



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2025/2028



Av. Luiz Obermuller Filho, 85, 2º Andar
Centro - Laranja da Terra/ES - CEP: 29.615-000



(27) 3736-1006



www.cmlaranjadaterra.es.gov.br



camaralaranjadaterra



camaralaranjadaterra



camara@cmlaranjadaterra.es.gov.br

Assinado por 6 pessoas: VERUSKA PEDRO, RODRIGO CRAUZER, CLAUDIANE LITTIG, VITO BENO VERVLOET, GABRIEL ARMANI JASKE e SANDRA REGINA BEZERRA GOMES
Para verificar a validade das assinaturas, acesse <https://cmlaranjadaterra.1doc.com.br/verificacao/4E5F-0A7C-1D81-8B7B> e informe o código 4E5F-0A7C-1D81-8B7B





CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

SUMÁRIO

Apresentação	3
Ciclo de Planejamento	4
Princípios da Administração Pública	5
Elementos do Plano Estratégico	6
Implementação do Planejamento Estratégico	8
QUADRO 1 - Atividades do plano de trabalho	9
QUADRO 2 - Metodologia para análise interna e externa	10
Diretrizes	11
Ações e Prazos	12
QUADRO 1 - Diretrizes e metas do Planejamento Estratégico 2025-2028 da Câmara Municipal de Laranja da Terra/ES	12
CONSIDERAÇÕES FINAIS	17



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

APRESENTAÇÃO

O planejamento estratégico é um processo pelo qual as empresas se preparam para o futuro, de modo a garantir a continuidade das atividades. É saber exatamente onde se está e até onde se quer chegar. Ele surge das ideias dos gestores sobre como conduzir as atividades, executá-las e criar as condições necessárias para atingir os objetivos. Pode-se entender que é a forma de pensar de um gestor organizacional. O objetivo do planejamento estratégico é facilitar a gestão e, por meio dele, estabelecer metas alcançáveis.

Utilizar os recursos disponíveis da forma mais eficiente possível é parte fundamental do plano e das ferramentas de gestão utilizadas para implementá-los. O setor financeiro da empresa é de grande importância e está envolvido no planejamento estratégico, pois é responsável por prover e gerenciar os recursos necessários para a implementação.

Assim, o Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Laranja da Terra/ES é o resultado do trabalho coletivo de servidores, técnicos e gestores da casa, elaborado em reuniões e cuja ideia central, desde sua concepção, é a construção efetiva de uma ferramenta para o trabalho cotidiano da administração do Poder Legislativo Municipal, com a finalidade de organizar e ordenar o crescimento do Poder Legislativo.

Com base no histórico do que já foi realizado, detalhamos as próximas ações para os exercícios vindouros. Neste documento, apresentamos as formas de condução dos trabalhos, tendo como base o planejamento estratégico. O trabalho é dividido por temas de interesse para o desenvolvimento, bem como as etapas de execução das ações.

Considerando tal pretensão, que procura integrar uma avaliação das principais tendências de evolução das Casas de Leis Municipais nos últimos anos com um exercício prospectivo de definição de objetivos e prioridades estratégicas para a próxima década, o Legislativo Municipal de Laranja da Terra/ES decidiu adotar uma metodologia global que privilegiou abordagens colaborativas e participativas, assegurando o envolvimento de parceiros e da população ao longo desse processo de planejamento. A capacidade de execução das ações, bem como os instrumentos necessários para o trabalho, foram objetos do estudo, e já estão sendo colocados em prática.

A elaboração deste estudo é pautada, fundamentalmente, no cumprimento de metas. Sua execução é o grande desafio e ele é aberto para alterações pontuais e correção de trajetória, quando necessário. Mas, o mais importante é que a Câmara Municipal de Laranja da



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

Terra/ES tem hoje um plano estratégico para desenvolvimento, baseado em boas práticas administrativas e de gestão, o que implica em responsabilidade fiscal e social.

Representar a população de Laranja da Terra/ES, oferecendo um espaço democrático e participativo, fiscalizando os atos da administração pública e legislando em prol de uma sociedade mais justa para todos é nosso principal lema.

Atualmente, a gestão pública deve ser flexível ao ponto de reagir às mudanças em tempo hábil, adaptando-se da melhor forma possível, através da adoção de práticas inovadoras, de novas tecnologias e da aproximação entre o governo e a sociedade, de forma a atender as necessidades por meio da prestação de serviços de qualidade. Marini (2008) sintetiza essa orientação para resultados: “do governo que governa a sociedade para um governo que governa com a sociedade”.

