



AMERICAN
BANKRUPTCY
INSTITUTE

International Latin America Insolvency Symposium

Keynote by Leo Zuckermann

Leo Zuckermann
Excelsior | Mexico City

MÉXICO EN UN MUNDO CAMBIANTE E INCIERTO

**Leo Zuckermann
2026**

TEMAS

- 1. Un mundo rápido, cambiante e incierto**
- 2. El reto económico de México en este contexto**
- 3. Finanzas públicas mexicanas prendidas de alfileres**
- 4. La seguridad y combate al crimen organizado**

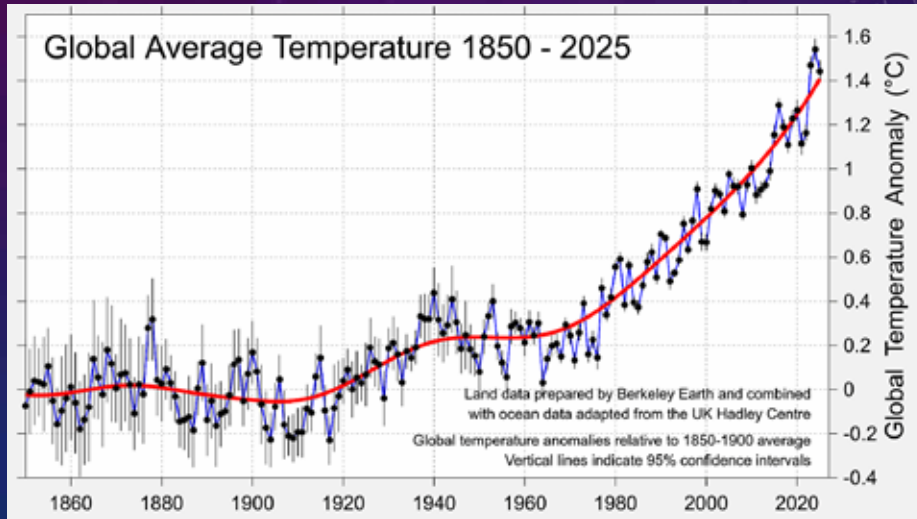
TEMAS

1. Un mundo rápido, cambiante e incierto
2. El reto económico de México en este contexto
3. Finanzas públicas mexicanas prendidas de alfileres
4. La seguridad y combate al crimen organizado

¿QUÉ ESTÁ PASANDO EN EL MUNDO?

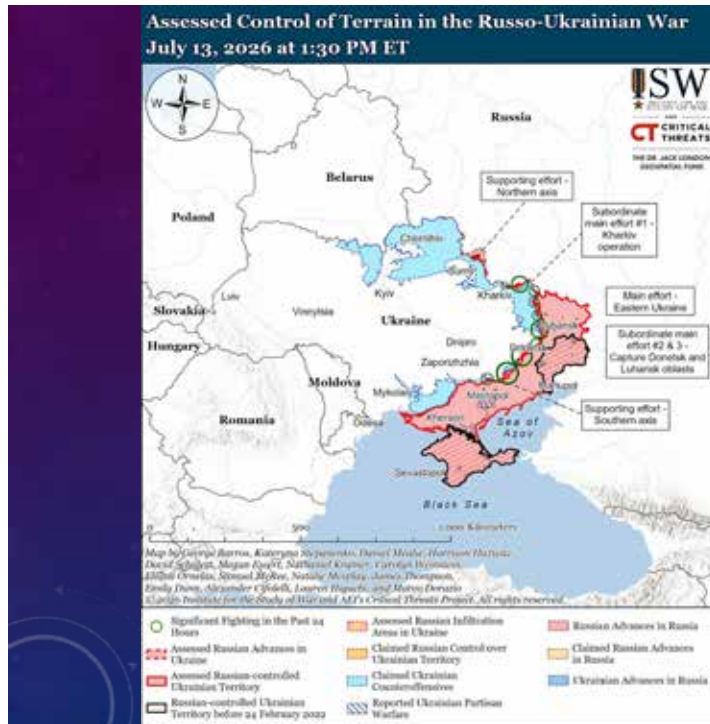


PRIMERO, ESTÁ EL CAMBIO CLIMÁTICO CON SUS CONSECUENCIAS PARA EL PLANETA



RELACIONADO ESTÁ EL CRECIENTE RIESGO DE PANDEMIAS COMO COVID-19

Plazo	Probabilidad de una pandemia de la magnitud del COVI-19 o mayor
En los próximos 10 años	22 al 28 %
En los próximos 25 años	47 al 57%



