência nos sistemas de gestão;
- Ausência de plano de cuidado do servidor e

- Ausência de Plano de contingência em emergências.

OPORTUNIDADES

- Novo acordo do Rio Doce,
- Retomada da SAMARCO,
- Novos negócios implementados;
- Investimentos dos Gov. Federal, Estadual;
- Novos postos de trabalho;
- Inteligência Artificial;
- Novo financiamento da APS;
- Micropolo Litoral Sul e
- Cirurgias eletivas no HPH.

AMEAÇAS

- Crescimento populacional;
- Saneamento básico ineficaz;
- Crescente aumento da demanda no PA e ESF's em períodos sazonais;
- Transporte coletivo ineficiente;
- Ausência de sistema de segurança nos equipamentos;
- Crescimento da pop em situação de rua;
- Crescimento dos usuários de entorpecentes;
- Adoecimento do servidor público;
- Aumento de doenças crônicas e envelhecimento populacional;
- Maior incidência nos casos de arboviroses;
- Queda na receita Interferência política;
- Probabilidade de desastres industriais;
- Desastres naturais e
- Aquecimento global.

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE - SEMUS

P 15 - SAÚDE + ACOLHEDORA

Objetivo: Fortalecer as Redes de Atenção à Saúde, resgatando a essência da Atenção Primária à Saúde.

Descrição Geral: O projeto “Saúde + Acolhedora” visa a consolidação da Atenção Primária à Saúde (APS) como ordenadora do cuidado e coordenadora das Redes de Atenção à Saúde (RAS), priorizando o acolhimento, o vínculo e a integralidade. A proposta é requalificar os serviços de saúde municipais, promovendo escuta qualificada, acesso facilitado e atendimento resolutivo, com foco na humanização e territorialização do cuidado.

Escopo (Entregas principais): Oferta de serviços ao usuário com qualidade.

Responsável pelo projeto: SEMUS

Principais Stakeholders: Municípios e Servidores.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Agosto de 2025

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID		META
15	1	Realizar diagnóstico da Atenção Primária a Saúde, com participação dos representantes das equipes e propor intervenções para melhoria da rede de saúde PI – 06/25 PT – 09/25
		INDICADORES
		Diagnóstico parcial realizado por 13 equipes de saúde da família
		1 documento com diagnóstico final realizado e aprovado
		Nº de profissionais mobilizados
		AÇÕES
		Instituir grupo técnico de trabalho para realizar o diagnóstico da APS
		Identificar as fragilidades do território sob responsabilidade das equipes de saúde da família
		Instituir cronograma de reuniões com as equipes da APS com escuta qualificada
		Realizar visitas técnicas as equipes (ESF)
		Análise qualitativa dos diagnósticos parciais realizados pela equipe
		Elaboração e divulgação do documento do diagnóstico final
		ENTREGAS
		1 documento com diagnóstico da APS finalizado com as propostas de intervenções

ID		META
15	2	Garantir a cobertura populacional com a Estratégia Saúde da Família em 100% do território PI – 01/25 PT – 12/28
		INDICADORES
		% do território coberto
		AÇÕES
		Manter equipe mínima para cobertura dos territórios
		ENTREGAS
		100% de Equipes credenciadas com validação no E-Gestor

ID		META
15	3	Capacitar 100% dos profissionais da APS em escuta qualificada e instituir protocolo padrão de atendimento humanizado. PI – 08/25 PT – 12/26
		INDICADORES
		% Profissionais da APS capacitados
		01 protocolo padrão de atendimento humanizado implantado

		AÇÕES
		Ampliar o Núcleo de Educação permanente
		Criar pesquisa no Google forms para os profissionais com objetivo de levantar os temas a serem trabalhados
		Estabelecer e divulgar o cronograma para realização das capacitações
		Instituir equipe técnica para criação de protocolo padrão de atendimento Humanizado
		Elaborar cronograma de reuniões para estudo e construção do protocolo
		Aprovação e divulgação do protocolo padrão de atendimento humanizado
		ENTREGAS
		100 % dos profissionais capacitados
		Protocolo padrão de atendimento humanizado implantado

ID		META
15	4	Garantir que 100% dos serviços de saúde utilizem o prontuário eletrônico PI – 06/25 PT – 12/25
		INDICADORES
		% dos serviços de saúde com prontuário eletrônico disponível
		AÇÕES
		Manter a contrato de locação de computadores para as ESF's.
		Manter o contrato com a empresa atual responsável pelo prontuário eletrônico
		Capacitar os profissionais na utilização do Sistema de prontuário eletrônico
		ENTREGAS
		Manter 100% das unidades com sistema de prontuário eletrônico

ID		META
15	5	Instituir protocolo de acolhimento da população LGBTI+ aos serviços de saúde com respeito e acolhimento, com 100% dos serviços adotando o protocolo de acolhimento específico para população LGBTI+ PI – 03/26 PT – 12/26
		INDICADORES
		% de serviços com protocolo implantado
		AÇÕES
		Instituir equipe técnica para criação de protocolo de acolhimento específico para a população LGBTI+
		Criar, aprovar e divulgar protocolo específico
		Treinar os profissionais de saúde para utilização do protocolo de acolhimento específico para a população LGBTI+
		ENTREGAS
		1 protocolo criado, divulgado e treinado

ID		META
15	6	Ampliar o acesso da população masculina de 20 a 59 anos ao serviço de saúde, garantindo que pelo menos 50% desse grupo, dentro da faixa etária realizem ao menos 1 consulta anual PI – 01/26 PT – 12/28
		INDICADORES
		1 consulta anual realizada pelo público alvo
		Nº de pop masculina, na faixa etária, atendida
		AÇÕES
		Ofertar agenda programada em horário alternativo
		Realizar ações de educação em saúde do homem em parceria com a Vigilância em Saúde in loco em empresas instaladas no município
		Ofertar testes rápidos (sífilis, HIV, Hepatite B e C) semestralmente através de convocação e busca ativa
		Ofertar exame de PSA anualmente
		ENTREGAS
		50% do público alvo atendido

ID		META
15	7	Qualificar a equipe administrativa do SETOR DE RECEPÇÃO de todos os serviços ofertados pelo Sistema Municipal de Saúde PI – 01/26 PT – 12/28
		INDICADORES
		Nº de servidores do setor de recepção treinadas
		AÇÕES
		Criar padrão de atendimento na recepção dos serviços de saúde
		Aplicar teste de identificação de competências
		Identificar as necessidades para qualificação
		Treinar a equipe administrativa com o objetivo de um atendimento qualificado/humanizado ao cidadão
		Promover ações de educação permanente em periodicidade trimestral para um melhor acolhimento da população
		ENTREGAS
		Servidor capacitado

ID		META
15	8	Instituir a Rede de Atenção a Saúde da Pessoa Idosa (RAPI), no contexto da Política Estadual de Saúde da Pessoa Idosa, em toda Rede Municipal de Saúde

		PI – 01/26 PT – 12/28
		INDICADORES
		Rede de Atenção a Saúde da pessoa idosa instituída
		AÇÕES
		Capacitar todos os servidores da saúde sobre a saúde do idoso
		Criar e instituir protocolos de Atenção a saúde do idoso
		Criar uma equipe de referência para a saúde do idoso
		ENTREGAS
		Instituída a Rede de Atenção a Saúde da Pessoa Idosa

P 16 - ANCHIETA + SORRIDENTE

Objetivo: Ampliar e qualificar o acesso à Saúde Bucal, preventiva e especializada

Descrição Geral: O “Anchieta + Sorridente” busca ampliar a cobertura e qualificar os serviços de saúde bucal no município, com foco na prevenção, promoção e reabilitação oral. O projeto contempla o fortalecimento das equipes de saúde bucal nas Estratégias de Saúde da Família (ESF), ações educativas em ambientes escolares e comunitários, além da reestruturação e reativação do Centro de Especialidades Odontológicas (CEO), promovendo atendimento especializado.

Escopo (Entregas principais): Qualificar o atendimento nas ESF's e reativar o Centro de especialidades Odontológicas

Responsável pelo projeto: SEMUS

Principais Stakeholders: Municípios, comunidade escolar, Esquipes de ESF's e Conselho Municipal de saúde

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Agosto de 2025

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID	META
16	1
	Equipar 100% dos consultórios odontológicos da Atenção Primária a Saúde, com estrutura básica e humanizada PI – 07/25 PT – 12/28
	INDICADORES
	% de consultórios equipados e humanizado
	AÇÕES
	Parceria com a secretaria de obras para elaborar projeto piloto do layout humanizado do consultório
	Levantamento dos itens necessários para equipar os consultórios (consumo / permanente)
	Elaborar planilha de custo
	Abertura do processo licitatório (DFD, ETP, pedido de compra, TR, cotação, edital, licitação)
	Assinatura da ATA

		Aquisição do Material
		ENTREGAS
		Equipamentos instalados nas unidades
ID		META
16	2	Suprir com equipamentos e insumos, o Centro de Especialidades Odontológicas (CEO) PI – 06/25 PT – 12/27
		INDICADORES
		% de consultórios equipados
		AÇÕES
		Credenciamento do CEO no órgão federal
		Mapeamento dos itens especializados para consultórios e criação para 1 consultório lúdico
		Elaborar planilha de custo
		Abertura do processo licitatório (DFD, ETP, pedido de compra, TR , cotação, edital, licitação)
		Assinatura da Ata
		Aquisição do material
		Aquisição de aparelhos de especialidades odontológicas
		ENTREGAS
		Equipamentos instalados na unidade

ID		META
16	3	Garantir equipe profissional especializada para atuar no Centro de Especialidades Odontológicas PI – 07/26 PT – 12/27
		INDICADORES
		% de profissionais especializados
		AÇÕES
		Criar e instituir protocolo de atendimento do Centro de Especialidade
		Contratação de profissionais especializados (Endodontia, odonto pediatria, bucomaxilo-facial)
		Manter credenciamento para aquisição de prótese dental conforme a norma da LRPD
		Avaliação periódica do profissional
		ENTREGAS
		Oferta de atendimento especializado

ID		META
-----------	--	-------------

16	4	Realizar ações educativas de saúde bucal em 100% das escolas públicas urbanas e rurais PI – 08/25 PT – 12/26
		INDICADORES
		100% de escolas atendidas
		AÇÕES
		Realizar levantamento de temas a serem trabalhados
		Criar calendário de ações nas escolas, com as equipes responsáveis
		ENTREGAS
		Ações cumpridas

ID		META
16	5	Garantir 100% da oferta dos atendimentos odontológicos, conforme preconizado em protocolo específico. PI – 06/25 PT – 12/28
		INDICADORES
		100% dos atendimentos garantidos
		AÇÕES
		Capacitar os profissionais da saúde bucal para o protocolo específico
		Ofertar atendimentos odontológicos conforme protocolo municipal
		Monitorar agendamentos e atendimentos através do prontuário eletrônico
		ENTREGAS
		100% Dos atendimentos realizados

P 17 - SER + INFANTIL

Objetivo: Ampliar e qualificar a assistência às crianças nos serviços especializados e de urgência, com foco na primeira infância.

Descrição Geral: O projeto “SER + Infantil” tem como foco a ampliação e qualificação da assistência às crianças nos serviços especializados e de urgência, com foco na primeira infância. Com base na atenção integral, busca ampliar a oferta de atendimentos multiprofissionais no Centro Especializado em Reabilitação (CER/SERDIA), reforçando também os serviços de urgência e emergência pediátrica, garantindo cuidado contínuo, especializado e centrado nas necessidades da infância.

Escopo (Entregas principais): Atendimento Multiprofissional, ampliação do número de vagas e garantia do atendimento dos Urgências e Emergência Pediátricas

Responsável pelo projeto: SEMUS

Principais Stakeholders: Municípios, principalmente crianças.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Agosto de 2025

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID	META
----	------

17	1	Atender 200 crianças no SERDIA, pleiteando mudança da modalidade, junto a Secretaria de Estado da Saúde, demonstrando a capacidade de atendimento superior ao pactuado PI – 09/25 PT -12/26
		INDICADORES
		Nº de crianças atendidas/mês no SERDIA.
		Percentual de aumento no número de atendimentos comparado ao pactuado.
		Percentual de solicitação aguardando regulação
		Nº de reuniões técnicas realizadas com a Secretaria Estadual de Saúde.
		Tempo médio de espera por atendimento especializado.
		AÇÕES
		Realizar levantamento da demanda reprimida e fluxos de atendimento no SERDIA.
		Elaborar relatório técnico demonstrando a capacidade instalada da PESTALOZZI e a necessidade de mudança de modalidade e local.
		Articular reuniões técnicas com a Secretaria de Estado da Saúde para pleitear a mudança de modalidade.
		Revisar protocolo municipal do SERDIA para aperfeiçoar o fluxo de atendimento, com base no protocolo estadual.
		Promover capacitação contínua das equipes multiprofissionais e da APS ao SERDIA, visando a qualificação do encaminhamento.
		ENTREGAS
		SERDIAS com capacidade instada para atendimento de 200 crianças até 2028

ID		META
17	2	Garantir o atendimento pediátrico nas urgências básica para 100% na faixa etária de 0 a 15 anos, 11 meses e 29 dias PI – 06/25 PT – 12/28
		INDICADORES
		Percentual de cobertura pediátrico nas unidades de urgência básica.
		Tempo médio de espera para atendimento pediátrico nas urgências.
		Nº de profissionais capacitados em urgência pediátricas.
		Taxa de resolatividade dos atendimentos pediátricos (alta sem encaminhamento).
		Nº de atendimentos pediátricos realizados por mês.
		AÇÕES
		Manter o convênio com o Hospital Padre Humberto
		Monitorar indicadores de qualidade e resolatividade do atendimento pediátrico.
		Instiur comissão de fiscalização do Documento Operacional Descritivo (DOD)
		Fortalecer a retaguarda no atendimento de traumatologia através do serviço de telemedicina em ortopedia e serviço de imobilização
		Garantir o atendimento ambulatorial em ortopedia das crianças assistidas no serviço de telemedicina e traumatologia

		Criar protocolo de encaminhamento de traumas
		ENTREGAS
		100% das crianças de até 15 anos, 11 meses e 29 dias atendidas no PS com qualidade

P 18 - + SAÚDE PARA ELAS

Objetivo: Fortalecer as ações de atenção integral à saúde da mulher, em todas as suas fases, com foco na prevenção, autocuidado e autonomia feminina.

