

**BAC PRO  
ASSP**

**2<sup>de</sup>**

**1<sup>re</sup>**

**T<sup>le</sup>**

# ÉCONOMIE GESTION

**Sous la direction de  
Lucas Sanz Ramos**

Inspecteur d'économie-gestion, académie de Bordeaux  
**et**

**Olivier Januel**

Professeur d'économie-gestion, académie de Lyon

**Dominique Audrain**

Professeur d'économie-gestion, académie d'Orléans-Tours

**Anne Boulay**

Professeure d'économie-gestion, académie de Reims

**Émilie Moisan**

Professeure d'économie-gestion, académie de Bordeaux

**Régis Pierard**

Professeur d'économie-gestion, académie de Montpellier

**Cédric Vazia**

Professeur d'économie-gestion, académie de Montpellier

*Les auteurs et les Éditions Delagrave remercient Sandrine Bornerie, professeure de Sciences et Techniques Médico-Sociales (académie de Bordeaux) pour ses remarques et suggestions sur le champ professionnel propre au bac pro ASSP.*

**DELAGRAVE**

**DOCUMENT 3****Classement des groupes et gestionnaires de maisons de retraite médicalisées les plus importants en France**

Il y a, dans ce nouveau classement 2017, le trio de tête (composé par Korian, Orpéa, DomusVi) et les autres... Il faut dire que l'appétit des plus gros acteurs laisse peu de place.

Il est intéressant d'observer que le trio de tête représente à lui seul près de 65 % du nombre total de lits en France (Korian possède 26 % du parc, Orpéa 21 % et DomusVi 16,5 %).

|                        | Nombre d'entreprises | Nombre de lits | Total de lits gérés | Variation/position |
|------------------------|----------------------|----------------|---------------------|--------------------|
| 1/ Korian              | 291                  | 24 158         | 61 913              | <i>statu quo</i>   |
| 2/ Orpéa               | 226                  | 19 598         | 51 585              | <i>statu quo</i>   |
| 3/ DomusVi             | 189                  | 15 232         | 21 693              | <i>statu quo</i>   |
| 4/ Colisée             | 64                   | 4 684          | 5 546               | <i>statu quo</i>   |
| 5/ Domidep             | 64                   | 4 454          | 4 454               | + 1 place          |
| 6/ Le Noble Âge        | 45                   | 4 337          | 6 975               | - 1 place          |
| 7/ Emera               | 47                   | 4 103          | 5 396               | <i>statu quo</i>   |
| 8/ Les Opalines        | 44                   | 3 291          | 3 291               | <i>statu quo</i>   |
| 9/ GDP Vendôme         | 33                   | 2 809          | 2 809               | <i>statu quo</i>   |
| 10/ Résidalya          | 34                   | 2 601          | 2 601               | <i>statu quo</i>   |
| 11/ Medeos             | 24                   | 1 841          | 1 841               | <i>statu quo</i>   |
| 12/ Maisons de famille | 16                   | 1 316          | 9 298               | + 1 place          |

[...]

Les groupes qui souhaitent maintenir leur développement l'ont bien compris, la France est actuellement un marché aux opportunités limitées. À cela, deux raisons principales : des autorisations nouvelles d'ouverture faméliques et des rachats d'établissements existants à des prix prohibitifs. Tous les facteurs sont réunis pour que la France soit désertée par les plus gros acteurs. Cela se traduit concrètement par des développements importants à l'étranger. DomusVi a fait de l'Espagne son nouveau terrain de jeu et a réussi à en devenir l'opérateur n° 1 (avec 112 établissements représentant 15 000 lits). Korian vise l'Allemagne et Orpéa prospecte en plus de la Chine en Amérique latine.

Il est par ailleurs assez révélateur d'observer que des groupes comme Korian ou Orpéa détiennent désormais plus de lits à l'étranger qu'en France (61 % du parc Korian est situé à l'étranger, 62 % pour Orpéa, 30 % pour DomusVi). Le groupe Maison de famille, détenu par la famille Mulliez (propriétaire du groupe Auchan), et qui progresse d'une place dans le classement 2017, a par exemple 70 % de ses établissements implantés à l'étranger.

Anthony Dupouy, Extrait de l'article Classement des groupes EHPAD 2017, publié en février 2017 sur le site [www.investirlmnp.fr](http://www.investirlmnp.fr)

**6** Retrouvez, dans le **document 3**, le nom des grands groupes spécialisés dans les maisons de retraite privées.

.....

**7** Le niveau de concurrence est-il élevé sur le marché des maisons de retraite privées ?

.....

.....

**8** Identifiez le leader européen sur le marché de la dépendance.

.....

**9** Pour quelles raisons, les trois plus importants acteurs de ce marché n'arrivent-ils plus à se développer en France ?

.....

.....

**10** Quelle solution ont-ils trouvée pour continuer à développer leur croissance ?

.....