**HOY TENEMOS
DOS GUERRAS
DE GRAN
ENVERGADURA,
LA DE UCRANIA
QUE ESTÁ
EMPANTANADA**

**LA DE IRÁN TAMBIÉN EMPANTANADA CON
CONSECUENCIAS ECONÓMICAS MUY RELEVANTES
POR EL CIERRE DEL ESTRECHO DE ORMUZ**



**TRUMP YA NO SABE
QUÉ HACER PARA
SALIRSE Y RESOLVER
ESA GUERRA QUE LO
PUEDE AFECTAR EN
LAS ELECCIONES
INTERMEDIAS DE
NOVIEMBRE DE ESTE
AÑO**



**EL GRAN TEMA DE ESTE SIGLO XXIV:
ENFRENTAMIENTO ENTRE LA POTENCIA
EMERGENTE CON LA POTENCIA ESTABLECIDA**



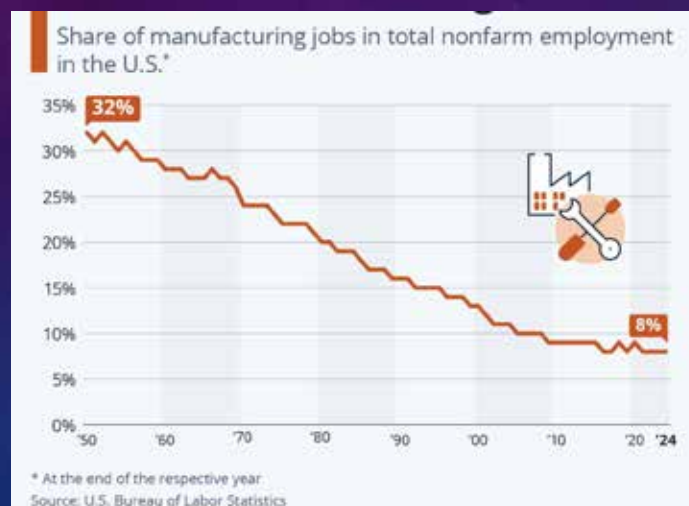
CHINA HA VENIDO GANANDO MUCHO TERRENO ECONÓMICO FRENTE A ESTADOS UNIDOS

Global Trade Dominance: U.S. vs. China

In 2000, U.S. trade with China was \$1.6 billion. Over the last two decades, U.S. trade with China has grown by 1,000%. In 2024, U.S. trade with China reached \$1.6 trillion, surpassing the U.S. in 2002. By 2024, total trade reached \$3.5 trillion for the U.S. and \$2.2 trillion for China.



EN EE.UU. EFECTIVAMENTE SE HAN PERDIDO MUCHOS TRABAJOS DE MANUFACTURA



LA REACCIÓN DE ESTADOS UNIDOS HA SIDO EL PROTECCIONISMO COMERCIAL

Figure 1. US Average Effective Tariff Rate Since 1790

Customs duty revenue as a percent of goods imports

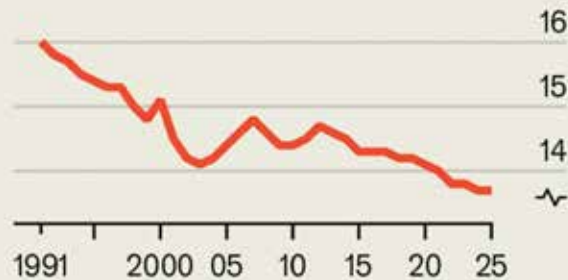


Chart: The Budget Lab • Source: Historical Statistics of the United States Ea424-434, Monthly Treasury Statement, Bureau of Economic Analysis, The Budget Lab analysis. • Created with [Datawrapper](#)