Descrição Geral: O “+ Saúde para Elas” é voltado para o fortalecimento da atenção integral à saúde da mulher, com foco na prevenção de doenças, promoção do autocuidado, autonomia e melhoria da qualidade de vida. O projeto contempla ações específicas nas diversas fases do ciclo de vida feminino, com a oferta de serviços ginecológicos, exames preventivos, ações educativas e estruturantes, como a implantação da Casa da Mulher.

Escopo (Entregas principais): Casa da Mulher, Campanhas de prevenção ao câncer de colo e mama, agendamento ginecológico, apoio ao planejamento familiar e oferta de exames.

Responsável pelo projeto: SEMUS

Principais Stakeholders: Mulheres, Municípios, ESF, ACS (Agentes Comunitários de Saúde) e Movimentos Social.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Agosto de 2025

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID		META
18	1	Implantar a Casa da Mulher, com oferta de consultas, exames e acolhimento multidisciplinar PI – 06/26 PT – 12/28
		INDICADORES
		Uma Casa da Mulher implantada
		AÇÕES
		Elaborar a Planilha de custos para a reforma do imóvel para esta finalidade
		Protocolo administrativo para contratação de empresa especializada para reforma e manutenção do imóvel
		Fazer o levantamento de equipamentos para o funcionamento
		Protocolo administrativo para aquisição de equipamentos permanentes e insumos
		ENTREGAS
		Em março de 2026, Ordem de Serviço para Implantação da Casa da Mulher
		Em março de 2027: Inauguração da Casa da Mulher

ID		META
18	2	Realizar pelo menos 6 campanhas anuais de prevenção e autocuidado voltadas às mulheres PI – 01/26

		PT – 12/28
		INDICADORES
		Nº de postagens e inserções na mídia anualmente
		Nº ações / consultas realizadas pelas ESF's no período.
		Nº de palestras/reuniões anuais
		Nº de mulheres atendidas/ano
		AÇÕES
		Divulgação nos meios de comunicação sobre temas relacionados à prevenção e autocuidado voltadas às mulheres
		Realização de iniciativas no dia internacional da mulher
		Mobilização coletiva nas ESF's, na primeira semana do mês de Agosto com alusão a amamentação
		Expandir horários e cobertura das ESF's com atendimento específico para mulheres (consultas noturnas, dias exclusivos)
		Fortalecer parcerias intersetoriais para promoção de educação em saúde e eventos voltados a saúde da mulher
		Implantar serviço de teleconsulta a saúde da mulher
		ENTREGAS
		Matérias jornalísticas, artes para redes sociais, divulgações na imprensa
		Unidades com agenda ampliada e aumento do número de atendimentos realizados
		Aumento da cobertura de atendimento à Mulher

ID		META
18	3	Garantir que os serviços de apoio a mulher sejam realizados por equipe multidisciplinar, na Casa da Mulher
		PI – 12/26
		PT – 12/28
		INDICADORES
		Nº de laqueaduras autorizadas
		Nº DIU (Dispositivo Intrauterino) inserido
		Nº de vasectomia autorizadas
		Nº de mulheres atendidas vítimas de violências
		AÇÕES
		Remanejar os profissionais das equipes existentes (saúde da mulher e ginecologia do CEU) para a formação de uma equipe mínima para início do serviço
		Contratar novos profissionais recursos humanos necessários para a Casa da Mulher
		Aquisição de insumos para desenvolvimento das atividades da casa
		Revisar o protocolo de planejamento familiar
		Garantir atendimento multiprofissional as mulheres vítimas de violências
		Capacitar os profissionais equipe profissional da Casa da Mulher
		Fortalecer parcerias entre saúde, CREAS, delegacia de polícia, Centro Margaridas
		ENTREGAS
		Serviços ofertados na Casa da Mulher
		Protocolos de Cooperação formalizados e ações conjuntas implementadas

ID		META
18	4	Garantir que 90% dos encaminhamentos de primeira consultas ginecológicas autorizados sejam atendidas em até 60 dias PI – 01/26 PT – 12/28
		INDICADORES
		% de consultas ginecológicas atendidas
		AÇÕES
		Realizar contratação de mais profissionais especialistas (Ginecologista)
		Implantação de serviço de telemedicina para atendimento ginecológico
		Qualificar profissionais da APS para maior resolutividade
		ENTREGAS
		Equipe contratada e apta para o serviço

P 19 - NASCER FELIZ

Objetivo: Promover uma rede de cuidado qualificado e humanizado à gestante, puérpera e ao RN (recém-nascido).

Descrição Geral: O projeto “Nascer Feliz” tem como propósito garantir uma linha de cuidado humanizada e segura para gestantes, puérperas e recém-nascidos, desde o pré-natal até o acompanhamento pós-parto. A proposta inclui o fortalecimento do pré-natal qualificado, ações de apoio à amamentação, acompanhamento do recém-nascido e envolvimento das famílias, promovendo o desenvolvimento saudável e a redução de riscos materno-infantis.

Escopo (Entregas principais): Pré-Natal Humanizado, Acompanhamento do RN, Apoio à Amamentação.

Responsável pelo projeto: SEMUS

Principais Stakeholders: Gestantes, Parceiro, Puerpério, RN (Recém-nascidos), Profissionais de Saúde.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Agosto de 2025

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID		META
19	1	Garantir que 70% das gestantes cadastradas nas ESF's realizem o pré-natal completo com no mínimo 7 consultas PI – 06/25 PT – 12/26
		INDICADORES
		Nº de gestantes mapeadas por território
		Nº de consultas por gestante
		Nº de exames realizados por gestante por trimestre

		Índice de natalidade e mortalidade infantil
		AÇÕES
		Realizar busca ativa das gestantes mais precoce, no território
		Agendar consultas e exames
		Organizar campanhas de orientação da importância do pré-natal
		Garantir profissionais qualificados para atendimento (Clínico, Dentista, Enfermeiro e Ginecologista)
		Garantir insumos para atendimento (teste rápido, sonar)
		Contratação ginecologista obstetra na Casa da Mulher para atendimento de gestantes de baixo risco (Uma consulta no terceiro trimestre)
		ENTREGAS
		Gestantes assistidas

ID		META
19	2	Capacitar 100% das equipes da APS, em atenção humanizada ao parto e puerpério até dezembro de 2026. PI – 06/25 PT – 12/26
		INDICADORES
		Nº de profissionais capacitados
		AÇÕES
		Organizar calendário de capacitações da APS (Datas, local, assuntos)
		Captar parceiros para formações das equipes (Educação Continuada)
		Sensibilizar a equipe para educação continuada
		Realizar cursos aos profissionais da APS sobre importância do parto humanizado (normal e cesária) e cuidados no puerpério
		ENTREGAS
		Profissionais aptos a orientar as gestantes quanto ao parto e cuidar das puérperas.

ID		META
19	3	Fomentar a criação de rede de apoio ao aleitamento materno em todas as ESF's, até dezembro de 2027. PI – 04/26 PT – 12/27
		INDICADORES
		Nº de profissionais capacitados
		Nº de encontros realizados por grupo de gestantes
		Nº de visitas realizadas
		AÇÕES
		Oferecer capacitação dos profissionais da APS sobre a importância e manejo do aleitamento materno

		Criação de grupo de gestantes e lactantes
		Garantir visita domiciliar da equipe multiprofissionais para puérperas/lactantes
		ENTREGAS
		Aumento do período de aleitamento materno exclusivo por no mínimo 6 meses

ID		META
19	4	Garantir o transporte para ao menos 80% das gestantes para as consultas especializadas e o parto PI – 03/26 PT - 12/28
		INDICADORES
		Nº de motoristas capacitados
		Nº de viagens realizadas para consultas especializadas
		Nº de viagens realizadas para parto
		Nº viagens de altas hospitalares de pós parto
		AÇÕES
		Aumento de frota e contratação de motoristas
		Orientação e capacitação dos motoristas para atendimento de gestantes
		Garantir equipamentos de segurança e insumos (lençol descartável para bebe conforto, saco de vômito) para transporte do RN.
		Transporte adequado no retorno do binômio a sua residência
		ENTREGAS
		Veículos equipados, motoristas capacitados e solicitações de gestantes atendidas

P 20 - CUIDAR COM + SABER

Objetivo: Fortalecer a educação permanente dos profissionais da saúde, promovendo a capacitação contínua e qualificada do cuidado.

Descrição Geral: “Cuidado com + Saber” propõe uma política estruturada de educação permanente para os profissionais do SUS municipal, visando a qualificação contínua e a valorização do trabalho em saúde. O projeto articula a elaboração de um plano anual de capacitações, parcerias com instituições de ensino e a promoção de práticas baseadas em evidências, fortalecendo o cuidado com excelência e atualizações técnicas constantes.

Escopo (Entregas principais): Plano de Educação permanente, cronograma de capacitações, parcerias com instituições de ensino.

Responsável pelo projeto: SEMUS e Secretaria de Administração (Escola de Governo)

Principais Stakeholders: Profissionais de saúde, escola de Governo e Instituições de Ensino

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Agosto de 2025

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID		META
20	1	Elaborar o Plano Municipal de Educação Permanente em Saúde. PI – 08/25 PT – 12/25
		INDICADORES
		Número de áreas contempladas no plano de educação permanente
		AÇÕES
		Criar um grupo intersetorial e multiprofissional responsável pela elaboração da proposta de Plano Municipal de Educação Permanente em saúde
		Diagnóstico situacional (levantar o perfil dos trabalhadores de saúde)
		Mapear os problemas/demanda e lacunas na atenção e na gestão
		Identificar ofertas inexistentes.
		Estabelecer eixos estratégicos de capacitação (atenção primária a saúde, saúde mental, urgência e emergência, vigilância em saúde e gestão em saúde).
		Definir prioridades com base no diagnóstico (acolhimento, regulação, humanização, protocolos clínicos).
		Firmar parcerias com instituições de ensino (Escola de governo do município e IFES).
		ENTREGAS
		Plano elaborado e aprovado pelo Conselho Municipal de Saúde

ID		META
20	2	Instituir o Cronograma Anual de capacitações para profissionais da saúde. PI – 01/26 PT – 12/28
		INDICADORES
		Cronograma anual com no mínimo 12 reuniões
		AÇÕES
		Elaborar cronograma anual.
		Aprovar e divulgar o cronograma.
		Executar e registrar as capacitações mensais.
		Documentar e institucionalizar (formalizar o cronograma via portaria memorando ou instrumento oficial).
		Disponibilizar o certificado via Escola de Governo.
		ENTREGAS
		Cronograma definido

ID		META
20	3	Realizar no mínimo 12 capacitações para os profissionais da saúde PI – 01/26 PT – 12/28
		INDICADORES
		12 capacitações
		AÇÕES
		Executar e registrar as capacitações
		Realizar as capacitações mensais por tema pré estabelecido de forma in loco
		Vincular lembrete ao <i>login</i> do servidor nos computadores da prefeitura.
		ENTREGAS
		Cronograma de capacitações definidas

ID		META
20	4	Realizar ação de capacitação de educação intercultural e valorização dos saberes tradicionais da população indígena (em contexto urbano) e quilombolas, para 90% dos profissionais da APS PI – 01/27 PT – 12/27
		INDICADORES
		Nº de servidores capacitados
		AÇÕES
		Contratação de serviços de capacitação sobre o programa do Rio Doce;
		Criação de grupo de trabalhos
		ENTREGAS
		Cronograma de capacitações definidas de educação intercultural

ID		META
20	5	Formalizar parcerias com no mínimo 1 instituição de ensino superior ou técnico para apoio nas capacitações PI – 01/26 PT – 12/27
		INDICADORES
		Nº de parcerias formalizadas
		AÇÕES
		Enviar proposta para instituições de ensino superior ou técnico.
		ENTREGAS
		Realização de capacitação de instituição técnica\superior

ID		META
20	6	Implantar um sistema de monitoramento de indicadores de qualificação profissional na rede municipal de saúde PI – 01/27 PT – 12/28
		INDICADORES
		Sistema de monitoramento implantado
		AÇÕES
		Realizar estudos dos sistemas onde serão implantadas essas ferramentas
		Realizar as ações de avaliações online
		Realizar os estudos das plataformas disponíveis
		Verificar se o sistema contratualizado atende a demanda
		ENTREGAS
		Implantação do Sistema de monitoramento de indicadores de qualificação profissional

ID		META
20	7	Criar agenda para cursos online gratuitos, com horário protegido, definindo as temáticas em plataformas governamentais (Ex. AVASUS, UNASUS, \telesáude dentre outros), até junho de 2026 PI – 01/26 PT – 06/26
		INDICADORES
		Número de cursos de capacitações realizados por cada servidor no período de 12 meses
		AÇÕES
		Mapear a plataforma dos cursos disponíveis online;
		Selecionar cursos alinhados as necessidades locais;
		Estruturar uma agenda semestral ou anual com calendário de cursos;
		Realizar parcerias com escolas públicas para ser realizada as capacitações online.
		ENTREGAS
		Realização de Capacitação online dos servidores

P 21 - + INFRA + SAÚDE

Objetivo: Melhorar a infraestrutura dos Serviços de Saúde, garantindo ambiente mais acolhedor, seguro, acessíveis e funcionais.