Esse entendimento é reforçado por Nogueira et al. (2015), que afirma que a implementação dessa nova cultura de gestão orientada para resultados baseia-se no novo paradigma de que os gestores públicos devem administrar em conjunto com a sociedade, intensificando ainda mais o entendimento de que é necessária uma aproximação entre os dois lados. Corrêa (2007) destaca que o planejamento estratégico é fator fundamental na estratégia da gestão pública orientada para resultados, fortalecendo, assim, o entendimento de que esses dois fatores estão interligados.

CICLO DE PLANEJAMENTO

O Ciclo completo do presente Planejamento estratégico está fundamentado em pressupostos os quais são estabelecidos por Princípios, Valores e Diretrizes que nortearão a atuação da gestão do Legislativo Municipal de Laranja da Terra/ES, correspondente ao período da Legislatura (2025-2028).

Os valores e diretrizes direcionarão a tomada de decisões, buscando sempre privilegiar as escolhas técnicas, a busca pela eficiência e o bem estar coletivo.

A fixação do período acima se deve basicamente a dois fatores:

1. a necessidade de imediata adoção de ações para cumprimento de metas de curto (e longo) prazo, a partir do início da Legislatura (2025);
2. adoção de diretrizes de médio e longo prazo.



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

Toda organização que pretende atingir o sucesso desejado deve estar sempre focada nos seus objetivos e metas e ter em mente que a gestão estratégica vai além de um processo sistemático de análise de informações, pois procura capacitar as pessoas para pensarem estrategicamente, alcançando uma mudança de comportamento dos tomadores de decisões.

PRINCÍPIOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Os Princípios da Administração Pública devem ser observados na construção do Planejamento Estratégico e nas respectivas ações de consecução das ações e metas. Alguns destes princípios, porém, são de especial observância neste trabalho, merecendo expressa menção:

- **Princípio da Legalidade:** Depreende-se que a Administração Pública tem o dever de se subordinar à vontade popular materializada por lei. Dessa forma, a Administração Pública só deve fazer o que está previsto em lei e, ao interpretá-la, deve sempre visar ao interesse público. Sendo assim, na elaboração de normas e no desempenho de suas funções institucionais, os membros da Câmara devem resguardar e respeitar o interesse público, que é o norte de sua atividade, pois o ato que se desencontra do interesse público por desvios de conduta no Legislativo agride os direitos de cada indivíduo e afronta o princípio da legalidade, que é uma proteção a todo o corpo social.
- **Princípio da Impessoalidade e Pluralismo:** A atuação da administração pública deve estar em pleno alinhamento com o interesse da sociedade, vedando-se as ações de caráter subjetivo, que podem beneficiar a si próprio ou terceiros. A Câmara Municipal de Laranja da Terra/ES deve ser um espaço político que abrigue diferentes ideias e manifestações de opiniões dos diversos grupos sociais que compõem a sociedade, de maneira que as decisões de poder se construam em torno do diálogo e do debate. No âmbito das relações humanas, deve-se reconhecer e respeitar a diversidade, não praticando discriminação em razão de preconceitos de raça, sexo, orientação sexual, nacionalidade, cor, idade, religião, posição político-partidária, posição social ou quaisquer outros motivos.
- **Princípio da Publicidade e Transparência:** A Câmara Municipal de Laranja da Terra/ES deve ser transparente em suas atividades externas e internas. No âmbito externo, deve divulgar e publicar suas informações de maneira clara, acessível e atualizada para os cidadãos. Adicionalmente, no âmbito interno, é importante promover ampla transparência em todas as



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

esferas de ação, seja na de servidores, ou seja na de agentes políticos, garantindo aos administrados o conhecimento das ações praticadas pelas autoridades públicas em um regime de transparência e controle.