PERO LA PÉRDIDA DE EMPLEO MANUFACTURERO SE TRATA DE UN FENÓMENO MUNDIAL

Manufacturing jobs

Worldwide, % of all employment

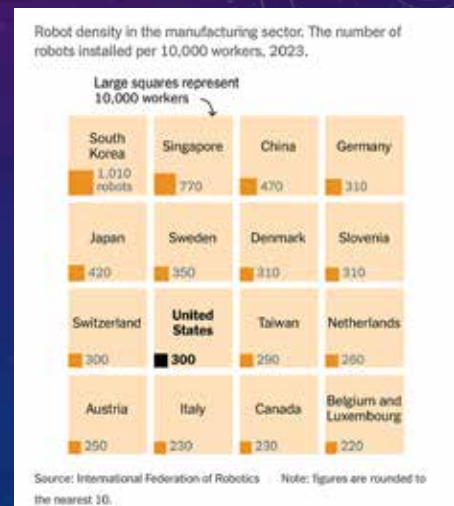
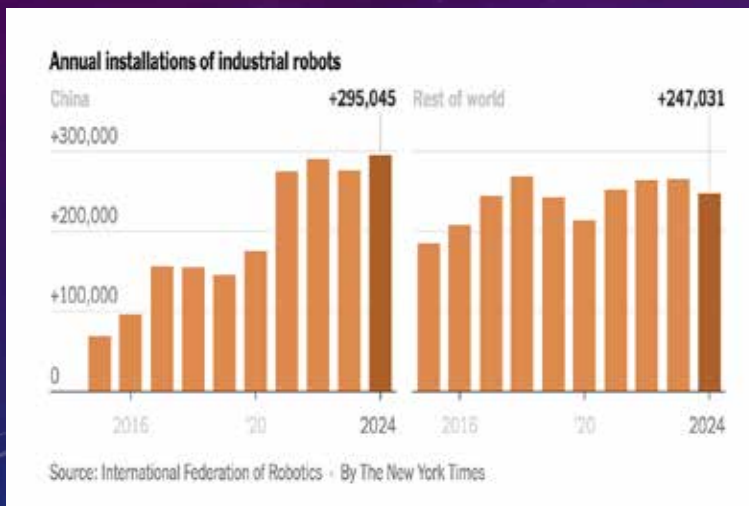


Source: ILO

LA RAZÓN: CRECIENTE ROBOTIZACIÓN DE LOS PROCESOS INDUSTRIALES



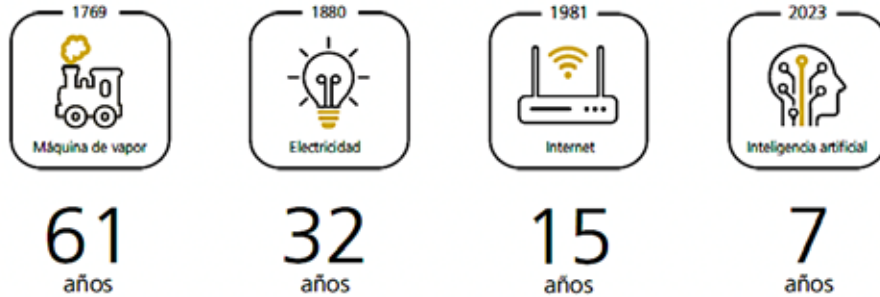
HOY EL ÉXITO DE LAS MANUFACTURAS ESTÁ DETERMINADO POR LA ROBOTIZACIÓN



Y AHORA VIENE UNA NUEVA TECNOLOGÍA MUY DISRUPTIVA: LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

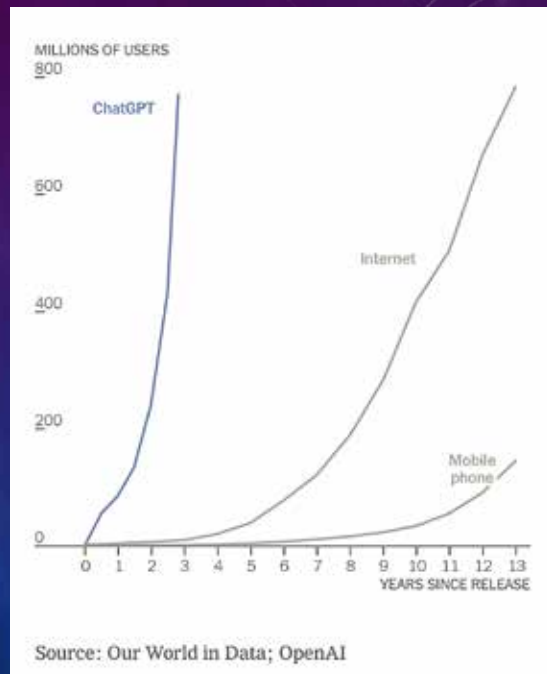
El tiempo desde la innovación hasta el aumento de la productividad se ha ido reduciendo

