



PREFEITURA DE
ALFREDO CHAVES
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

ANALISE DE RISCOS

CONTRA TAÇÃO	Contratação de empresa especializada para execução da obra de reforma e ampliação da E.M.E.F. Crubixá, distrito de São João de Crubixá, Município de Alfredo Chaves/ES.	RESPONSÁVEL PELO MAPA	Sonia Francisco Klein- Secretária Municipal de Educação	DATA	11/11/2025
		RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO	Valdivia Matos da Silva Bruschi- Gerente		

RISCO	CAUSA DO RISCO	CONSEQUÊNCIAS DO RISCO	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA	ANÁLISE DO RISCO			ALOCÇÃO
					PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	
1	Diagnóstico técnico incompleto ou defasado	Revisões de projeto e atraso na licitação.	Atualizar memoriais, plantas e orçamentos conforme vistoria in loco e normas ABNT	Revisar e republicar o edital em caso de divergência significativa.	2	5	10	Contratante/ Administração



PREFEITURA DE
ALFREDO CHAVES
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

2	Incompatibilidade entre projeto e planilha orçamentária	Erros de medição e aditivos durante a execução	Conferir a coerência entre projeto, memorial e planilha antes da publicação.	Realizar termo aditivo e readequar o cronograma físico-financeiro	2	5	10	Contratante/ Administração
3	Baixa participação de empresas habilitadas.	Licitação deserta ou fracassada, comprometendo o cronograma de execução.	Ampliar divulgação do certame e revisar estimativas de preços de mercado.	Reabrir licitação com ajustes de prazos e valores estimados	2	8	16	Contratante/ Administração
4	Execução simultânea à rotina escolar	Risco de acidentes e interferência nas atividades pedagógicas.	Delimitar e sinalizar áreas de obra, estabelecendo horários compatíveis.	Interromper atividades escolares nas áreas afetadas durante as obras.	5	8	40	Contratante/ Administração
5	Descumprimento das normas de acessibilidade	Impossibilidade de recebimento definitivo da obra e	Fiscalizar a execução conforme projeto e normas vigentes.	Determinar correções e exigir laudos	2	8	16	Contratado



PREFEITURA DE
ALFREDO CHAVES
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

	(NBR 9050/2020)	sanções administrativas.		técnicos de adequação.				
6	Descarte irregular de resíduos da construção civil	Risco ambiental e penalidades à administração.	Implantar plano de gerenciamento de resíduos conforme CONAMA 307/2002.	Encaminhar resíduos para destinação adequada e registrar controle.	2	5	10	Contratado
7	Chuvas intensas no período de execução	Atraso em etapas críticas e deterioração de materiais.	Planejar o cronograma físico considerando períodos menos chuvosos.	Reorganizar etapas internas e proteger materiais estocados.	5	5	25	Contratado
8	Falhas na execução da fundação ou estrutura	Comprometimento da estabilidade e necessidade de retrabalho.	Exigir presença de responsável técnico e ensaios de controle tecnológico.	Paralisar execução e corrigir serviços não conformes.	2	10	20	Contratado
9	Descompasso entre medições e execução real	Pagamentos indevidos e risco de desequilíbrio financeiro.	Controlar medições com base em vistorias técnicas e registros fotográficos.	Suspender pagamentos até correção	2	5	10	Contratante/ Administração



PREFEITURA DE
ALFREDO CHAVES
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

				das divergências.				
10	Atrasos no fornecimento de materiais	Comprometimento do cronograma e aumento de custos indiretos.	Definir cronograma de entrega e exigir reserva mínima em estoque.	Readequar o cronograma e aplicar penalidades contratuais.	5	5	25	Contratado
11	Instalação inadequada da plataforma elevatória(acessibilidade)	Risco de não conformidade com normas de segurança e acessibilidade.	Acompanhar a instalação com ART específica e relatório do fabricante.	Refazer instalação e solicitar laudo de regularidade.	2	8	16	Contratado
12	Descumprimento do cronograma físico-financeiro	Atrasos na entrega da obra e risco de perda do prazo de vigência do convênio.	Monitorar semanalmente o avanço físico e financeiro.	Aplicar sanções e revisar o cronograma de execução.	5	8	40	Contratante/ Administração