- **Princípio da Eficiência:** O Planejamento Estratégico visa propiciar a atuação administrativa com resultados favoráveis ao atendimento da finalidade pública, bem como à consecução dos fins da Câmara Municipal. A efetividade não se confunde com eficácia nem com eficiência. Enquanto esta se refere à racionalidade no uso dos recursos para a consecução de um fim, a eficácia está relacionada à consecução do fim. Tanto uma como outra não se relacionam com os benefícios trazidos por uma ação, que são exatamente o escopo da efetividade.
- **Princípio da Economicidade:** Objetiva a minimização dos gastos públicos, sem comprometimento dos padrões de qualidade;
- **Princípio da Razoabilidade:** Determina que a metas devem ser coerentes, lógicas e justas, mantendo adequação com os fins almejados, sem exageros e desproporções.
- **Princípio da Supremacia do Interesse Público:** O objetivo maior deste princípio é direcionar as atividades do Poder Legislativo Municipal à efetividade da coletividade, dentro do que compete à Câmara Municipal;
- **Princípio da Continuidade do Serviço Público:** O planejamento e o aprimoramento das atividades da Câmara Municipal não podem prejudicar o atendimento à população e, tampouco os serviços essenciais podem ser interrompidos.

ELEMENTOS DO PLANO ESTRATÉGICO

- **Foco na Missão Institucional do Poder Legislativo Municipal:** A missão do Legislativo Local é dada pela Constituição Federal, Lei Orgânica Municipal e Regimento Interno, podendo ser, sucintamente, expressa na representação da população de Laranja da Terra/ES, na elaboração de leis de interesse local e na fiscalização dos atos do Poder Executivo Municipal, sempre focada na promoção do desenvolvimento da comunidade local.
- **Visão de Futuro:** A Câmara Municipal visa entregar o aprimoramento das atividades e de ações voltadas à representatividade local, consolidando a Câmara Municipal como centro dos debates de interesse da municipalidade com ampla participação dos cidadãos, transparência,



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

modernidade, acessibilidade e eficiência;

- **Caráter multidisciplinar do planejamento:** A câmara municipal visa agregar, unir e melhorar a projeção, a visão de futuro da Casa, a Governança realiza reuniões periódicas para que todas as decisões sejam debatidas ações de planejamento de caráter multidisciplinar, tendo a necessidade da contribuição e comprometimento de todos;
- **Cronograma expresso de metas:** A ferramenta do cronograma expresso de metas para o cumprimento das diretrizes e suas respectivas ações é o cronograma detalhado de ações com previsão clara das datas de conclusão de cada etapa, com controle do cumprimento dos prazos;
- **Caráter Dinâmico:** Os processos de estudos, discussão e fixação de metas deve ser dinâmico, com constantes adequações e revisões, conforme as necessidades, tendo em vista que o foco é a entrega de ações concretas que sejam adequadas à visão de futuro e que tragam soluções práticas e eficientes, respeitadas as normas e princípios da Administração pública;
- **Incentivo a iniciativas úteis à Gestão:** Conforme o caráter dinâmico e a busca pela constante modernização, as soluções devem ser criativas úteis à Administração públicas, que são bem vindas em todas as etapas do processo de aprimoramento das ações de governantabilidade;
- **Medidas de simplificação e de modernização administrativa:** Como relato a baixo a burocracia é um problema sistêmico da Administração Públicas no Brasil, que não só prejudica, mas também impossibilita o alcance da população aos serviços e ações inerentes a cada órgão e entidade. É essencial romper esta dificuldade, vez que o objetivo é aproximar o cidadão desta Casa de Leis, como é umas das prioridades o aumento da participação popular nas discussões do município;
- **Avaliações periódicas das ações e monitoramento dos riscos:** Para ser efetivado este cumprimento o cronograma de ações e dos riscos, é imprescindível, pois necessita de constante monitoramento e periódica avaliação dos eventuais riscos que possam ameaçar a realização das metas e trabalho, a cargo do Controle Interno desta Casa de Leis;
- **Disponibilização transparente do planejamento e das respectivas ações:** A participação popular e o controle do cumprimento do cronograma são elementos importantíssimo ao presente planejamento, a transparente e as respectivas ações que é uma ferramenta



Av. Luiz Obermuller Filho, 85, 2º Andar
Centro - Laranja da Terra/ES - CEP: 29.615-000



(27) 3736-1006



www.cmlaranjadaterra.es.gov.br



camaralaranjadaterra



camaralaranjadaterra



camara@cmlaranjadaterra.es.gov.br





CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

importante para realização deste planejamento;

- **Independência do Poder Legislativo Municipal:** Todos os poderes são independentes conforme o preceito constitucional do nosso Estado de Democrático Direito. Neste sentido, a atuação da Câmara Municipal de Laranja da Terra/ES na sua representatividade dos munícipes, conforme o interesse local, por ser um poder independente não exige interferências de outros órgãos e Poderes, em ressalva os controles externos;
- **Responsabilidade Social:** A Câmara Municipal de Laranja da Terra/ES proporcionará ações que impactam a sociedade local, de modo que sua atuação deve ser pautada pela busca do desenvolvimento social, de forma sustentável e isonômica. Logo, este planejamento estratégico é atento ao meio ambiente natural e urbano, ao bem estar da coletividade, à acessibilidade, à busca da igualdade perante a Lei.

IMPLEMENTAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A Câmara Municipal de Laranja da Terra demonstra, detalhadamente, como foi o processo de construção do planejamento estratégico desde as suas etapas iniciais, passando pela sensibilização e capacitação dos servidores, até as etapas finais de elaboração do plano e as metodologias de acompanhamento dos indicadores e resultados.

a. O Início da implementação do projeto

A Secretaria Geral da Câmara Municipal, órgão responsável pelo planejamento, controle e execução das atividades do Poder Legislativo, desenvolveu o projeto de elaboração do planejamento estratégico, o qual visou a definição, elaboração e desdobramento do Planejamento Estratégico, para a definição e implementação de objetivos, indicadores e projetos estratégicos voltados à obtenção de resultados. Para o desenvolvimento dos trabalhos e construção do Plano Estratégico do órgão, a Câmara Municipal obteve o auxílio de profissionais capacitados. O serviço de consultoria técnica contemplou a definição, elaboração e implementação do planejamento estratégico com utilização das metodologias, criando documentos e sistemática necessários para o diagnóstico e implementação de políticas, práticas, metodologias e processos de trabalho voltados à obtenção de resultados. Os servidores públicos efetivos da administração acompanharão as atividades, com objetivo de absorver as técnicas e métodos utilizados e garantir a continuidade do plano estratégico para fins de acompanhamento e monitoramento das ações ao longo do período de execução do plano.



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

b. Construção do planejamento estratégico

Com o intuito de apresentar uma sequência lógica à sua realização, o planejamento estratégico foi elaborado considerando três etapas: plano de trabalho, planejamento estratégico e monitoramento e avaliação.

Para o início dos trabalhos, foi elaborado um plano de trabalho contendo o detalhamento das fases, atividades e resultados subsequentes, a metodologia adotada, sugestão de cronograma físico que exprimiu a duração e o encadeamento do desenvolvimento dos trabalhos, descritos de forma sintetizada no quadro 1, sob forma de tópicos.

Quadro 1 - Atividades do plano de trabalho

ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO - Detalhamento das fases
EQUIPE DO PROJETO
PLANO DE COMUNICAÇÃO
CRONOGRAMA

O cronograma de atividades do projeto foi elaborado considerando:

- O tempo previsto para execução das atividades, de forma a alcançar as três etapas citadas. Assim, a etapa de construção do plano de trabalho foi desenvolvida e também incluiu as reuniões iniciais.
- A etapa de construção do planejamento estratégico, contemplando a elaboração do diagnóstico organizacional, reuniões de elaboração do plano estratégico.
- Se a etapa de monitoramento e avaliação alcançou o seu objetivo, com a elaboração da metodologia de monitoramento e acompanhamento das ações estratégicas e realização de treinamento da equipe interna.

Durante a fase de diagnóstico, foi elaborada uma análise da situação interna e externa da organização, utilizando como fonte de informação as entrevistas com a gestão e o administrativo e o levantamento de documentação de suporte referente ao processo de formulação estratégica para identificar o nível de maturidade e suas aspirações, além da análise de documentos e dados históricos sobre o desempenho e indicadores.

A Análise permitiu identificar os fatores nos quais a organização é forte ou vulnerável, assim como as oportunidades e ameaças do ambiente em que está inserida. A metodologia utilizada para a realização das análises internas e externas está resumida no quadro 2.



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

Quadro 2 - Metodologia para análise interna e externa

ANÁLISE DO AMBIENTE INTERNO
● Entrevistas com a gestão e administração.
● Análise de documentos e dados históricos sobre o desempenho e indicadores .
● Análise e avaliação dos dados coletados durante o exercício de reflexão estratégica realizado.
● Coleta e análise de dados da Pesquisa eletrônica sobre as expectativas e percepções dos servidores sobre a atuação da Câmara Municipal. A Pesquisa contou com a participação de servidores.
ANÁLISE DO AMBIENTE EXTERNO
● Pesquisas primárias e secundárias realizadas
● Entrevistas com as principais partes interessadas da Câmara Municipal e sociedade.