Descrição Geral: O projeto “+ Infra + Saúde” tem como objetivo promover a modernização da infraestrutura física, tecnológica das unidades, ampliação do transporte e serviços de saúde do município. Com foco em ambientes seguros, acessíveis e acolhedores, o projeto contempla

construções estratégicas, como o Centro Integrado de Saúde e novas ESFs, além da reforma de unidades existentes, instalação de sistemas de energia fotovoltaica e outras melhorias estruturais em parceria com a Secretaria de Obras

Escopo (Entregas principais):

Construção do Centro Integrado de Saúde (Programa Especial de Saúde do Rio Doce)

Construção de ESF (Estratégia Saúde da Família) em Limeira, São Mateus e Recanto do Sol;

Construção do CER (Centro Especializado em Reabilitação) – Parceria com o Gov do estado;

Reforma e Manutenção das instalações dos Serviços da Saúde.

Instalação de Equipamento de Geração de Energia fotovoltaica (Programa Especial de Saúde do Rio Doce)

Ampliação da frota.

Responsável pelo projeto: SEMUS e Secretaria de Obras

Principais Stakeholders: Municípios, servidores da Saúde e Secretaria de Obras.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Agosto de 2025

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID		META
21	1	Construir e equipar o Centro Integrado de Saúde (Programa Especial de Saúde do Rio Doce). PI – 09/26 PT – 12/28
		INDICADORES
		Um Centro Integrado de Saúde construído
		AÇÕES
		Conceber a ideia do Projeto da Equipe Operacional da saúde e da secretaria de obras
		Contratar o Projeto Executivo e arquitetônico/ processo licitatório/execução/ aquisição de equipamentos e mobiliários
		Gestão e acompanhamento físico e financeiro da obra.
		ENTREGAS
		Prédio inteligente, sustentável e funcionando
		Prédio inteligente, sustentável e funcionando
		Relatório de acompanhamento.

ID		META
21	2	Realizar a desapropriação de terrenos para construção das Unidades de Saúde de Limeira PI – 08/25 PT – 12/26
		INDICADORES

		Um Terrenos para construção da UBS de Limeira desapropriado
		AÇÕES
		Encaminhamento do Secretário de Saúde para o Executivo, justificando a necessidade de desapropriação, conforme Portaria GM/MS nº 2226/2009/ Chamamento público para desapropriação
		ENTREGAS
		Desapropriação do terreno que atinja ao interesse público/objetivo.

ID		META
21	3	Realizar a desapropriação de terrenos para construção das Unidades de Saúde de São Mateus PI – 08/25 PT – 12/26
		INDICADORES
		Um Terrenos para construção da UBS de São Mateus desapropriado
		AÇÕES
		Encaminhamento do Secretário de Saúde para o Executivo, justificando a necessidade de desapropriação, conforme Portaria GM/MS nº 2226/2009/ Chamamento público para desapropriação
		ENTREGAS
		Desapropriação do terreno que atinja ao interesse público/objetivo.

ID		META
21	4	Construir e equipar a nova unidade de ESF na área de Limeira PI – 01/27 PT – 12/28
		INDICADORES
		Licitação com Projeto aprovado com as determinações do SUS/MS - /Execução/aquisição de equipamentos e mobiliário
		Gestão e acompanhamento físico e financeiro da obra.
		AÇÕES
		Licitação com Projeto aprovado com as determinações do SUS/MS - /Execução/aquisição de equipamentos e mobiliário
		Gestão e acompanhamento físico e financeiro da obra.
		ENTREGAS
		Unidade construída e equipada

ID		META
21	5	Construir e equipar a nova unidades de ESF na área de São Mateus PI – 01/27 PT – 12/28
		INDICADORES
		UBS de São Mateus Construída
		AÇÕES
		Licitação com Projeto aprovado com as determinações do SUS/MS - /Execução/aquisição de equipamentos e mobiliário
		Gestão e acompanhamento físico e financeiro da obra.
		ENTREGAS
		Unidade construída e equipada

ID		META
21	6	Construir e equipar a nova unidade de ESF na área do Recanto do Sol PI – PT -
		INDICADORES
		UBS de Recanto do Sol construída
		AÇÕES
		Pleitear recurso junto a Samarco
		Licitação com Projeto aprovado com as determinações do SUS/MS - /Execução/aquisição de equipamentos e mobiliário
		Gestão e acompanhamento físico e financeiro da obra.
		ENTREGAS
		Unidade construída e equipada

ID		META
21	7	Construir e equipar, em parceria com o Governo do Estado, o Centro Especializado em Reabilitação (CER)
		PI – 01/25
		PT – 07/27
		INDICADORES
		CER construído
		AÇÕES
		Execução/aquisição de equipamentos e mobiliário/recurso do Governo do Estado
		Gestão e acompanhamento físico e financeiro da obra.
		ENTREGAS
		Unidade construída e equipada

ID		META
21	8	Implantar sistemas de geração de energia fotovoltaica em prédios do Fundo Municipal de Saúde, garantido, no mínimo 50% da energia consumida seja gerada por matriz solar (Programa Especial de Saúde do Rio Doce)
		PI – 01/27
		PT – 12/28
		INDICADORES
		% de energia consumida nos prédios do FMS proveniente de fonte de matriz solar
		AÇÕES
		Evidenciar a necessidade de economia de energia/Contratação de Empresa Especializada para elaboração de Projeto Executivo/Processo licitatório/Execução
		Gestão e acompanhamento físico e financeiro da obra.
		ENTREGAS
		Redução de pelo menos 50% do consumo de energia elétrica na rede convencional

ID		META
21	9	Elaborar o Plano de manutenção preventiva e corretiva contínua em 100% das unidades da saúde, com cronograma anual PI – 01/26 PT – 08/26
		INDICADORES
		Um plano elaborado
		AÇÕES
		Levantamento das condições estruturais e de equipamentos das Unidades/Elaboração de cronograma de manutenção preventiva.
		Execução: inspeções periódicas e programadas/substituições e ajustes se necessário.
		Gestão de monitoramento: criação de um sistema de registro de manutenção/relatórios periódicos de desempenho e custos/avaliação de fornecedores e contratos de manutenção.
		ENTREGAS
		Um plano elaborado

ID		META
21	10	Adquirir 03 (três) ambulâncias para o serviço de urgência e emergência e/ou transporte eletivo PI – 06/25 PT – 06/26
		INDICADORES
		Nº de ambulâncias adquiridas
		AÇÕES
		Processo licitatório (Emenda Parlamentar (02 ambulâncias)/01 emenda da SESA) / Contrato e entrega (fornecimento)
		ENTREGAS
		3 ambulância adquirida

ID		META
21	11	Garantir 100% de renovação da frota da saúde
		PI – 06/25
		PT – 12/28
		INDICADORES
		% da frota renovada
		AÇÕES
		Aquisição de veículos/contratação de Empresa especializada de locação de veículos.
		ENTREGAS
		Frota renovada

ID		META
21	12	Garantir ampliação de 15% da frota da saúde
		PI – 06/25
		PT – 12/28
		INDICADORES
		% da frota ampliada
		AÇÕES
		Aquisição de 05 novos veículos (Emenda Parlamentar)/contratação de Empresa especializada de locação de veículos.
		ENTREGAS
		Frota ampliada

ID		META
21	13	Garantir a reforma de no mínimo 50% das unidades de saúde dentro do cronograma de reforma
		PI – 01/25
		PT – 12/28
		INDICADORES
		% de unidade de saúde reformada
		AÇÕES
		Levantamento da necessidade de reforma/Processo licitatório/execução
		Gestão e acompanhamento físico e financeiro da obra.
		ENTREGAS
		Unidade reformadas

ID		META
21	14	Implantar vídeo monitoramento e vigilância armada nas unidades de Pronto Atendimento e CAPS PI – 01/25 PT – 12/28
		INDICADORES
		Nº de câmeras instaladas
		AÇÕES
		Contratação de Empresa Especializada para elaboração de Projeto Executivo/Processo licitatório/Execução
		Parceria com a Guarda Municipal para o videomonitoramento 24 horas
		ENTREGAS
		Sistema de vídeo Monitoramento instalado e funcionando
		Vigilância armada atuante nas unidades de saúde

SECRETARIA DE ASSISTENCIA E DESENVOLVIMENTO SOCIAL - SEMADS

P 22 – HABITAR LEGAL

22.1 Objetivo: Diminuir o déficit habitacional no município

Descrição Geral: Construção e concessão de unidades habitacionais.

Escopo (Entregas principais): Unidades habitacionais entregues

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretaria de Obras, Secretaria de Administração, Procuradoria Geral e Defesa Civil

Orçamento estimado: R\$ 10.080.000,00

Data prevista Início: 01/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
22	1	Construir 60 Unidades Habitacionais e conceder as famílias selecionadas
		PI – 01/25
		PT – 12/28

22.2 - Objetivo: Melhorar a qualidade de vida dos moradores, promovendo segurança, salubridade e habitabilidade, especialmente aqueles em situação de vulnerabilidade.

Descrição Geral: Reforma de 60 unidades habitacionais

Escopo (Entregas principais): Unidades habitacionais melhoradas

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretaria de Obras

Orçamento estimado: R\$ 420.000,00

Data prevista Início: 08/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
22	2	Realizar reforma em 100 Unidades Habitacionais PI – 08/25 PT – 12/28

22.3 - Objetivo: Garantir o direito à propriedade, promovendo o desenvolvimento urbano e a inclusão social de famílias que vivem em áreas ocupadas irregularmente.

Descrição Geral: Legalização de imóveis

Escopo (Entregas principais): Títulos de imóveis entregues

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretaria de Administração

Orçamento estimado: R\$ 32.400,00

Data prevista Início: 08/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
22	3	Legalizar 500 imóveis e entregar os títulos de propriedade os moradores PI – 01/25 PT – 12/28

P 23 – SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL

23.1 - Objetivo: Assegurar a segurança alimentar e nutricional das famílias em situação de vulnerabilidade social

Descrição Geral: Concessão de cestas básicas

Escopo (Entregas principais): Famílias atendidas

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders:

Orçamento estimado: R\$ 4.007.150,00

Data prevista Início: 01/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
23	1	Conceder 20.000 Cesta Básica PI – 01/25 PT – 12/28

23.2 - Objetivo: Fortalecer a economia local, especialmente a agricultura familiar, através da valorização da produção de pequenos produtores, incentivando o consumo de produtos locais e fomentando a participação nas feiras

Descrição Geral: Concessão de vale-feira

Escopo (Entregas principais): Pessoas em vulnerabilidade alimentar e nutricional atendidas

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretaria de Agricultura

Orçamento estimado: R\$ 252.000,00

Data prevista Início: 01/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
23	2	Conceder 4.800 vales feira PI – 01/25 PT – 12/28

23.3 - Objetivo: Garantir o acesso a alimentos frescos e nutritivos para pessoas em situação de vulnerabilidade e fortalecer a agricultura familiar

Descrição Geral: Programa de aquisição de alimentos da agricultura familiar.

Escopo (Entregas principais): Alimentação adequada e garantia da segurança alimentar por meio do CDA

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretaria de Agricultura, Governo estadual

Orçamento estimado: R\$ 100.000,00

Data prevista Início: 06/2026

Data prevista término: 12/2028

ID		META
23	3	Executar o programa CDA com 10 famílias de agricultores cadastrados PI – 06/26 PT – 12/28

P 24 - VIVER PRIMEIRA INFÂNCIA E CRESCER SOCIAL

24.1 – Objetivo: Enfrentar a fome e promover o alívio imediato da pobreza no município.

Descrição Geral: Transferência direta de renda às famílias com criança de 0 a 6 anos por meio do Programa Anchieta Cidadã

Escopo (Entregas principais): Benefícios concedidos às famílias

Responsável pelo projeto: SEMADS (Cadastro Único, G.O PSB e Coordenadoras do CRAS)

Principais Stakeholders: Secretaria de Saúde

Orçamento estimado: R\$ 4.500.000,00

Data prevista Início: 01/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
24	1	Conceder 16.800 benefícios do programa Anchieta Cidadã PI – 01/25 PT – 12/28

24.2 - Objetivo: Garantir o bem-estar e o pleno desenvolvimento das potencialidades das crianças.

Descrição Geral: Ações integradas voltadas para o desenvolvimento pleno da criança, considerando os tempos do nascer, crescer, aprender e brincar.

Escopo (Entregas principais): Programa Primeira Infância em Rede

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Segurança, Cultura e Patrimônio Histórico, Meio Ambiente, Esporte e Lazer, Agricultura, Educação

Orçamento estimado: R\$ 30.000,00

Data prevista Início: 03/2026

Data prevista término: 12/2028

ID		META
24	2	Executar o Plano Municipal da Primeira Infância na competência da Assistência Social PI – 03/26 PT – 12/28

24.3 - Objetivo: Fornecer suporte financeiro para auxiliar nas despesas iniciais com o nascimento de um filho, para as famílias em situação de vulnerabilidade social.

Descrição Geral: Transferência direta de renda às gestantes em situação de vulnerabilidade social, por meio do Auxílio Natalidade.

Escopo (Entregas principais): Benefícios concedidos às gestantes - Auxílio Natalidade

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretaria de Saúde (Unidades básicas de Saúde e Hospital)

Orçamento estimado: R\$ 121.440,00

Data prevista Início: 01/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
24	3	Atender 100% das gestante que atenderem aos critérios legais com o do auxilio natalidade PI – 01/25 PT – 12/28

24.4 - Objetivo: Oferecer um ambiente seguro e protetivo para aqueles que tiveram seus direitos violados ou cujos vínculos familiares foram rompidos ou fragilizados.

Descrição Geral: Melhoria do Serviço de Acolhimento para crianças e adolescentes

Escopo (Entregas principais): Construção de sede do Serviço de Acolhimento Institucional

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Governo do Estado, Secretaria M. de Infraestrutura, Samarco e Governo do Estado.

Orçamento estimado: R\$ 3.000.000,00

Data prevista Início: 01/2025

Data prevista término: 12/2026

ID		META
24	4	Construir a sede do Lar Renascer PI – 01/25 PT – 12/26

24.5 - Objetivo: oferecer acolhimento temporário a crianças e adolescentes que foram afastados de suas famílias por decisão judicial, devido a situações de risco ou violação de direitos.