Años desde la innovación hasta el crecimiento de la productividad, estimaciones de JPMorgan para la IA

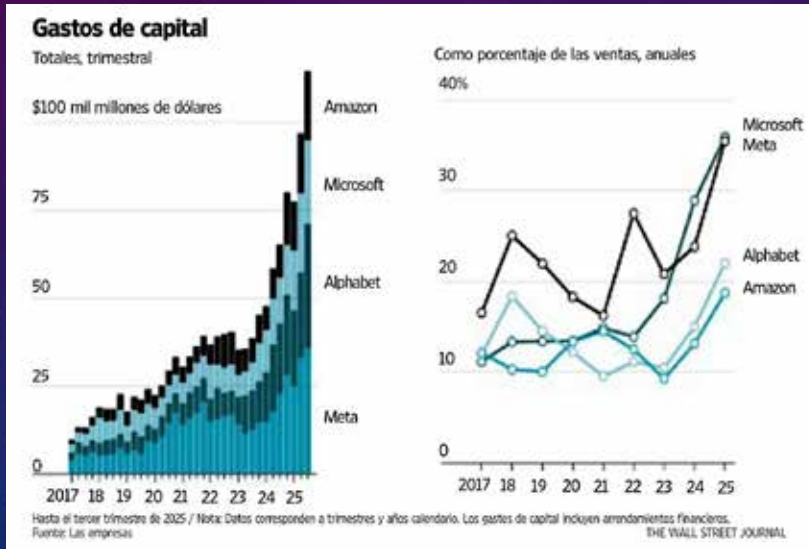


Fuentes: JPMorgan, Crafts (2021), NBER, BEA. Datos a diciembre de 2023.

IMPRESIONANTE LA VELOCIDAD EN LA PENETRACIÓN DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL



EL GASTO DE CAPITAL SE ESTÁ CANALIZANDO A ESTA NUEVA TECNOLOGÍA



¿CÓMO SERÁ EL MUNDO CON LA NUEVA TECNOLOGÍA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL?



Imagen generada con ChatGPT



Imagen generada con ChatGPT

¿CÓMO SERÁ EL MUNDO CON LA NUEVA TECNOLOGÍA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL?



Imagen generada con ChatGPT



Imagen generada con ChatGPT

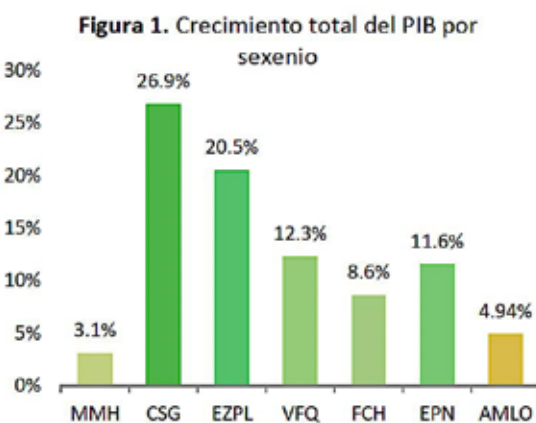
UN MUNDO QUE VA MUY RÁPIDO, CAMBIANTE Y CON MUCHA INCERTIDUMBRE



TEMAS

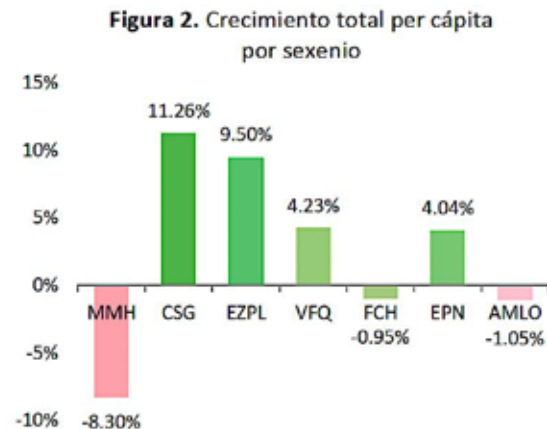
1. Un mundo rápido, cambiante e incierto
2. El reto económico de México en este contexto
3. Finanzas públicas mexicanas prendidas de alfileres
4. La seguridad y combate al crimen organizado