Uma vez realizado o diagnóstico institucional com a aplicação da análise dos ambientes interno e externo, foram aplicados os passos para a definição das estratégias e desdobramentos dos objetivos com uso da metodologia. Para tanto, houve processo de revalidação da missão, visão e valores da Câmara Municipal, para melhor orientação das ações estratégicas em elaboração.

c. Monitoramento e acompanhamento das ações estratégicas

GABINETE DA PRESIDÊNCIA	Responsável pelo gerenciamento e controle dos Objetivos Estratégicos, seus Planos de Iniciativas e o Planejamento Estratégico como todo.
GESTOR DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	Profissional responsável por coordenar o Planejamento Estratégico, sendo o elo entre a execução e o gerenciamento dos Objetivos Estratégicos.
LÍDER DE OBJETIVO ESTRATÉGICO	Profissional responsável por convidar e mobilizar os Responsáveis por cada Iniciativa Estratégica, monitorando a execução do Objetivo Estratégico e suas Iniciativas.
RESPONSÁVEL PELAS INICIATIVAS	Equipe formada por profissionais responsáveis pela execução das Iniciativas Estratégicas.

Para que o planejamento estratégico da Organização siga correspondendo às necessidades da organização, sua missão, valores e visão, é preciso que haja um gerenciamento e controle dos objetivos estratégicos, seus planos de iniciativas e do planejamento estratégico ao longo do período de 2025/2028.



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

Após a finalização de todas as etapas de elaboração do plano estratégico, a Câmara realizou um evento de apresentação do Planejamento Estratégico. O objetivo desta apresentação foi comunicar para os servidores, para os outros órgãos que interagem com a Câmara Municipal e para a Sociedade que a instituição seguirá um caminho de planejamento estratégico a longo prazo com intuito de maximizar sua atuação e melhorar os serviços prestados à sociedade, em alinhamento com o planejamento previsto e com foco na melhoria dos seus processos, programas e projetos para os melhores resultados.

DIRETRIZES

1. Sustentabilidade Sócio-Ambiental

Eixo norteador para ações com foco na sustentabilidade social e ambiental, através de metas de curto e médio prazo para valorização da comunidade local, conscientização ambiental, promoção de projetos e infraestrutura sustentáveis e uso responsável de recursos materiais e energéticos no quadriênio 2025-2028.

2. Eficiência Administrativa

Eixo norteador para ações com foco na eficiência administrativa, através de metas de curto e médio prazo para desburocratização, modernização de processos e melhoria da infraestrutura geral no quadriênio 2025-2028.

3. Eficiência Legislativa

Eixo norteador para ações com foco na eficiência e modernização dos processos legislativos e do fortalecimento da função precípua da Câmara Municipal, através de metas de curto e médio prazo para melhoria dos fluxos e processos e do acesso à população, modernização da infraestrutura geral e atualização das normas internas no quadriênio 2025-2028.

4. Transparência

Eixo norteador para ações com foco na Transparência Pública, através de metas de curto e médio prazo para ampliar a transparência das atividades e do acesso às informações da Câmara Municipal no quadriênio 2025-2028.

5. Valorização Dos Servidores

Eixo norteador para ações com foco na valorização dos servidores da Câmara Municipal, através de metas de curto e médio prazo, no quadriênio 2025-2028



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

6. Qualificação Dos Servidores

Eixo norteador para ações com foco na instrução, capacitação e qualificação dos servidores da Câmara, através da promoção de convênios com institutos de ensino e incentivo à participação de servidores em cursos, seminários e congressos no quadriênio 2025-2028.

7. Proteção De Dados

Eixo norteador para ações com foco na proteção de dados e no âmbito da Lei Geral de Proteção de Dados, através de metas de curto e médio prazo, no quadriênio 2025-2028.

8. Participação Popular

Eixo norteador para ações com foco na garantia da participação popular, através de metas de curto e médio prazo, no quadriênio 2025-2028.

AÇÕES E PRAZOS

As ações e diretrizes estratégicas são as ferramentas que mostram o caminho a ser seguido para atingir o planejamento futuro. O **QUADRO 01** a seguir traz as diretrizes e metas do Planejamento Estratégico 2025-2028 da Câmara Municipal de Laranja da Terra/ES.

QUADRO 01 - Diretrizes e metas do Planejamento Estratégico 2025-2028 da Câmara Municipal de Laranja da Terra/ES.