Descrição Geral: Melhoria do Serviço de Acolhimento para crianças e adolescentes

Escopo (Entregas principais): Programa Família acolhedora implantado.

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Governo do Estado

Orçamento estimado: R\$ 408.000,00 (com 10 vagas)

Data prevista Início: 01/2027

Data prevista término: 12/2028

ID		META
24	5	Executar o Programa Família Acolhedora PI – 01/27 PT – 12/28

24.6 - Objetivo: Proporcionar a crianças e adolescentes em situação de acolhimento institucional ou familiar o direito a convívio familiar e comunitário, oferecendo-lhes o apoio de um padrinho ou madrinha (afetivo/a, prestador/a de serviço e provedor/a).

Descrição Geral: Melhoria do Serviço de Acolhimento para crianças e adolescentes

Escopo (Entregas principais): Programa de Apadrinhamento implantado

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Pessoa Física e Jurídica

Orçamento estimado: R\$ 100.00,00

Data prevista Início: 01/2027

Data prevista término: 12/2028

ID		META
24	6	Implantar o Programa de Apadrinhamento PI – 08/25 PT – 12/28

24.6 - Objetivo: Proporcionar a crianças e adolescentes em situação de acolhimento institucional ou familiar o direito a convívio familiar e comunitário, oferecendo-lhes o apoio de um padrinho ou madrinha (afetivo/a, prestador/a de serviço e provedor/a).

Descrição Geral: Melhoria do Serviço de Acolhimento para crianças e adolescentes

Escopo (Entregas principais): Programa de Apadrinhamento implantado

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Pessoa Física e Jurídica

Orçamento estimado: R\$ 240.000,00

Data prevista Início: 01/2027

Data prevista término: 12/2028

ID		META
24	7	Executar o Projeto Escuta Especializada com 100% das demandas identificadas PI – 03/25 PT – 12/28

P 25 – COM VIVER 60+

25.1 - Objetivo: Garantir proteção social, dignidade, autonomia e direitos às pessoas idosas em vulnerabilidade social.

Descrição Geral: SCFV da Pessoa Idosa em polos de encontro

Escopo (Entregas principais): Polo com serviço itinerante

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretarias de Esporte, Cultura, Educação e Saúde

Orçamento estimado: R\$ 750.000,00

Data prevista Início: 09/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
25	1	Implantar 10 polos itinerantes do serviço de convivência da pessoa idosa i PI – 09/25 PT – 12/28

25.2 - Objetivo: Garantir proteção social, dignidade, autonomia e direitos às pessoas idosas em vulnerabilidade social.

Descrição Geral: SCFV da Pessoa Idosa no Centro da Pessoa Idosa por meio do Projeto Viver Ativo e Saudável

Escopo (Entregas principais): Fortalecimento dos serviços executados no Centro.

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretarias de Esporte, Cultura, Educação e Saúde

Orçamento estimado: R\$ 400.000,00

Data prevista Início: 01/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
25	2	Realizar 24.000 atendimentos no Centro da Pessoa Idosa PI – 01/25 PT – 12/28

25.3 - Objetivo: Promover a qualidade de vida, no exercício da cidadania e na inclusão na vida social, sempre ressaltando o caráter preventivo.

Descrição Geral: Melhoria do SCFV da Pessoa Idosa

Escopo (Entregas principais): Reforma do Centro Social da Pessoa Idosa

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretaria de Obras, Governo do Estado

Orçamento estimado: R\$ 1.200.000,00

Data prevista Início: 01/2025

Data prevista término: 01/2027

ID		META
25	3	Reformar o Centro Social da Pessoa Idosa PI – 01/25 PT – 01/27

P 26 – ANCHIETA + SOCIAL

26.1 - Objetivo: Promover a inclusão das pessoas em situação de vulnerabilidade social

Descrição Geral: Inclusão dos grupos minoritários no quadro de pessoal da PMA e contratadas

Escopo (Entregas principais): Minorias empregadas

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Administração e Gestão de Pessoas, Procuradoria

Orçamento estimado: R\$ 50.000,00

Data prevista Início: 09/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
26	1	Garantir que 30% dos servidores e prestadores de serviço da PMA sejam do grupo das minorias PI – 09/25 PT – 12/28

26.2 - Objetivo: Promover a inclusão produtiva de pessoas em situação de vulnerabilidade social no mercado de trabalho, através de ações de qualificação profissional, intermediação de mão de obra e acompanhamento.

Descrição Geral: Equipe complementar voltada para o Mundo do trabalho

Escopo (Entregas principais): Adesão ao Programa Incluir – Equipe Mundo do Trabalho

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Governo do Estado – SETADES e Empresas privadas

Orçamento estimado: R\$ 630.000,00

Data prevista Início: 02/2026

Data prevista término: 12/2028

ID		META
26	2	Aderir ao programa incluir com uma equipe complementar mundo do trabalho PI – 02/26 PT – 12/28

26.3 - Objetivo: Garantir o acesso da população a serviços, benefícios e programas socioassistenciais, além de promover a proteção social básica e o fortalecimento de vínculos familiares e comunitários

Descrição Geral: Melhoria da oferta de serviços da Proteção Social Básica nos territórios litorâneos

Escopo (Entregas principais): Construção da sede do CRAS Litorâneo

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Governo do Estado – SETADES e Secretaria de Obras

Orçamento estimado: R\$ 3.800.000,00

Data prevista Início: 08/2026

Data prevista término: 12/2028

ID		META
26	3	Construir a sede do CRAS Litorâneo PI – 08/26 PT – 12/28

P 27 – MULHER +

27.1 - Objetivo: Garantir proteção, acolhimento, autonomia econômica e o protagonismo social.

Descrição Geral: Ações educativas voltadas para redução da violência contra a mulher

Escopo (Entregas principais): Projeto Elas por Elas e Eles por Elas / Programa Homem que é homem

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Educação, Saúde, Segurança e Conselho da Mulher

Orçamento estimado: R\$ 30.000,00

Data prevista Início: 02/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
27	1	Realizar 50 ações de forma setorial nos territórios com maior índice de violência contra a mulher PI – 02/25

27.2 - Objetivo: Promover a igualdade de gênero no mercado de trabalho, oferecendo apoio, capacitação e oportunidades para mulheres que desejam empreender.

Descrição Geral: Ações de empoderamento e empreendedorismo feminino

Escopo (Entregas principais): Cursos, palestras e oficinas para protagonismo, geração de emprego e renda

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Conselho da Mulher, Agricultura, Turismo, Secretaria de Inovação e Des. Econômico, Governo do Estado e outros parceiros.

Orçamento estimado: R\$ 30.000,00

Data prevista Início: 08/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
27	2	Elaborar calendário anual para mulheres em situação de vulnerabilidade social PI – 08/25 PT – 12/28

27.3 - Objetivo: Prevenir, combater e enfrentar todas as formas de violência contra as mulheres, construindo uma rede de atendimento articulada e garantindo os direitos das mulheres

Descrição Geral: Política estruturada para prevenir e enfrentar a violência contra as mulheres

Escopo (Entregas principais): Adesão ao Plano Estadual de Enfrentamento ao Feminicídio

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Delegacia da Mulher e Patrulha Maria da Penha

Orçamento estimado: R\$ 30.000,00

Data prevista Início: 01/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
27	3	Implementar o Plano Estadual de Enfrentamento a Violência Contra a Mulher e o Feminicídio PI – 08/25 PT – 12/28

P 28 – EDUCAR PARA CUIDAR

28.1 - Objetivo: Promover a qualificação contínua dos trabalhadores do SUAS.

Descrição Geral: Educação permanente para servidores da SEMADS

Escopo (Entregas principais): Oferta de cursos presenciais e *on line*.

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Escola M. de Governo, ESESP, SETADES, TCE e outros.

Orçamento estimado: R\$ 60.000,00

Data prevista Início: 03/2026

Data prevista término: 12/2028

ID		META
28	1	Capacitar 100% dos profissionais da Assistência Social PI – 10/25 PT – 12/28

P 29 – TECENDO COMUNIDADES

29.1 - Objetivo: Aproximar a gestão das comunidades, oportunizando espaços de diálogo para promover a comunicação aberta e troca de ideias.

Descrição Geral: Momentos de presença da gestão (sistemas estruturantes) nos territórios.

Escopo (Entregas principais): Agenda programada de escutas populares e rodas de conversas.

Responsável pelo projeto: SEMADS

Principais Stakeholders: Secretaria de Saúde, Educação, Segurança, Meio Ambiente, Cultura e Esporte.

Orçamento estimado: R\$ 30.000,00

Data prevista Início: 05/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
29	1	Realizar ao menos 1 reunião de escutas populares e rodas de conversa nas 54 comunidades PI – 05/25 PT – 12/28

SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E DA JUVENTUDE - SEMEJ

P 30 – ANCHIETA RUMO AO FUTURO

Objetivo: Promover o desenvolvimento integral de crianças, jovens e adultos por meio do esporte, ampliando o acesso às modalidades esportivas, incentivando a inclusão, a cidadania e a formação de valores.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais):

- Qualidade de vida;
- Inclusão de novas modalidades voltadas a diferentes faixas etárias e públicos;
- Expansão da capacidade de atendimento a crianças, jovens, adultos e idosos;
- Inclusão de horários alternativos e turnos noturnos atletas de alto rendimento;
- Reforma e Revitalização de praças esportivas;
- Implantação de novas praças esportivas em regiões estratégicas;
- Incentivo à prática esportiva feminina, paralímpica e de base.
- Formação continuada com foco em metodologias inclusivas e inovadoras;
- Desenvolvimento de competências pedagógicas e esportivas;
- Parcerias com escolas públicas e entidades sociais para inclusão de estudantes;
- Alinhamento com políticas públicas de educação, saúde e cidadania.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Esportes e Juventude.

Principais Stakeholders: Secretaria de Obras, Atletas, Profissionais de Educação Física, Governo Estadual e Federal, Secretaria de Saúde, Secretaria de Educação, Secretaria de Assistência Social.

Orçamento estimado:

Pessoal e material - R\$ 3.200.000,00

Reforma da Vila Olímpica - R\$ 22.100.000,00

Infraestrutura Geral (Construções e Reformas) – R\$ 20.000.000,00

Data prevista Início: 01/08/2025

Data prevista término: 31/12/2028

ID		META
30	1	Reforma e revitalizar a Vila Olimpica PI – 01/25 PT – 07/27

ID		META
30	2	Reforma e revitalizar o Campo de Ubu PI – 01/27 PT – 09/28

ID		META
30	3	Construir quadra poliesportiva na comunidade Mãe-Bá PI – 07/26 PT – 12/28

ID		META
30	4	Reforma e revitalizar quadra poliesportiva na comunidade de Limeira PI – 01/25 PT – 11/26

ID		META
30	5	Construir a quadra poliesportiva na comunidade São Pedro PI – 01/25 PT – 09/26

ID		META
30	6	Reforma e revitalizar Campo Bom de Bola na comunidade Castelianos PI – 01/25 PT – 07/26

ID		META
30	7	Reforma e revitalizar Campo Bom de Bola da comunidade Nova Jerusalém PI – 01/25 PT – 07/26

ID		META
30	8	Reforma e revitalizar a quadra poliesportiva do Bairro Ponto dos Castelianos PI – 12/25 PT – 12/26

ID		META
30	9	Reforma e revitalizar a quadra poliesportiva do Bairro Guanabara PI – 01/27 PT – 12/28

ID		META
30	10	Reforma e revitalizar a quadra poliesportiva da comunidade de Subaia PI – 01/27 PT – 12/28

ID		META
30	11	Reforma e revitalizar da quadra poliesportiva do balneário de Iriri PI – 01/25 PT – 08/26

ID		META

30	12	Reforma e revitalizar a quadra poliesportiva da comunidade de Duas Barras de Olivana PI – 01/27 PT – 09/28
----	----	--

ID		META
30	13	Reforma e revitalizar a quadra poliesportiva da comunidade Baixo Pongal PI – 01/27 PT – 10/28

ID		META
30	14	Reforma e revitalizar a quadra poliesportiva do Bairro Justiça II PI – 12/26 PT – 09/27

ID		META
30	15	Reforma e revitalizar a quadra poliesportiva do Bairro Nova Jerusalém PI – 10/26 PT – 11/27

ID		META
30	16	Reforma e revitalizar quadra poliesportiva da comunidade de Itapeuna PI – 10/26 PT – 08/28

ID		META
30	17	Reforma e revitalizar quadra poliesportiva da comunidade Córrego da Prata PI – 12/26 PT – 04/28

ID		META
30	18	Reforma e revitalizar quadra poliesportiva da comunidade de Itaperoroma Baixa PI – 12/26 PT – 06/28

ID		META
30	19	Reforma e revitalizar quadra poliesportiva da comunidade Chapada do A PI – 12/26 PT – 06/28

ID		META
30	20	Reforma e revitalizar quadra poliesportiva da comunidade de Parati PI – 07/27 PT – 07/28

ID		META
30	21	Reforma e revitalizar quadra poliesportiva da comunidade de Inhauma PI – 12/26 PT – 12/27

ID		META
30	22	Contratar o software de gestão desportiva PI – 08/25 PT – 12/28

ID		META
30	23	Ampliar em 50% as modalidades esportivas oferecidas pela SEMEJ PI – 08/27 PT – 12/27

ID		META
30	24	Aumentar em 30% o números de vagas e matrículas para crianças, jovens e adultos PI – 02/26 PT – 12/27

ID		META
30	25	Ampliar em 40% os polos esportivos em diferentes comunidades do município

		PI – 02/26 PT – 12/26
--	--	--------------------------

ID	META	
30	26	Criar 20 ações de inclusão social no esporte PI – 01/25 PT – 12/28

ID	META	
30	27	Adquirir 5 veículos para transporte de alunos e professores PI – 05/25 PT – 12/28

GERENCIA MUNICIPAL DE CULTURA E PATRIMÔNIO HISTÓRICO - GMCPH

P 31 – PATRIMÔNIO VIVO

Nome: Reformas dos Patrimônios Históricos

Objetivo: Garantir a preservação do acervo histórico e cultural do município, melhorar as condições estruturais e funcionais dos prédios, garantindo acessibilidade, segurança e conforto para a realização de atividades culturais, proporcionar um espaço seguro e acessível para moradores e turistas.