PREFEITURA DE
ALFREDO CHAVES
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

CLASSIFICAÇÃO						
		PROBABILIDADE				
		1 Muito Baixa	2 Baixa	5 Média	8 Alta	10 Muito Alta
IMPACTO	10 Muito Alto	Médio	Alto	Extremo		
	8 Alto					
	5 Médio					
	2 Baixo	Baixo				
	1 Muito Baixo					



PREFEITURA DE
ALFREDO CHAVES
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

PROBABILIDADE X IMPACTO - NÍVEL DO RISCO						
		PROBABILIDADE				
		1 Muito Baixa	2 Baixa	5 Média	8 Alta	10 Muito Alta
IMPACTO	10 Muito Alto	10	20	50	80	100
	8 Alto	8	16	40	64	80
	5 Médio	5	10	25	40	50
	2 Baixo	2	4	10	16	20
	1 Muito Baixo	1	2	5	8	10



PREFEITURA DE
ALFREDO CHAVES
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

ESCALA DE IMPACTOS			ESCALA DE PROBABILIDADES		
Grau	Descrição	Nível	Grau	Descrição	Nível
Muito Baixo	Insignificante. Compromete minimamente o objetivo organizacional e ou processo de trabalho, sem necessidade de reversão, pois não altera o alcance almejado.	1	Muito Baixo	Improvável. O evento ocorre apenas em circunstâncias excepcionais, sem histórico de ocorrência.	1
Baixo	Pequeno. Compromete em alguma medida o alcance do objetivo organizacional e ou processo de trabalho, mas não impede o alcance da maior parte da meta.	2	Baixo	Rara. O evento poderá ocorrer, de forma inesperada ou casual, com histórico de ocorrência parcialmente conhecido.	2
Médio	Moderado. Compromete razoavelmente o alcance do objetivo organizacional e ou processo de trabalho, porém é recuperável.	5	Médio	Possível. O evento poderá ocorrer, com frequência reduzida, com histórico de ocorrência conhecido.	5
Alto	Significativo. Compromete grande parte do alcance do objetivo organizacional e ou processo de trabalho, com difícil possibilidade de reversão.	8	Alto	Provável. O evento poderá ocorrer, de forma esperada, pois o histórico é amplamente conhecido pelos gestores.	8
Muito Alto	Catastrófico. Compromete total ou quase totalmente o alcance do objetivo organizacional e ou processo de trabalho, sem nenhuma possibilidade de reversão.	10	Muito Alto	Praticamente certa. O evento se reproduz muitas vezes, de maneira assídua e numerosa, de modo acelerado.	10



PREFEITURA DE
ALFREDO CHAVES
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

ALOCAÇÃO	
Quem Assume o Risco?	Descrição
Contratante / Administração	Caso o risco se concretize quem assumirá as consequências do mesmo é a Administração Pública.
Contratado / Terceiro	Caso o risco se concretize quem assumirá as consequências do mesmo é a contratada ou até mesmo terceiro, como no caso de seguradoras por exemplo.

SONIA
FRANCISCO
KLEIN

Assinado digitalmente por SONIA
FRANCISCO KLEIN
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=
Certificado Digital PF A3, OU=
Presencial, OU=18178945000163, OU=
AC SyngularID Multipla, CN=SONIA
FRANCISCO KLEIN
Razão: Eu sou o autor deste
documento
Localização:
Data: 2025.11.19 12:04:04-03'00'
Foxit PDF Reader Versão: 2025.1.0

Sonia Francisco Klein
Secretária Municipal de Educação