DIRETRIZES 2025-2028	METAS (Ações de Curto e Médio Prazo)	PRAZO
1. SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL - eixo norteador para ações com foco na sustentabilidade social e ambiental, através de metas de curto e médio prazo para valorização da comunidade local, conscientização ambiental, promoção de projetos e infraestrutura sustentáveis e uso responsável de recursos materiais e	1.1. PROJETO CÂMARA SEM PAPEL - digitalização de documentos e implementação de processos eletrônicos.	2025-2028
	1.2. COPOS REUTILIZÁVEIS - disponibilização de copos reutilizáveis personalizados com o nome de cada servidor com o objetivo de economia de material e diminuição na geração de resíduos plásticos.	2025
	1.3. CONSTRUÇÃO DA NOVA SEDE SUSTENTÁVEL - construção da Nova Sede da Câmara Municipal de Laranja da Terra/ES contemplada com projeto arquitetônico sustentável, geração de energia solar fotovoltaica <i>on-grid</i> , captação de água da chuva e instalação de climatização eficiente, com consumo de energia elétrica reduzido.	Até 2028



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

energéticos no quadriênio 2025-2028.	1.4. VALE-FEIRA - valorização da agricultura familiar local; criação de moeda local disponibilizada mensalmente para os servidores da Casa para adquirir produtos da agricultura orgânica familiar local.	Até 2028
2. EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA - eixo norteador para ações com foco na eficiência administrativa, através de metas de curto e médio prazo para desburocratização, modernização de processos e melhoria da infraestrutura geral no quadriênio 2025-2028.	2.1. CONSTRUÇÃO DA NOVA SEDE SUSTENTÁVEL - sede da Câmara e Plenário novos; melhoramento da infraestrutura geral para maior eficiência e qualidade dos trabalhos desenvolvidos pelos servidores da Câmara Municipal.	2028
	2.2. CRIAÇÃO DE COMISSÃO ESPECIAL RESPONSÁVEL PELA REVISÃO E CONSOLIDAÇÃO DE ATOS NORMATIVOS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA/ES - criação de comissão administrativa especial para revisar e consolidar a minuta da Resolução para atualizar o Regimento Interno; revisão dos atos normativos, con-forme a Constituição Federal, Constituição Estadual, Lei Orgânica Municipal; e auxílio a o Controle Interno da Câmara.	2025-2028
	2.3. CRIAÇÃO DE COMISSÃO INTERDISCIPLINAR DE IMPLEMENTAÇÃO DA NOVA LEI DE LICITAÇÕES NA CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA/ES - criação de comissão administrativa especial para promover análises, elaborar atos administrativos necessários à regulamentação e implementação da Lei nº 14.133/2021 e minutas-padrão; e acompanhar as atualizações normativas e a implementação da Nova Lei de Licitações e Contratos na Câmara.	2025-2026
	2.4 - CRIAÇÃO DE COMISSÃO ESPECIAL RESPONSÁVEL PELO ACOMPANHAMENTO DE PLANEJAMENTO DE CONTRATAÇÕES NECESSÁRIAS À INSTALAÇÃO DA NOVA SEDE DA CM DE LARANJA DA TERRA/ES.	2025-2028
	2.5. PADRONIZAÇÃO DE DOCUMENTOS - padronização de documentos para melhoria dos fluxos de processos ao longo do quadriênio, conforme necessidade.	2025
	2.6. INSTRUÇÕES NORMATIVAS - Revisão e edi-	2025-2028