EL CRECIMIENTO ECONÓMICO EN EL SEXENIO DE LÓPEZ OBRADOR FUE MUY BAJO

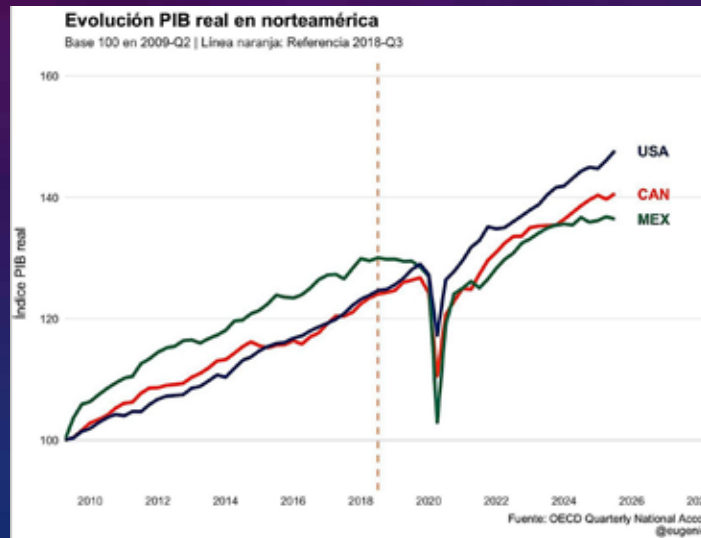


Crecimiento entre los últimos trimestres de cada sexenio, empleando la estimación de crecimiento del PIB para 2024 de Grupo Financiero BASE.

Fuente: Grupo Financiero BASE con información de INEGI.



MÉXICO ES EL PAÍS QUE MENOS CRECE EN AMÉRICA DEL NORTE



ESTE SEXENIO SIGUE EL BAJO CRECIMIENTO ECONÓMICO

	2025	2026*
Crecimiento anual del PIB	0.8%	1.1%

* Pronóstico del Banco de México en mayo 2026

LA FALTA DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ES EL TALÓN DE AQUILES DE LA 4T



LA INVERSIÓN FIJA BRUTA LLEVA 19 MESES CONSECUTIVOS DE CONTRACCIONES

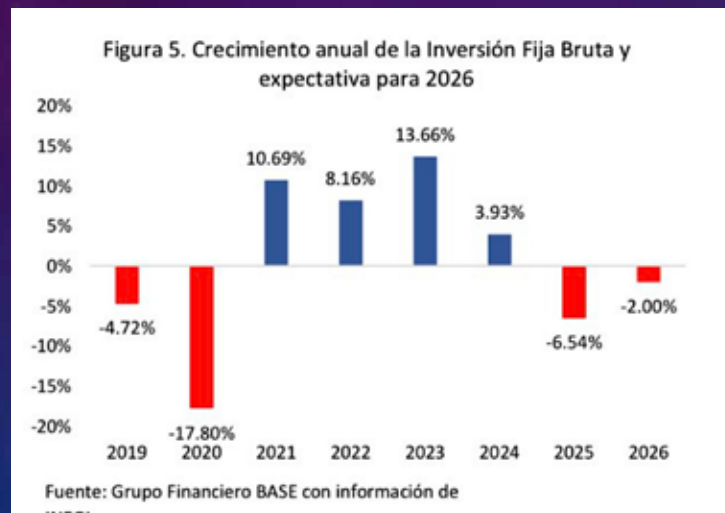
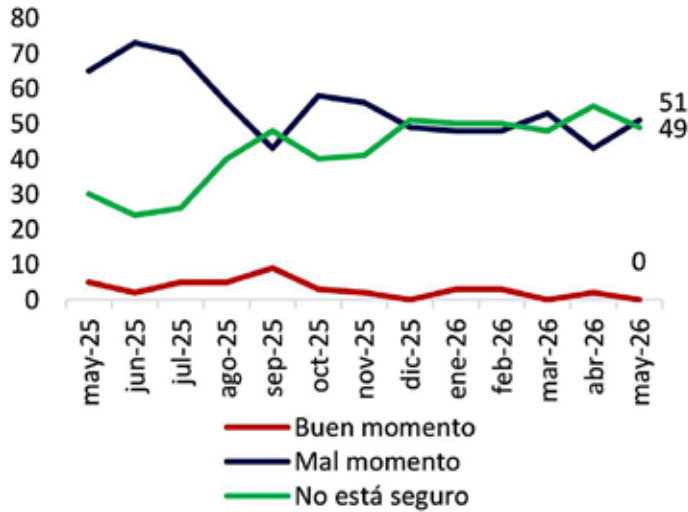