Responsável: GMCPH (Cultura)

Orçamento previsto: R\$ 30.000.000,00 (trinta milhões de reais).

Prazo: 10/2025 a 12/28

Principal entrega: Reformas dos Patrimônios Tombados.

Stakeholders: Turistas, moradores locais, COMCULT, Infra

ID	META	
31	1	Revitalizar 5 patrimônios históricos da cidade PI – 04/25 PT – 12/28

ID	META	
31	2	Realizar 1 edital audiovisual para produção de documentários sobre a história da cidade PI – 01/26 PT – 07/26

P 32 – PROMOÇÃO DA CULTURA

Nome: Fomento à Cultura

Objetivo: Fortalecer o setor cultural do município por meio da formalização de parcerias com entidades culturais, através de Termos de Fomento, e da captação de recursos via editais. O projeto visa apoiar financeiramente e institucionalmente iniciativas artísticas e culturais, através de parcerias e apoio a entidades.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais):

1. Termos de fomento
2. Editais públicos lançados

Responsável pelo projeto: GMCPH (Cultura)

Principais Stakeholders: entidades culturais, COMCULT, SEFAZ, PGM, turistas, moradores e comunidade em geral.

Orçamento estimado: 2.000.000,00 (dois milhões de reais)

Data prevista Início: 07/2025

Data prevista término: 12/2028

ID		META
32	1	Firmar 4 termos de fomento e 4 editais públicos PI – 07/25 PT – 12/28

ID		META
32	2	Realizar e/ou apoiar ao menos 60 eventos culturais PI – 01/25 PT – 12/28

ID		META
32	3	Diagnosticar a criação do Circuito Cultural e Religioso de Anchieta PI – 01/26 PT – 12/26

SISTEMA ESTRUTURANTE – GOVERNANÇA SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA - SEFAZ

P 33 – CIDADÃO VIP

Objetivo: Estabelecer um ambiente de atendimento agradável e humanizado para o contribuinte.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Mobiliário, sistema de áudio e vídeo, sistema de climatização, sala de acolhimento ao contribuinte.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal da Fazenda.

Principais Stakeholders: Secretaria Municipal de Obras, Mobilidades e Serviços, contribuinte e Secretaria Municipal de Administração.

Orçamento estimado: R\$ 200.000,00.

Data prevista Início: agosto/2025

Data prevista término: dezembro/2026

ID		META
33	1	Implantar a sala de colhimento do contribuinte PI – 08/25 PT – 12/26

P 34 – SEFAZ +

Objetivo: Implementar ferramentas tecnológicas que facilitem o foco na sustentabilidade fiscal, na eficiência da gestão tributária, além de, adotar técnicas e legislações inovadoras mais modernas, para o incremento da captação de receitas.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Sistema de monitoramento do VAF, sistema de monitoramento do SUPER SIMPLES, cadastramento imobiliário, código tributário aprovado, PGV- Planta Genérica de Valores aprovada, assessoria técnica tributária.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal da Fazenda.

Principais Stakeholders: Contribuintes, Câmara Legislativa Municipal e Procuradoria.

Orçamento estimado: R\$ 6.700.000,00.

Data prevista Início: agosto/2025

Data prevista término: dezembro/2028

ID		META
34	1	Implantar sistema de auditoria de ISS PI – 01/25 PT – 01/26

ID		META
34	2	Ampliar o cadastro imobiliário para os bairros Jabaquara e Alto Pongal PI – 03/05 PT – 12/26

ID		META
----	--	------

34	3	Aprovar projeto de lei do Código Tributário e da Planta Genérica de Valores PI 01/25 PT – 06/26

ID	META	
34	4	Contratar assessoria técnica tributária para recuperação de VAF (Valor Adicionado Fiscal) PI – 01/26 PT 04/26

ID	META	
34	5	Contratar assessoria técnica tributária para recuperação de CEFEM PI – 01/26 PT- 04/26

ID	META	
34	6	Contratar assessoria técnica tributária para reforma tributária PI – 01/26 PT 04/26

P 35 – SEFAZ INTELIGENTE

Objetivo: Implementar ferramentas tecnológicas facilitadoras que gerem interação e otimização dos serviços destinados ao cidadão e contribuam nas rotinas internas e no controle geral dos custos.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): BI Fazendário, aplicativo da Fazenda (SEFAZ.COM), Totem Fazendário, Whats resolve, sistema de custos, IA SEFAZ.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal da Fazenda.

Principais Stakeholders: Contribuintes, TCEES e Gerência Municipal de TI.

Orçamento estimado: R\$ 1.810.000,00.

Data prevista Início: janeiro/2026

Data prevista término: dezembro/2028

ID	META	
35	1	Implantar um BI fazendários PI – 05/26 PT – 09/27

ID		META
35	2	Implantar um aplicativo da fazenda PI – 05/26 PT - 12/26

ID		META
35	3	Instalar 5 totens fazendários PI – 01/27 PT - 03/28

ID		META
35	4	Implantar um whatsapp fazendários PI – 03/26 PT – 05/27

ID		META
35	5	Implantar um sistema de custos PI – 01/25 PT – 01/27

ID		META
35	6	Implantar ferramenta de Inteligência Artificial PI – 01/27 PT – 12/28

SECRETARIA DE GOVERNO - SEGOV

P 36 – COMUNICA ANCHIETA

Objetivo: Aprimorar a comunicação institucional, a fim de levar informação qualificada à população.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais):

Responsável pelo projeto: Gerência Municipal de Comunicação Social

Principais Stakeholders: Todas as Secretarias Municipais da PMA.

Orçamento estimado: R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais)

Data prevista Início: Janeiro/2026

Data prevista término: Dezembro/2028

ID		META
36	1	Elaborar o plano de comunicação da prefeitura PI – 08/25 PT – 12/25

ID		META
36	2	Criar comitê de crise para os pronunciamentos de emergência com a participação do gabinete, governo, comunicação e procuradoria PI – 08/25 PT – 12/28

ID		META
36	3	Consolidar o manual de identidade e linguagem institucional PI – 08/25 PT – 12/25

ID		META
36	4	Implementar um protocolo de resposta a fake news com o tempo máximo de 48h para avaliar e, se for o caso, publicação de nota oficial PI – 08/25 PT – 12/28

P 37 – SMAPP – PLANO EM AÇÃO

Objetivo: Implementar o Sistema de Monitoramento e Avaliação de Resultados de Políticas Públicas e Painel de Indicadores de Resultado.

Descrição Geral: O Projeto prevê a implementação de Sistemática de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas, com adesão ao projeto de Fomento do Tribunal de Contas do Estado (Consultoria), formação de um Núcleo de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas com treinamento especializado da equipe, contratação de um Programa (*software*) de monitoramento e criação de um Painel de Indicadores Municipais.

Escopo (Entregas principais): Sistema de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas implementado/Painel de Indicadores.

Responsável pelo projeto: Gerência Municipal de Planejamento/Secretaria de Governo.

Principais Stakeholders: Gestão interna, cidadãos, Controle Externo.

Orçamento estimado: R\$ 240.000,00 (anual)

Data prevista Início: Agosto/2025

Data prevista término: Dezembro/2026

ID		META
37	1	Implementar um sistema de monitoramento e avaliação de políticas públicas/painel de indicadores PI – 08/25 PT – 12/26

ID		ETAPAS
37	2	Realizar parceria com Tribunal de Contas para participação de Projeto de Fomento para Desenvolvimento de SMAPP (consultoria FGV). Elaborar Metodologia de Monitoramento e Avaliação dos Planos Municipais. Contratar software SMAPP Criar Núcleo gerencial/operacional SMAPP Treinar Equipe SMAPP e equipes setoriais Selecionar Planos a serem monitorados e incluir no sistema

P 38 – FALA + ANCHIETA: GESTÃO PRESENTE

Objetivo: Tem como objetivo fortalecer o vínculo entre a Administração Municipal e a população.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Realizar 40 (quarenta) visitas nas Comunidades de Anchieta.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Governo

Principais Stakeholders: Todas as Secretarias Municipais da PMA.

Orçamento estimado: Custo zero.

Data prevista Início: Agosto/2025

Data prevista término: Dezembro/2028

ID		META
38	1	Realizar ao menos 1 edição por mês em diferentes bairros PI – 08/25 PT – 12/28

ID	META
----	------

38	2	Atender 100% dos bairros com o projeto Fala + Anchieta – Gestão Presente PI – 08/25 PT – 12/28

ID	META	
38	3	Garantir a presença de no mínimo 10% da população da comunidade por edição PI – 08/25 PT – 12/28

ID	META	
38	4	Responder e encaminha 100% das demandas apresentadas até 15 dias úteis após o evento PI – 08/25 PT – 12/28

ID	META	
38	5	Realizar pesquisa de satisfação por edição, com meta de 60% de provação PI – 08/25 PT – 12/28

P 39 – CIDADÃO EM AÇÃO

Objetivo: Melhorar a infraestrutura da Casa do Cidadão para ofertar um serviço de melhor qualidade.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Prédio reformado, estrutura elétrica adequada, novas salas e ampliação dos serviços.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Governo

Principais Stakeholders: Secretaria de Obras, Projetos e Fiscalização; Secretaria de Inovação Desenvolvimento e Gestão de Recursos; Procuradoria Geral; Governo do Estado (Cesan e Detran); EDP.

Orçamento estimado: R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais)

Data prevista Início: 2026

Data prevista término: 2028

ID	META	
39	1	Reformar o prédio da Casa do Cidadão

		PI – 01/26 PT – 09/28
--	--	--------------------------

ID	META	
39	2	Aumentar de 6 para 9 o número de serviços prestados no espaço Casa do Cidadão em parceria com o DETRAN, ESCELSA e CESAN PI – 09/28 PT – 12/28

ID	META	
39	3	Produzir relatórios mensais de pesquisa de satisfação de atendimento aos usuários com 60% de aprovação dos entrevistados

SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DE PESSOAS - SAGP

P 40 – GESTÃO DE CAPITAL HUMANO

Objetivo: Otimizar o desempenho, a produtividade e o bem-estar dos colaboradores e transformar a força de trabalho em um ativo alinhado aos objetivos estratégicos para o sucesso da organização.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Redução do absenteísmo, servidores capacitados, nomeação de servidores estatutários, manutenção da folha de pagamento, regularização dos direitos dos servidores, contratação de técnicos em tecnologia da informação, saúde ocupacional e agrimensura.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Administração e Gestão de Pessoas.

Principais Stakeholders: Gestores, Secretaria de Fazenda, Gerência de Planejamento, Gerência de Gestão de Pessoas, servidores municipais e o cidadão.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: 2025

Data prevista término: 2028

ID	META	
40	1	Reduzir em 30% o nível de absenteísmo PI – 04/25 PT – 06/26

ID	META	
----	------	--

40	2	Ofertar 1.500 vagas em capacitações diversas alcançando um total de 1.000 servidores PI – 05/25 PT – 06/26
----	---	--

P 41 – GESTÃO EFICIENTE DE RECURSOS

Objetivo: Otimizar a utilização dos recursos e insumos, promovendo a sustentabilidade, a redução de custos e a eficiência operacional.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): redução dos custos com água, energia elétrica e insumos, centro administrativo reformado e ampliado, estrutura elétrica externa reestruturada.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Administração e Gestão de Pessoas.

Principais Stakeholders: Gestores, Secretaria de Obras, Secretaria de Serviços, Gerência de Administração Geral, Secretaria de Fazenda, Gerência de Licitações e Contratos e Gerência de Planejamento.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: 2025

Data prevista término: 2028

ID	META	
41	1	Reduzir em 20% o consumo de energia elétrica e água tratada das unidades do executivo PI – 04/25 PT – 12/28

ID	META	
41	2	Reformar, adaptar e ampliar o Centro Administrativo 1 PI – 02/26 PT – 12/28

P 42 – GESTÃO DE NORMAS E PROCEDIMENTOS

Objetivo: Padronizar, atualizar e otimizar normas, planos, programas, garantindo a conformidade das ações, os direitos dos servidores, assegurando a qualidade, eficiência e a segurança das atividades.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Construção do Plano Anual de Contratações, processos e procedimentos revisados e padronizados, plano de carreira dos servidores atualizado.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Administração e Gestão de Pessoas.

Principais Stakeholders: Procuradoria, Controladoria, Gerência de Licitações e Contratos, Gerência de Gestão de Pessoas, Gerência de TI, Sinfa e Câmara Municipal.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: 2025

Data prevista término: 2028

ID		META
42	1	Publicar anualmente o plano anual de contratações públicas PI - 12/25 PT – 12/28

ID		META
42	2	Atualizar os planos de carreiras dos servidores PI – 06/25 PT – 12/26

ID		META
42	3	Construir e revisar normativos dos procedimentos administrativos de competência da Secretaria de Administração PI – 08/25 PT – 08/26

P 43 – GESTÃO DE ATIVOS EM T.I

Objetivo: Maximizar o valor dos ativos de TI, garantindo que sejam utilizados de forma eficiente, segura e em conformidade com as políticas e regulamentos, com o acompanhamento, controle e otimização do ciclo de vida dos ativos de TI, desde a aquisição até o descarte, visando reduzir custos, riscos, melhorar a produtividade e garantir a segurança ambiental.

Descrição Geral: Núcleo de Contratações, Gerência de Tecnologia da informação.

Escopo (Entregas principais): identificar as necessidades específicas a partir do inventário, detalhando as demandas de TI, incluindo softwares, hardware, licenças, armazenamento, aquisição e manutenção de ativos.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Administração e Gestão de Pessoas.