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

	ção de Instruções Normativas objetivando a formalização, otimização e padronização dos fluxos de processos ao longo do quadriênio, conforme necessidade.	
	2.7. Realização de Concurso Público.	2025-2028
	2.8 - Plotagem do carro oficial, dando mais identidade ao Poder Legislativo.	2025
	2.9. Câmara Itinerante	2025-2028
	2.10. Balcão do Cidadão	2025-2028
3. EFICIÊNCIA LEGISLATIVA - eixo norteador para ações com foco na eficiência e modernização dos processos legislativos e do fortalecimento da função precípua da Câmara Municipal, através de metas de curto e médio prazo para melhoria dos fluxos e processos e do acesso à população, modernização da infraestrutura geral e atualização das normas internas no quadriênio 2025-2028.	3.2. CONSTRUÇÃO DA NOVA SEDE SUSTENTÁVEL - melhoria no processo legislativo e na infraestrutura de comunicação, através de novos recursos audiovisuais, instalação do plenário virtual e modernização da infraestrutura predial, com edifício administrativo e plenário novos para promoção da participação popular.	2025-2028
	3.3. ADOÇÃO DE POLÍTICA DE COMUNICAÇÃO E COMPROMETIMENTO COM AS DEMANDAS SOCIAIS que assegurem a transparência das ações e estimulem o diálogo com a sociedade, estabelecendo um diálogo com o Executivo em prol de soluções mais efetivas.	2025-2028
	3.4. Realização de audiências públicas para tratar de assuntos de interesse da comunidade.	2025-2028
	3.5. Instituição do Processo de Votação Eletrônica das pautas do Legislativo.	2025-2028
4. TRANSPARÊNCIA - eixo norteador para ações com foco na transparência Pública, através de metas de curto e médio prazo para ampliar a transparência das atividades e do acesso às informações da Câmara Municipal no quadriênio 2025-2028.	4.1. COMISSÃO ESPECIAL DE TRANSPARÊNCIA, GOVERNANÇA E CONTROLE SOCIAL DOS ATOS DA CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA/ES - criação de comissão administrativa especial para promover a transparência na gestão do Poder Legislativo e zelar pela publicação e revisão de atos e acesso à informação.	2025
	4.2. RELATÓRIOS DE GESTÃO E DE PRESTAÇÃO DE CONTAS - divulgação nos meios de comunicação da Câmara e envio aos órgãos de fiscalização de Relatórios de Gestão e Prestação de Contas.	2025-2028



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

	4.3. Aproximação da população por meio de uma gestão transparente e contemporânea, oferecendo um espaço democrático e participativo, assim como aos Valores "comprometimento com as demandas sociais" e "pluralismo".	12/2025
	4.4. DIMINUIÇÃO DO DESCOMPASSO ENTRE O PODER LEGISLATIVO E SEU ENTORNO devido à burocracia excessiva, uso de tecnologias arcaicas, gestão patrimonialista, falta de flexibilidade e transparência, entre outros obstáculos que são situações não condizentes com o mundo contemporâneo.	2025-2028
5. VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES - eixo norteador para ações com fo-co na valorização dos servidores da Câmara Municipal, através de metas de curto e médio prazo no quadriênio 2025-2028.	5.1. VALE-FEIRA - criação de moeda local disponibilizada mensalmente para os servidores da Casa para adquirir produtos da agricultura orgânica familiar local.	2025-2028
	5.2. ABONOS EM DATAS ESPECIAIS - concessão de abonos em forma de incremento no valor do auxílio alimentação em datas especiais, tais quais: Dia do Trabalhador, Dia do Servidor Público e Natal.	2025-2028
	5.3. AÇÃO DE CUIDAR DOS SERVIDORES - oferecimento e facilitação de acesso a diversos serviços de saúde pela Secretaria de Saúde do Município aos servidores na Sede da Câmara.	2025-2028
	5.4. BEM ESTAR DOS SERVIDORES	2025-2028
6. QUALIFICAÇÃO DOS SERVIDORES - eixo norteador para ações com foco na instrução, capacitação e qualificação dos servidores da Câmara, através da promoção de convênios com institutos de ensino e incentivo à participação de servidores em cursos, seminários e congressos no quadri-	6.1. ESCOLA FEDERATIVA - promoção de parceria entre o Governo Federal, através da Escola Nacional de Administração Pública, e a Câmara, para acesso à plataforma de capacitação dos servidores através de cursos EaD diversos, com certificação, com o objetivo de capacitar os servidores para que tragam resultados melhores para a instituição.	2025-2028
	6.2. CURSOS/SEMINÁRIOS/CONGRESSOS - contratação de cursos para serem ministrados na Câmara e incentivo à participação de servidores em cursos, seminários e congressos, para fins de qualificação para otimização do serviço público.	2025-2028



CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

ênio 2025-2028.		
7. PROTEÇÃO DE DADOS - eixo norteador para ações com foco na proteção de dados e no âmbito da Lei Geral de Proteção de Dados, através de metas de curto e médio prazo.	7.1. IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA DE PRIVACIDADE DE DADOS	2025-2028
8. PARTICIPAÇÃO POPULAR - eixo norteador para ações com foco na garantia da participação popular, através de metas de curto e médio prazo.	8.1. CONSTRUÇÃO DA NOVA SEDE SUSTENTÁVEL - sede da Câmara e Plenário novos; melhoramento no atendimento à população e acessibilidade da Sede da Câmara Municipal.	2025-2028
	8.2. PROJETO "CONHECENDO O LEGISLATIVO" - a ser promovido pela Escola do Legislativo, visando explicar e orientar os estudantes da rede municipal de ensino sobre o funcionamento do Poder Legislativo Municipal.	2025-2028
	8.3. PROMOÇÃO DA EDUCAÇÃO PARA A CIDADANIA - propiciar à sociedade um melhor entendimento do papel do Legislativo para aumentar seu interesse em participar das discussões e da fiscalização por meio do desenvolvimento e consolidação de programas e ações educacionais voltados à população na esfera legislativa.	2025-2028
	8.4. CRIAR/DIVERSIFICAR CANAIS DE FISCALIZAÇÃO - Incentivar a população e o Legislativo a utilizarem diversos canais a fim de acompanhar e fiscalizar os trabalhos da Administração Pública.	2025-2028

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Na gestão pública, o processo de adoção de novas práticas e a proposição de objetivos é bastante desafiadora, bem como o ato de colocar em execução tudo o que foi planejado e,



Av. Luiz Obermuller Filho, 85, 2º Andar
Centro - Laranja da Terra/ES - CEP: 29.615-000



(27) 3736-1006



www.cmlaranjadaterra.es.gov.br



camaralaranjadaterra



camaralaranjadaterra



camara@cmlaranjadaterra.es.gov.br





CÂMARA MUNICIPAL DE LARANJA DA TERRA
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
CASA LEGISLATIVA MUNICIPAL WALDEMIRO SEIBEL

principalmente, o monitoramento e atingimento dos objetivos e metas que foram propostos. Neste estudo, observamos que a adoção de boas práticas na administração pública é possível, desde que haja uma estratégia que sirva como base para a execução do que está sendo proposto e, claramente, pode-se observar a importância de um planejamento estratégico consistente, realizado de forma bem elaborada, com o apoio de ferramentas adequadas e, mais que isso, através da capacitação e sensibilização de servidores públicos, tornando-os aptos a executarem os planos de ação da melhor forma possível, além, claro, da capacidade de formulação de novas estratégias e planos de ação, bem como a criação de indicadores e metodologia de monitoramento e avaliação do planejamento estratégico. Surgem como opções de estudos futuros realizar trabalhos de pesquisa comparativos entre o processo de implantação do projeto aqui descrito. Além disso, outra ideia de pesquisa a ser relatada consiste nas experiências e barreiras encontradas na implantação do Planejamento Estratégico, que pode ser feita com diversos instrumentos já existentes na literatura para avaliar o comprometimento organizacional, por exemplo.

Por fim, um planejamento estratégico é vital para as Câmaras de Vereadores, pois define uma visão clara e metas concretas. Ele orienta decisões, aloca recursos de forma eficaz e prioriza ações que impulsionam o desenvolvimento da comunidade. Além disso, ajuda a antecipar desafios e oportunidades, permitindo uma abordagem proativa. O planejamento promove a transparência ao comunicar objetivos aos cidadãos e fortalece a prestação de contas ao medir o progresso por meio de indicadores mensuráveis. Isso cria um senso de direção compartilhado, constrói confiança na liderança e promove um impacto positivo duradouro.

Laranja da Terra/ES/ES, 25 de junho de 2025.

SANDRA GOMES
Presidente da Câmara

RODRIGO CRAUZER
Secretário Geral da Câmara

VERUSKA PEDRO
Controladora Geral Interna

VITO BENO VERVLOET
Procurador e Assessor Jurídico

GABRIEL ARMANI JASKE
Assessor do Presidente

CLAUDIANE LITTIG
Assistente Parlamentar



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 4E5F-0A7C-1D81-8B7B

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ VERUSKA PEDRO (CPF 022.XXX.XXX-10) em 25/06/2025 13:09:14 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ RODRIGO CRAUZER (CPF 073.XXX.XXX-60) em 25/06/2025 14:14:28 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ CLAUDIANE LITTIG (CPF 042.XXX.XXX-00) em 26/06/2025 07:31:14 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ VITO BENO VERVLOET (CPF 968.XXX.XXX-04) em 26/06/2025 09:41:22 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ GABRIEL ARMANI JASKE (CPF 113.XXX.XXX-52) em 26/06/2025 12:09:34 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ SANDRA REGINA BEZERRA GOMES (CPF 691.XXX.XXX-53) em 26/06/2025 12:10:06 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://cmlaranjadaterra.1doc.com.br/verificacao/4E5F-0A7C-1D81-8B7B>