Figura 6. Momento para realizar inversiones en México (% de respuestas)



Fuente: Grupo Financiero BASE con información del Banco de México

NO HAY UN BUEN SENTIMIENTO PARA INVERTIR EN MÉXICO

PARTE DE LA INCERTIDUMBRE TIENE QUE VER CON LA RENEGOCIACIÓN DEL T-MEC

MÉXICO RESPALDA EXTENDER EL T-MEC POR 16 AÑOS; EBRARD AFIRMA QUE DARÍA MAYOR CERTIDUMBRE AL ACUERDO

El gobierno de México respaldará la propuesta de extender por 16 años la vigencia del T-MEC, a un mes de la fecha límite del 1 de julio, cuando los tres países deberán decidir si renuevan el acuerdo.



AUTOR:
REDACCIÓN ANIMAL P

El libre comercio con Estados Unidos que México construyó en 30 años se acabó y Ebrard lo dijo sin rodeos: los aranceles no van a desaparecer y lo único que queda es negociar para que duelan menos

EL IMPARCIAL

07 de mayo 2026

PUBLICADO:
02 DE JUNIO, 2026



Y ES QUE EL GRAN CAMBIO ESTRUCTURAL DE MÉXICO EN LOS ÚLTIMOS CINCUENTA AÑOS HA SIDO LA INTEGRACIÓN COMERCIAL CON AMÉRICA DEL NORTE

EL GRAN ÉXITO DE LA APUESTA AL LIBRE COMERCIO: LAS EXPORTACIONES ALCANZARON UN RÉCORD EN 2025

Exportaciones mexicanas al alza

Millones de dólares



Fuente: Inegi.

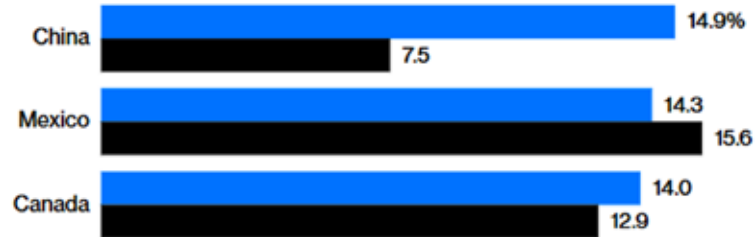
EXPANSIÓN

HOY MÉXICO ES EL PRINCIPAL EXPORTADOR DE MERCANCÍAS A EE.UU.

Mexico Is Now the US's Indispensable Partner

Share of total US goods trade among top partners

■ 2020 ■ 2025



Source: US Census Bureau
Note: 2025 data through November

The US now trades 2x more with Mexico than China



MÉXICO HA SIDO EL GRAN BENEFICIARIO POR LA SUSTITUCIÓN DE CHINA

MÉXICO TAMBIÉN YA ES EL PRINCIPAL COMPRADOR DE MERCANCÍAS DE EE.UU.

The New York Times

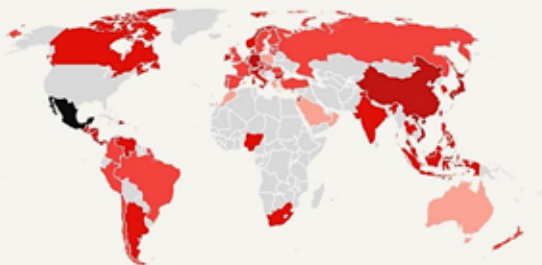
Mexico Is Not Just the Top Supplier to the U.S. Now It Is the Top Buyer.

For first time in at least 30 years, the United States has exported more to Mexico than Canada, U.S. government data show, in a sign of how much North American trade has consolidated.

Nov. 19, 2025

Which countries would be most affected by a second Trump term?