Principais Stakeholders: Gestores, Gerência de Licitações e Contratos, Gerência de Planejamento, Núcleo de Contratações, Gerência de Tecnologia da informação, servidores municipais e o cidadão.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: 2025

Data prevista término: 2028

ID		META

43	1	Reestruturar a parte deficitária do Parque Tecnológico sob gestão da Secretária de Administração PI – 08/25 PT – 12/26
----	---	--

CONTROLADORIA PARTICIPATIVA – CIDADANIA E INTEGRIDADE

P 44 – FORTALECIMENTO DA INTEGRIDADE

Objetivo:

- Reduzir risco de corrupção e conflitos de interesses.
- Reforçar a cultura da integridade.
- Garantir adesão às normas de conduta e controle.
- Promover ambientes institucionais mais éticos, transparentes e seguros.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Planos de Integridade publicados e em operação

Responsável pelo projeto: CGM

Principais Stakeholders: Administração Pública Municipal, Sociedade Civil e Cidadãos

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Janeiro/2026

Data prevista término: Dezembro/2029

ID	META
44	1 Publicar ao menos 12 planos de integridade PI – 06/26 PT – 12/28

ID	META
44	2 Capacitar 100% dos gestores das secretarias municipais PI – 05/25 PT – 12/26

ID	META
44	3 Realizar diagnostico de integridade da PMA PI – 02/26 PT – 12/26

ID	META
----	------

44	4	Criar indicadores de monitoramento contínuo da integridade e publicar PI – 08/26 PT – 12/27

P 45 – FOMENTO DO CONTROLE INTERNO, DA TRANSPARENCIA E A PARTICIPAÇÃO SOCIAL

Objetivo:

- Qualificar o Portal da Transparência.
- Fortalecer processos e procedimentos internos da Administração.
- Aproximar o cidadão da Administração.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Novo Portal da Transparência, Criação e Atualização de IN's, Efetivação de Respostas da Ouvidoria

Responsável pelo projeto: CGM

Principais Stakeholders: Cidadãos, Administração Pública

Orçamento estimado: R\$ 50.000,00

Data prevista Início: Janeiro/2026

Data prevista término: Dezembro/2028

ID		META
45	1	Estruturar o lançar o novo portal da transparência PI – 03/25 PT – 07/27

ID		META
45	2	Realizar capacitação para ao menos 260 servidores PI – 04/26 PT – 12/28

ID		META
45	3	Publicar e atualizar 15 instruções normativas PI – 04/26 PT – 12/28

ID		META
-----------	--	-------------

45	4	Garantir que 95% manifestações da Ouvidoria tenha respostas efetivas dentro do prazo legal PI – 04/26 PT – 12/28
----	---	--

PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO - PGM

P 46 – PGM SIMPLIFICA

Objetivo: melhorar a compreensão das orientações jurídicas por parte dos agentes públicos municipais e contribuir para a desburocratização administrativa, promovendo segurança jurídica e eficiência à gestão pública.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): ato do Procurador-Geral do Município instituindo diretriz de adoção de linguagem simples e acessível nos documentos emitidos pela PGM, evitando-se o uso de expressões excessivamente técnicas e de jargões jurídicos; edição de Enunciados da Procuradoria; edição de pareceres referenciais; edição de check-lists para auxiliar a instrução processual.

Responsável pelo projeto: PGM

Principais Stakeholders: agentes públicos do Poder Executivo Municipal.

Orçamento estimado: custo zero.

Data prevista Início: setembro/2025

Data prevista término: dezembro/2028

ID		META
46	1	Editar portaria do Procurador Geral do Município implementando diretriz de adoção de linguagem simples e acessível nos documentos emitidos pela PGM, evitando o uso de expressões excessivamente técnicas e jargões jurídicos PI – 09/25 PT – 09/25

ID		META
46	2	Editar novos enunciados da PGM PI – 09/25 PT – 12/28

P 47 – JOVEM CONSUMIDOR

Objetivo: conscientizar jovens estudantes sobre os princípios básicos do consumo responsável.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): palestras realizadas nas escolas; distribuição de material pedagógico (cartilhas educativas contendo informações sobre os direitos do consumidor, dicas

para evitar fraudes, etc); visita guiada a um supermercado local para atividades práticas sobre o tema.

Responsável pelo projeto: PROCON Municipal.

Principais Stakeholders: estudantes da rede municipal matriculados do 6º ao 9º ano do Ensino Fundamental.

Orçamento estimado: R\$ 5.000,00 para aquisição de materiais gráficos e serviços de divulgação.

Data prevista Início: setembro/2027.

Data prevista término: outubro/2027.

ID		META
47	1	Realizar 2 palestras direcionadas aos estudantes da rede municipal matriculados do 6º ao 9º ano PI – 09/27 PT – 10/27

ID		META
47	2	Distribuir material pedagógico aos estudantes da rede municipal matriculados do 6º ao 9º ano (Cartilhas contendo orientações sobre direitos básicos do consumidor e assuntos correlatos) PI – 09/27 PT – 10/27

ID		META
47	3	Realizar 2 visitas guiadas a um supermercado local para realização de atividades práticas (Interpretação de rótulos de produtos, comparação de preços, entre outras) PI – 09/27 PT – 10/27

P 48 – GAME OVER PARA O SUPERENDIVIDAMENTO

Objetivo: promover a conscientização sobre os riscos do consumo descontrolado em jogos on-line/de azar e seu impacto no superendividamento, contribuindo para a educação financeira da população de Anchieta.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): palestras realizadas sobre o tema do projeto e distribuição de material orientativo ao público-alvo.

Responsável pelo projeto: PROCON Municipal.

Principais Stakeholders: moradores de Anchieta, com ênfase no público jovem.

Orçamento estimado: R\$ 5.000,00 para aquisição de materiais gráficos e serviços de divulgação.

Data prevista Início: setembro/2026.

Data prevista término: setembro/2026.

ID		META
48	1	Realizar 1 palestra sobre os efeitos nocivos ao consumidor pela prática descontrolada de jogos online/de azar PI – 09/26 PT – 09/26

ID		META
48	2	Distribuir material orientativo sobre os efeitos nocivos ao consumidor pela prática descontrolada de jogos online/de azar PI – 09/26 PT – 09/26

SISTEMA ESTRUTURANTE – EMPREENDEDORISMO, INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

SECRETARIA MUNICIPAL DE PESCA - SEMPE

P 49 – PESCA ANCHIETA

Objetivo: Fomentar a atividade pesqueira no Município de Anchieta por meio de suporte técnico contínuo, melhoria das condições de trabalho, modernização das embarcações e infraestrutura, proporcionando mais dignidade e desenvolvimento sustentável a vida dos pescadores.

Descrição Geral: O Programa **Pesca Anchieta** tem como foco o fortalecimento da pesca artesanal e amadora, por meio da implantação de estruturas de apoio como rampas de acesso, piers flutuantes e projetos de piscicultura continental. A iniciativa visa modernizar a cadeia da pesca local, proporcionar melhores condições de trabalho, incentivar a produção aquícola e contribuir para a economia regional. O programa contempla ações em áreas estratégicas, promovendo inclusão produtiva, valorização cultural e preservação ambiental.

Escopo (Entregas principais):

- * Construção de rampas de acesso as lagoas para facilitar embarque e desembarque.
- * Implantação de piers flutuantes para carga, descarga e ancoragens de embarcações.
- * Implementação de projetos de piscicultura continental, incluindo tanques redes e tanques escavados.
- * Assistência técnica continuada aos pescadores.
- * Capacitação e orientação sobre manejo sustentável e boas práticas pesqueira.
- * Termo de fomento com a APUP, Associação dos pescadores de Ubú e Parati para beneficiamento e venda de pescados.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Pesca e Aquicultura de Anchieta.

Principais Stakeholders:

- * Pescadores artesanais
- * Pescadores amadores e esportivos
- * Associações e colônias de pesca

- * Comércio local ligado à cadeia da pesca
- * Rede hoteleira e gastronômica
- * População ribeirinha e comunidades tradicionais
- * Órgãos ambientais e reguladores

Orçamento estimado:

Ação / Item Valor (R\$)

Termo de fomento APUP - Ubu	R\$ 260.000,00
Rampa Lagoa Mãe-bá	R\$ 60.000,00
Rampa Lagoa Ubu	R\$ 60.000,00
Pier flutuante	R\$ 8.000.000,00
Tanques escavados e tanques-rede	R\$ 15.000,00
Total Geral	R\$ 8.395.000,00

Data prevista Início: Janeiro de 2026

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID		META
49	1	Construir 02 rampas de acesso, sendo 1 em UBU e 1 em Mãe-Bá PI – 12/26 PT – 12/27

ID		META
49	2	Construir 1 pier flutuante em Rio Benevente PI – 12/26 PT – 12/28

ID		META
49	3	Implementar 5 projetos piscicultura continental, sendo 4 tanques redes e 1 tanque escavado PI – 09/25 PT – 12/26

ID		META
49	4	Garantir que 100% das estruturas dos piers e rampas sigam normas técnicas e critérios de acessibilidade PI – 06/25 PT – 12/28

ID		META
49	5	Reformar o espaço destinado a comércio e beneficiamento de pescado da APUP PI – 03/26 PT – 07/27

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO - SEMAA

P 50 – PRODUZINDO COM MAIS QUALIDADE, ORGANIZAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

OBJETIVO: Possibilitar o aumento da de produção agrícola ambientalmente sustentável, implementando práticas agrícolas resilientes, por meio de assistência técnica, capacitação, distribuição de insumos, prestação de serviços, além de fomentar a formalização das propriedades, das famílias, dos empreendimentos e de suas organizações, estimulando a participação de mulheres e jovens.

DESCRIÇÃO GERAL:

- Reestruturar o PROMATERA com: revisão de critérios, contratação e manutenção de equipe técnica, equipamentos de precisão, Software e outros;
- Reestruturar o PROMAEP, com revisão da Lei, dos critérios de atendimento, manutenção dos insumos, possibilidade de cobrança;
- Instituir Campanha de emissão de nota fiscal;
- Estruturação e funcionamento do SIM;
- Estimular acesso a canais de comercialização;
- Instituir Programa de Reservação e Conservação de Água.

ESCOPO:

- Número de Produtores atendidos com Assistência Técnica e Extensão Rural - SEMAA /GEDRA.
- Número de atendimento aos Produtores Rurais com máquinas e equipamentos - SEMAA /GESCI
- Número de Comunidades contempladas com manutenção, melhoria, limpeza e aplicação de material em estradas - SEMAA /GESCI
- Aumentar o número de Produtores Rurais de com emissão de Nota Fiscal - SEMAA /GEDRA
- Estimular a formalização das agroindústrias e empreendimentos turísticos, coletivos ou familiares - SEMAA /GEDRA
- Mobilização de agricultores para Chamada Publica (PNAE e outros compras governamentais) - SEMAA /GEDRA
- Fortalecimento das Feiras - SEMAA /GEDRA
- Número de Produtores atendidos com Assistência Técnica e Extensão Rural - SEMAA /GEDRA

RESPONSÁVEIS: SEMAA, GEDRA, GESCI

PRINCIPAIS STAKEHOLDERS: Produtores agropecuário de Anchieta, prioritariamente agricultores familiares, Associações e Cooperativas de Produtores Rurais, Parceiros: MEPES/EFA-O, Incaper, STRAP, etc.

ORÇAMENTO ESTIMADO: 5 milhões ano

CRONOGRAMA INICIAL: Ação contínua a ser desenvolvida todos os anos - Cronograma: ano de 2026.

DESCRIÇÃO GERAL	ESCOPO	META	PRAZO
Reestruturar o PROMATERA com: revisão de critérios, contratação e manutenção de equipe técnica, equipamentos de precisão, Software e outros;	Número de Produtores atendidos com Assistência Técnica e Extensão Rural;	Aumentar a carteira de atendimento para 40 produtores para cada técnico (30 produtores por técnico) - 2026 (30) / 2027 (35) / 2028 (40) x o número de técnicos que tiver (2026: 3 técnicos x 30 produtores) - a depender da contratação de mais técnicos);	PI - 01/2026 PT - 12/2028
Reestruturar o PROMAEPa, com revisão da Lei, dos critérios de atendimento, manutenção dos insumos, possibilidade de cobrança;	Número de atendimento aos Produtores Rurais com máquinas e equipamentos; Número de Comunidades contempladas com manutenção, melhoria, limpeza e aplicação de material em estradas;	Aumentar para 1380 o número de atendimento com Mecanização Agropecuária - (considerando <u>máquinas e caminho</u>) - 2026 - 1280 / 2027 - 1330 / 2028 - 1380 ; Aumentar para 35 o número de comunidades que receberão melhoria e manutenção (limpeza e aplicação de material) em estradas - 2026 - 23 comunidades / 2027 - 29 comunidades - 2028 - 35 comunidades;	PI - 01/2026 PT - 12/2028
Instituir Campanha de emissão de nota fiscal;	Aumentar o número de Produtores Rurais de com emissão de Nota Fiscal;	Implantar a Campanha de emissão de nota fiscal produtor rural (aquisição dos prêmios e divulgação da campanha); Aumentar pelo menos mais 100 o número de produtores com emissão de nota;	PI - jan/26 PT - jul/26 PI - 01/2026 PT - 12/2028
Estruturação e funcionamento do SIM;	Estimular a formalização das agroindústrias e empreendimentos turísticos, coletivos ou familiares;	Aderir ao Consórcio Intermunicipal - COINTER Implementar o Serviço de Inspeção Municipal (com equipe própria ou COINTER) com pelo menos 10 agroindústrias sendo acompanhadas - 2026 - 2 / 2027- 4 / 2028 - 4;	PI - ago/25 PT - dez/25 PI - 01/2026 PT - 12/2028
Estimular acesso a canais de comercialização	Mobilização de agricultores para Chamada Publica (PNAE e outros compras governamentais); Fortalecimento das Feiras;	Realizar pelo menos 01 Chamada Pública do PNAE/ano para aquisição de produtos das agricultura familiar. Manter a estrutura da Feira da Agricultura Familiar e adquirir novas bancas para todos os feirantes - 2026 - 2 / 2027- 3 / 2028 - 2; Garantir a realização ou apoio de 06 Eventos (feiras temporárias) - 2026 - 2 / 2027- 2 / 2028 - 2;	PI - 01/2026 PT - 12/2028

PROJETOS	INDICADORES	ÍNDICE DE REFERÊNCIA / META
Produzindo com MAIS Qualidade, Organização e Sustentabilidade	Percentual de Produtores Rurais com emissão de Nota Fiscal	<u>Índice de Referência</u> - relatório emitido em julho/2025, referente ao ano de 2024, com 216 “produtores rurais” que emitiram pelo menos 01 nota fiscal até a data do relatório <u>Meta</u> - aumentar em pelo menos 25% o número de produtores emitindo nota
	Número de Unidades familiares com CAF - Cadastro da Agricultura Familiar	<u>Índice de Referência</u> - “ <u>Relatório MAIO 2025</u> ” considerando o número de CAF RURAL - 253 - que engloba Agric. Pecuária e outros, Sivicultura e Aquicultura (parcial). <u>Meta</u> - Chegar a 328 (75 a mais)
	Percentual de recurso repassado pelo FNDE/PNAE, utilizado para aquisição de produtos da agricultura familiar	<u>Índice de Referência</u> - PNAE/2024 - 95 % <u>Meta</u> - Alcançar e manter o índice de uso de 100% do repasse do FNDE com a agricultura.
	Percentual de atendimento aos Produtores Rurais com máquinas e equipamentos	<u>Índice de Referência</u> - 2024 - Número total de requerimentos - 2.105 / Número de atendimentos - 1.228 / Percentual - 58% <u>Meta</u> - atingir 70% em 2028
	Percentual de Comunidades contempladas com manutenção, melhoria, limpeza e aplicação de material em estradas	<u>Índice de Referência</u> - 2024 - Número total comunidades atendidas pela Secretaria Municipal de Infraestrutura de Anchieta/ES (18 comunidades, sendo 4 “urbanas”) 41 comunidades - 18 com atendimento - totalizando 43% de atendimento <u>Meta</u> - chegar a 85% das comunidades em 2028

ID	META
50	1
	Aumentar a carteira de atendimento para 40 produtores por técnico PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
50	2	Aumentar para 1.380 o número de atendimento aos produtores com mecanização agropecuária PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
50	3	Aumentar para 35 o número de comunidades que receberão melhorias e manutenção de estradas PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
50	4	Implantar campanha de emissão de NF para os produtores rurais PI – 01/26 PT – 06/26

ID		META
50	5	Aumentar em mais 100 o número de produtores com emissão de NF PI – 01/26 PT – 12/28
ID		META
50	6	Aderir ao consorcio intermunicipal de serviço de inspeção (COINTER) PI – 08/25 PT – 12/25

ID		META
50	7	Implementar o serviço de inspeção municipal com, pelo menos, 10 agroindustrias sendo acompanhadas PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
----	--	------

50	8	Realizar pelo menos 01 Chamada Pública do PNAE/ano para aquisição de produtos das agricultura familiar. PI – 01/26 PT – 12/28
----	---	---

ID	META	
50	9	Mater a estrutura da feira familiar e adquirir bancas novas para todos os feirante PI – 01/26 PT – 12/28

ID	META	
50	10	Garantir a realização/apoio de 6 eventos (feiras temporárias) PI – 01/26 PT – 12/28

P 51 – MAIS ÁGUA: PRODUZIR, DISTRIBUIR E CUIDAR

OBJETIVO: Melhorar o atendimento à população rural ao acesso à água potável, por meio de intervenções e ampliação no Sistema de Abastecimento de Água.

DESCRIÇÃO GERAL:

- Realizar estudo de viabilidade para identificar melhor tipo de gestão do Sistema Municipal de Abastecimento de Água no meio rural.
- Realizar intervenções de melhoria e manutenção nos atuais sistemas de abastecimento de água.

ESCOPO:

- Proposta de Gestão do Sistema de Abastecimento de Água concluído.
- Número de intervenções de melhoria nos sistemas de abastecimento de água.

RESPONSÁVEL: SEMAA/GESCI

PRINCIPAIS STAKEHOLDERS: População residente no meio rural, Secretaria de Obras, Secretaria de Meio ambiente, Cesan.

ORÇAMENTO ESTIMADO: R\$ 350.000,00 - 6 milhões ano

CRONOGRAMA INICIAL: 2026

Ação contínua a ser desenvolvida todos os anos, até implantar novo sistema, que poderá ser em 2027 - Cronograma: ano de 2026

DESCRIÇÃO GERAL	ESCOPO	META	PRAZO
Realizar estudo de viabilidade para identificar melhor tipo de gestão do Sistema Municipal de Abastecimento de Água no meio rural.	Proposta de Gestão do Sistema de Abastecimento de Água concluído.	Elaborar o estudo de viabilidade	PI - jan/26 PT - jul/26
Realizar intervenções de melhoria e manutenção nos atuais sistemas de abastecimento de água.	Número de intervenções de melhoria nos sistemas de abastecimento de água.	Realizar intervenções de ampliação e melhorias em 07 sistemas de abastecimento (comunidades) de maior de complexidade 2025 - 04 sistemas / comunidades - Pongal, Monteiro, Chapada do A, Jabaquara (Limeira)	PI - 01/2026 PT - 12/2028

		2026 - 02 sistemas / comunidades - São Mateus / Belo Horizonte	
--	--	--	--

PROJETOS	INDICADORES	ÍNDICE DE REFERÊNCIA / META
MAIS Água: Produzir, Distribuir e Cuidar	Proposta de Gestão do Sistema de Abastecimento de Água pronta para ser implementada (por etapas ou em sua totalidade)	<u>Índice de Referência:</u> nenhum estudo <u>Meta:</u> 01 estudo realizado
	Número de Comunidades com reforma e ampliação de Sistemas de Abastecimento de Água	<u>Índice de Referência:</u> Previsão de ETAS implantadas, reformadas ou ampliadas - Pongal, Monteiro, Chapada do A, Jabaquara (Limeira) estimativa de ficar pronta em 2025 Prioridades para outros anos: São Mateus / Belo Horizonte / Itapeuna / Goembê / Piratininga - comunidades com muito uso de carro pipa <u>Meta:</u> 4 em 2025 +2 em 2026

ID	META
51	1
	Elaborar o estudo de viabilidade do Sistema Municipal de Abastecimento de Água PI – 01/26 PT – 07/26

ID	META
51	2
	Realizar intervenções de ampliação de melhorias em 7 sistemas de abastecimento de maior complexidade (Alto Pongal, Monteiro, Chapada do A, Jabaquara, Limeira, São Mateus, Belo Horizonte) PI – 01/26 PT – 12/28

SECRETARIA MUNICIPAL DE TURISMO - SETUR

P 52 – PROMOÇÃO DO TURISMO

Nome do Projeto: Promoção do turismo

Objetivo: Produzir aumento de demanda por fluxo de Turistas no destino Anchieta e desenvolvimento socioeconômico.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Participação de feiras e congressos, Criação de mídia kit promocional do município, Confecção de Mapa Turístico, Totens de informação Turística e capacitações das comunidades e empreendedores.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Turismo - Caio Mozer e Cláudio Calais

Principais Stakeholders: Associações, Comunidade, Empresários e empreendedores do Trade Turístico.

Orçamento estimado: R\$ 2.504.800,00

Data prevista Início: Julho/2025

Data prevista término: Dezembro/2028

ID		META
52	1	Participar de 24 feiras congressos e eventos de turismo PI – 03/25 PT – 12/28

ID		META
52	2	Confeccionar e distribuir 40 mil kits de promoção do destino Anchieta PI – 03/25 PT – 12/28

ID		META
52	3	Confeccionar e distribuir 40 mil mapas turísticos impresso PI – 12/25 PT – 12/28

ID		META
52	4	Instalar 32 totens turísticos de promoção do turismo PI – 03/26 PT – 12/28

ID		META
52	5	Capacitar e qualificar 600 profissionais do trade turístico empreendedores e moradores PI – 06/25 PT – 11/28

P 53 – INFRAESTRUTURA TURÍSTICA

Objetivo: Criar condições para o desenvolvimento do Turismo através de investimento em infraestrutura turística que possibilite aos turistas, vivenciar experiência positiva no destino. Para tanto, é necessário construção, melhorias e manutenção dos equipamentos e serviços.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Placas de Sinalização, Pórticos, bancos, Totens, Letreiros, Placas de sinalização, Revitalização de paisagismo, Balanços instaláveis e Decks/passarelas.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Turismo - Caio Mozer e Cláudio Calais.

Principais Stakeholders: Comunidades, Trade Turístico, Visitantes.
Orçamento estimado: R\$ 3.108.794,00
Data prevista Início: Julho/2025.
Data prevista término: Dezembro/2028.

ID		META
53	1	Elaborar projeto de estruturação do polo gastronômico do Porto de Cima PI – 03/26 PT – 03/27

ID		META
53	2	Instalar 100 placas de sinalização turística universal PI – 01/26 PT – 07/28

ID		META
53	3	Instalar 7 letreiros instagramáveis PI – 03/26 PT – 03/28

ID		META
53	4	Instala 60 bancos em espaços urbanos turísticos PI – 12/25 PT -12/27

ID		META
53	5	Instalar 10 balanços instagramáveis PI – 12/25 PT – 09/27

ID		META
----	--	------

53	6	Instalar 500m2 de decks/passarelas PI – 12/25 PT – 09/27

ID		META
53	7	Instala 16 pórticos turísticos PI – 04/26 PT – 12/28

P 54 – ANCHIETA + PARCERIAS

Objetivo: Fortalecer e simplificar os trâmites para a gestão de políticas do Turismo, através de formalização de parcerias com OSCs, PPPs, Comunidades e Arranjos Produtivos.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Realização e apoio a eventos turísticos, através da tramitação de apoio direto através de serviços ou termos de fomento, envolvendo repasse de recursos.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Turismo - Caio Mozer e Cláudio Calais

Principais Stakeholders: Osc's, PPPs, Comunidades, Arranjos produtivos e Trade Turístico.

Orçamento estimado: R\$ 26.820.500,00

Data prevista Início: Julho/2025

Data prevista término: Dezembro/2028

ID		META
54	1	Realizar 60 termos de fomentos para OSCs PI – 02/25 PT – 12/28

ID		META
54	2	Apoiar 13 eventos turísticos PI – 02/25 PT – 12/28

ID		META
54	3	Promover 36 eventos turísticos PI – 03/25 PT – 12/28

P 55 – TURISMO QUE TRANSFORMA

Objetivo: Obter orientações norteadoras para ações, investimentos e projetos turísticos, através do planejamento municipal do turismo.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): 01 (um) Plano Municipal de Turismo.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Turismo - Caio Mozer e Cláudio Calais

Principais Stakeholders: Associações, Comunidade em geral, Empresário e empreendedores do Trade Turístico.

Orçamento estimado: R\$ 350.000,00

Data prevista Início: Janeiro/2026

Data prevista término: Dezembro/2027

ID		META
55	1	Elaborar o Plano Municipal de Turismo PI – 12/26 PT – 12/27

P 56 – ANCHIETA + CIRCUITOS E ROTAS TURISTICAS

Objetivo: Aumentar oferta de Circuitos Turísticos em Anchieta, disponibilizando os circuitos para os turistas e visitantes.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Revitalização dos circuitos existentes, surgimento de novos circuitos/rotas.

Responsável pelo projeto: Secretaria de Turismo - Caio Mozer e Cláudio Calais

Principais Stakeholders: Associações, Comunidade daquela região, Empresários e empreendedores do Trade Turístico.

Orçamento estimado: R\$ 1.284.800,00

Data prevista Início: Dezembro/2025

Data prevista término: Dezembro/2028

ID		META
56	1	Formatar o circuito turístico Parati x Ubu PI – 12/25 PT – 12/26

ID		META
56	2	Elaborar diagnostico de reestruturação do circuito dos Imigrantes PI – 03/26 PT – 03/27

ID		META
----	--	------

56	3	Elaborar projeto de estruturação da Rota do Cupido PI – 12/25 PT -12/28
----	---	---

SECRETARIA MUNICIPAL DE INOVAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO DE RECURSOS – SEMIDGR

P 57 – IntegrAnchieta

Objetivo: Incentivar a integração dos atores do Ecossistema Local de Inovação, promovendo a colaboração entre diferentes áreas, setores e indivíduos para geração de ideias e soluções inovadoras e transformadoras.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais):

- Lei do Sistema Municipal de Ciências, Tecnologia e Inovação aprovada;
- Instituição do Conselho Municipal de Desenvolvimento Econômico, Ciências, Inovação e Tecnologia – COMDECIT;
- Servidores públicos capacitados nas áreas de inovação e tecnologia;
- Empreendedores capacitados nas áreas de inovação e tecnologia;
- Atores do ecossistema local de inovação mobilizados e prospectados;
- Feira de Ciência realizada.

Responsável pelo projeto: Gerência Municipal de Ciências e Inovação.

Principais Stakeholders: Secretarias do eixo econômico, gerência de TI, PGM, Secretaria de Educação.

Orçamento estimado: R\$ 780.000,00 (Equipe + custeio e investimentos)

Data prevista Início: 2025

Data prevista término: 2028

ID	META
57	1
	Realizar a cada semestre um curso na área de inovação e tecnologia para os servidores públicos PI – 04/25 PT – 12/28

ID	META
57	2
	Realizar a cada semestre um curso na área de inovação e tecnologia para empreendedores PI – 06/25 PT – 12/28

ID	META
----	------

57	3	Realizar 6 eventos de inovação e tecnologia mobilizando 200 atores do ecossistema local de inovação PI – 03/25 PT – 12/28

P 58 – PROMOÇÃO DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS

Objetivo: Criar uma ambiência que impulse o negócio local, fortaleça a inovação, cultura empreendedora e diversifique a economia como estratégia de geração de trabalho, renda e inclusão social.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais):

- Empreendedores capacitados;
- Empresas formalizadas (MEI, ME, EPP, outras);
- Operações de créditos aprovadas;
- Saldo do caged;
- Profissionais colocados no mercado de trabalho.

Responsável pelo projeto: Coordenação da Sala do Empreendedor e do Sine.

Principais Stakeholders: Sebrae, Bandes, Banestes, Aderes, Junta Comercial, Sicred, entre outros.

Orçamento estimado: R\$ 3.000.000,00 (Equipe + custeio e investimentos).

Data prevista Início: 2025

Data prevista término: 2028

ID		META
58	1	Capacitar 400 empreendedores por ano PI – 03/25 PT – 12/28

ID		META
58	2	Aumentar o índice de ambiente de negócio – IAN – FINDES para 6,5% PI – 01/25 PT – 12/28

ID		META
58	3	Aumentar em 10% o número de propostas enviadas pelo agente de crédito da sala do empreendedor às instituições de crédito BANESTES e BANDES PI – 01/25 PT – 12/28

ID		META
58	4	Aumentar anualmente em 20% as vagas de empregos captadas pelo SINE Anchieta PI - 01/25 PT - 12/28

ID		META
58	5	Diminuir o tempo de abertura de empresa de 16h para 8h PI – 06/25 PT – 12/28

P 59 – GESTÃO E CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTERNOS

Objetivo: Captar e fazer a gestão das frentes de financiamento externas para incrementar a receita municipal, ampliando os investimentos no município.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais):

- Propostas de emendas estadual e federal cadastradas;
- Propostas de convênios estadual e federal cadastradas.

Responsável pelo projeto: Gerência Estratégica de Gestão de Projetos

Principais Stakeholders: Secretarias municipais, parlamentares estadual e federal, ministérios, associações – ONG, secretarias estaduais.

Orçamento estimado: R\$ 1.100.000,00 (Equipe + custeio e investimentos).

Data prevista Início: 2025

Data prevista término: 2028

ID		META
59	1	Captar 100 milhões de recursos externos PI – 01/25 PT – 12/28

SISTEMA ESTRUTURANTE – INFRAESTRUTURA OPERACIONAL E DESENVOLVIMENTO DA QUALIDADE DE VIDA COMUNITÁRIA

SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E SERVIÇOS URBANOS - SEMSU

P 60 – ANCHIETA + ILUMINADA

Nome do Projeto: Anchieta + Iluminada

Objetivo: Uma cidade mais segura, sustentável, valorizando o espaço público e o bem-estar social.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): 5 mil pontos com LED (uso energético), em todo parque de iluminação pública.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Mobilidade e Serviços Urbanos – SEMSU.

Principais Stakeholders: Sociedade em geral.

Orçamento estimado: R\$ 8.300.000,00

Data prevista Início: Janeiro de 2025.

Data prevista término: Dezembro de 2028.

ID		META
60	1	Entregar 5.000 pontos de LED PI – 01/25 OT – 12/28

P 61 – NOVO SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO

Objetivo: Planejar, organizar, implementar e monitorar ações que promovam o deslocamento eficiente, seguro, acessível e sustentável das pessoas.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais): Melhoria da qualidade de vida da população, reduzindo os impactos ambientais e garantir o direito de ir e vir de todos os cidadãos com igualdade e inclusão social.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Mobilidade e Serviços Urbanos – SEMSU.

Principais Stakeholders: População em geral

Orçamento estimado: R\$ 3.970.000,00 - Ano (total estimado: R\$ 11.910.000,00)

Data prevista Início: Janeiro de 2025.

Data prevista término: Dezembro de 2028.

ID		META
61	1	Aumentar para 80% a cobertura espacial do transporte público PI – 01/25 PT – 12/28

P 62 – ANCHIETA JUNTOS PELA LIMPEZA

Objetivo: Melhoria da saúde pública, promovendo a sustentabilidade, valorização da economia e o bem-estar social.

Descrição Geral:

Escopo (Entregas principais):

- Coleta de resíduos sólidos;
- Varrição de vias;
- Atendimento de caixa estacionária para resíduos de construção civil;
- Substituição de bombonas para container de lixo.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Mobilidade e Serviços Urbanos – SEMSU.

Principais Stakeholders: Sociedade em geral

Orçamento estimado: 30.000.000,00 / Ano (total estimado: R\$ 120.000.000,00)

Data prevista Início: Janeiro de 2025

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID		META
62	1	Aumentar para 5 mil Km/mês de vias varridas PI – 01/25 PT – 12/28

ID		META
62	2	Aumentar o atendimento de caixa estacionaria para 200 /mês PI – 01/26 PT – 12/28

ID		META
62	3	Substituir 100% das bombonas por containers de lixo PI – 01/25 PT – 12/28

P 63 – VAI DE BIKE ANCHIETA

Nome do Projeto: Vai de Bike Anchieta.

Objetivo: Opção de transporte sustentável, melhoria da mobilidade urbana, promoção da saúde e bem-estar social.

Responsável: Secretaria Municipal de Mobilidade e Serviços Urbanos - SEMSU

Orçamento: 0 (zero)

Prazo: 2027

Principais entregas: Três pontos de bicicletas compartilhadas na Sede.

- 02 na Sede;

- 01 em Castelhanos.

Stakeholders: População em geral

ID		META
63	1	Instalar 3 pontos de bicicletas compartilhadas PI – 08/25 PT – 12/26

P 64 – GESTÃO DE CEMITÉRIOS PÚBLICOS

Objetivo: Melhoria da forma de gerir os cemitérios atuais e os que vierem a ser implementados no município.

Principais entregas: Estudo realizado e Implementação do estudo.

Responsável: Secretaria Municipal de Mobilidade e Serviços Urbanos – SEMSU.

Stakeholders: População em geral.

Orçamento: R\$ 150.000,00

Data prevista Início: Janeiro de 2026

Data prevista término: Dezembro de 2028

ID		META
64	1	Realizar estudo técnico para gestão dos cemitérios públicos PI – 01/26 PT – 12/26

ID		META
64	2	Implementar o estudo de gestão dos cemitérios públicos PI – 01/27 PT – 12/28

P 65 – CCO – FROTA MUNICIPAL

Objetivo: Otimizar a gestão e o uso de veículos

Escopo (Entregas principais): Aumento da eficiência operacional, com monitoramento em tempo real, gestão de rotas, programação dos serviços, redução do tempo ocioso, redução de custos, segurança, transparência e controle.

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Mobilidade e Serviços Urbanos – SEMSU.

Principais Stakeholders: Servidores e usuários do sistema.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Janeiro/2026

Data prevista término: Dezembro/2028

ID		META
65	1	Implementar o CCO da Frota Municipal PI – 06/25 PT – 12/26

SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS - SEMOPF

P 66 – FISCALIZAÇÃO + EFICIENTE

Objetivo: Aprimorar e modernizar o setor de fiscalização de obras e posturas, simplificando o acesso aos serviços, otimizando processos internos e fortalecendo a atuação técnica e legal da equipe.

Descrição Geral:**Escopo (Entregas principais):**

- Capacitação dos servidores da fiscalização.
- Estudo de recomposição do quadro de servidores da fiscalização.
- Sistema de licenciamento de obras

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Obras, Projetos e Fiscalização

Principais Stakeholders: Servidores da Gerência de Fiscalização

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Janeiro/2025

Data prevista término: Dezembro/2028

ID		META
66	1	Capacitar, com a legislação vigente, todos servidores da fiscalização de obras e postura PI – 07/25 PT – 07/27

ID		META
66	2	Realizar estudo para recomposição do quadro fiscalização PI – 12/25 PT – 12/26

ID		META
66	3	Implantar sistema de licenciamento de obras digital e simplificado PI – 12/26 PT – 12/27

P 67 – INFRAESTRUTURA PARA TODOS

Projeto: Infraestrutura para Todos

Objetivo: Promover infraestrutura básica com acessibilidade, atendendo às necessidades da população e contribuindo para a inclusão social e o desenvolvimento econômico.

Descrição Geral:**Escopo (Entregas principais):**

- Orla da Praia da Areia Preta – Iriri
- Praça dos Imigrantes – Porto de Cima
- Orla de Jabaquara
- Rua de Lazer – Praia de Castelhanos
- Espaço Maria Mattos
- Via Rural de Belo Horizonte a Goembê
- Via Rural de Alto Pongal a Dois Irmãos de Pongal
- Via Rural da BR-101 até Dois Irmãos de Pongal
- Macrodrenagem da Rua Zeferino Justo Vetoraci – Parati

- Macro drenagem da Rua Maria Neves – Parati
- Macro drenagem da Rua C – Parati
- Macro drenagem da Rua Vicente Serafim – Parati
- Macro drenagem da Avenida Beira Mar – Parati
- Macro drenagem da Rua Projetada 11 – Parati
- Ciclovia – Trevo de Ubu ao Recanto do Sol
- Calçada Cidadã – Acesso ao Bairro Praia dos Castelhanos
- Praça das Garças – Porto de Cima
- Orla da Praia dos Namorados – Iriri
- Praça Mestre Valentim – São Mateus
- Praça dos Cedros – Novo Horizonte
- Orla de Ubu
- Pavimentação do Bairro Chapada do Á (aproximadamente 4 km)
- Calçada Cidadã – Bairro Anchieta / Alvorada
- Calçada Cidadã – Bairro Planalto
- Pavimentação da Rua De Costa e Silva – Mãe-Bá
- Pavimentação da Rua Amada Freire – Mãe-Bá
- Macro drenagem da Rua 11 – Iriri
- Macro drenagem da Rua 13 – Iriri
- Macro drenagem da Rua Manoel Alves Abrantes – Iriri
- Calçada Cidadã – Bairro Nova Anchieta

Responsável pelo projeto: Secretaria Municipal de Obras, Projetos e Fiscalização

Principais Stakeholders: Moradores, Comerciantes, Turistas, Secretaria de Meio Ambiente, Secretaria de Turismo, Secretaria de Inovação, Desenvolvimento e Gestão de Recursos.

Orçamento estimado:

Data prevista Início: Janeiro/2025

Data prevista término: Dezembro/2028

ID		META
67	1	Construir e revitalizar a orla da praia de Areia Preta PI – 01/27 PT – 12/28

ID		META
67	2	Reformar e revitalizar a Praça dos Imigrantes PI – 01/26 PT – 12/26

ID		META
67	3	Reformar e revitalizar a Orla de Jabaquara

		PI – 06/26 PT – 03/27
--	--	--------------------------

ID		META
67	4	Construir a rua de lazer Praia dos Castelhanos PI – 01/27 PT – 01/28

ID		META
67	5	Revitalizar o espaço Maria Matos PI – 06/27 PT – 12/28

ID		META
67	6	Pavimentar a Via Rural no trecho de BH até Goembe PI – 01/26 PT – 06/27

ID		META
67	7	Pavimentar a Via Rual no trecho da BR 101 até 2 Irmãos de Pongal PI – 01/26 PT – 12/27

ID		META
67	8	Pavimentar a Via Rural de Alto Pongal até 2 Irmão de Pongal PI – 06/26 PT – 12/27

ID		META
67	9	Realizar a macro drenagem da Rua Zeferino Justo Vetoraci PI – 01/25 PT – 12/27

ID	META
----	------

67	10	Realizar a macro drenagem da Rua Mario Neves em Parati PI – 01/25 PT – 12/27

ID		META
67	11	Realizar a macro drenagem da Rua C em Parati PI – 01/25 PT – 12/27

ID		META
67	12	Realizar a macro drenagem da Rua Vicente Serafim em Parati PI – 01/25 PT – 12/27

ID		META
67	13	Realizar a macro drenagem da Av. Beira Mar em Parati PI – 01/25 PT – 12/27

ID		META
67	14	Realizar a macro drenagem da Rua Projetada 11 em Parati PI – 01/25 PT – 12/27

ID		META
67	15	Construir ciclovia do trevo de Ubu até o Bairro Recanto do Sol PI – 12/26 PT – 12/27

ID		META
67	16	Melhorar o acesso ao Bairro Praia dos Castelhanos com calçada cidadã do trevo Ponta dos Castelhanos até a Praia dos Castelhanos PI – 06/26

		PT – 12/27
--	--	------------

ID		META
67	17	Reformar e revitalizar a Praça das Garças no Bairro Porto de Cima PI – 01/25 PT – 12/27

ID		META
67	18	Construir e revitalizar a Orla da Praia dos Namorados em Iriri PI – 06/27 PT – 12/28

ID		META
67	19	Revitalizar a Praça Mestre Valentim na Comunidade São Mateus PI – 03/25 PT – 06/26

ID		META
67	20	Construir a Praça do Cedro na Comunidade Novo Horizonte PI – 06/25 PT – 06/26

ID		META
67	21	Construir e revitalizar a Orla de Ubu PI – 01/25 PT – 03/26

ID		META
67	22	Pavimentar o trecho da Comunidade Chapada do A PI – 06/26 PT – 12/27

ID	META
----	------

67	23	Construir calçada cidadã no Bairro Anchieta (Alvorada) PI – 06/26 PT – 12/28

ID	META	
67	24	Construir calçada cidadã no Bairro Planalto PI – 01/27 PT – 06/28

ID	META	
67	25	Pavimentar a rua Costa e Silva na Comunidade Mãe-Ba PI – 06/27 PT – 12/28

ID	META	
67	26	Pavimentar a Rua Amada Freire na Comunidade Mãe-Ba PI – 06/27 PT – 12/28

ID	META	
67	27	Construir macrodrenagem na Rua Onze em Iriri PI – 06/26 PT – 12/27

ID	META	
67	28	Construir macrodrenagem na Rua Treze em Iriri PI – 06/26 PT – 12/27

ID	META	
67	29	Construir macrodrenagem na Rua Manoel Alves Abrantes em Iriri PI – 06/26

		PT – 12/27
--	--	------------

ID		META
67	30	Construir calçada cidadã no Bairro Nova Anchieta PI – 06/27 PT – 12/28