Exposure to expected policy changes under Donald Trump
United States' 70 largest trading partners



Source: EIU

E

**SE CREÍA QUE MÉXICO
SERÍA EL PAÍS MÁS
AFECTADO POR LAS
POLÍTICAS
PROTECCIONISTAS DE
TRUMP**

SIN EMBARGO, HA OCURRIDO LO CONTRARIO

The Unexpected Winner of Rising American Tariffs Is Mexico

The country's exports to the U.S. have surged since President Trump imposed new duties on countries this year

By [Santiago Pérez](#) [Follow](#) and [Anthony Harrup](#) [Follow](#)

Dec. 26, 2025 at 9:00 pm ET

WSJ

MÉXICO SÍ FUE AFECTADO POR LOS ARANCELES DE TRUMP, PERO TAMBIÉN BENEFICIADO



EL SALDO HA SIDO PARADÓJICAMENTE FAVORABLE PARA MÉXICO



OPCIONES DEL T-MEC EN LA EVALUACIÓN 2026

Opción	Descripción	Conveniencia para México
1.- Extensión automática (Renovación por 16 años)	Los tres países llegan a un acuerdo unánime durante la evaluación, el tratado se prorroga por un periodo adicional de 16 años garantizando su vigencia hasta 2042	ÓPTIMA

OPCIONES DEL T-MEC EN LA EVALUACIÓN 2026

Opción	Descripción	Conveniencia para México
1.- Extensión automática (Renovación por 16 años)	Los tres países llegan a un acuerdo unánime durante la evaluación, el tratado se prorroga por un periodo adicional de 16 años garantizando su vigencia hasta 2042	ÓPTIMA
2.- <i>Statu quo</i> (Sin acuerdo de extensión)	No hay consenso para renovarlo por otros 16 años, por tanto el tratado se mantiene vigente por diez años hasta el 2036 con revisiones anuales entre las partes	REGULAR

OPCIONES DEL T-MEC EN LA EVALUACIÓN 2026

Opción	Descripción	Conveniencia para México
1.- Extensión automática (Renovación por 16 años)	Los tres países llegan a un acuerdo unánime durante la evaluación, el tratado se prorroga por un periodo adicional de 16 años garantizando su vigencia hasta 2042	ÓPTIMA
2.- <i>Statu quo</i> (Sin acuerdo de extensión)	No hay consenso para renovarlo por otros 16 años, por tanto el tratado se mantiene vigente por diez años hasta el 2036 con revisiones anuales entre las partes	REGULAR
3.- Renegociación o terminación anticipada	Las partes no logran acordar términos nuevos o una de ellas decide retirarse por lo que el acuerdo termina antes de la fecha límite	PEOR

DECISIÓN DEL T-MEC EN LA EVALUACIÓN 2026

Opción	Descripción	Conveniencia para México
1.- Extensión automática (Renovación por 16 años)	Los tres países llegan a un acuerdo unánime durante la evaluación, el tratado se prorroga por un periodo adicional de 16 años garantizando su vigencia hasta 2042	ÓPTIMA
2.- <i>Statu quo</i> (Sin acuerdo de extensión)	No hay consenso para renovarlo por otros 16 años, por tanto el tratado se mantiene vigente por diez años hasta el 2036 con revisiones anuales entre las partes	REGULAR
3.- Renegociación o terminación anticipada	Las partes no logran acordar términos nuevos o una de ellas decide retirarse por lo que el acuerdo termina antes de la fecha límite	PEOR

**TODO ESTO NOS LLEVA
A UNA PREGUNTA
MUY INCÓMODA:
¿SIGUE ESTADOS
UNIDOS SIENDO UN
SOCIO CONFIABLE
PARA MÉXICO?**

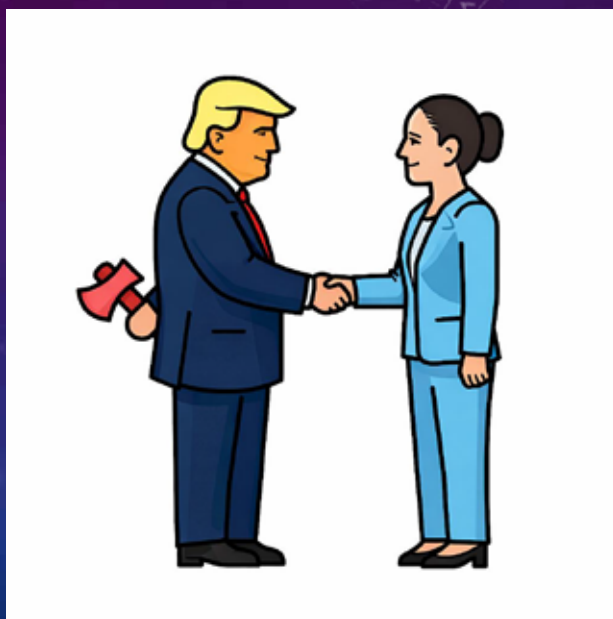


Imagen generada con ChatGPT

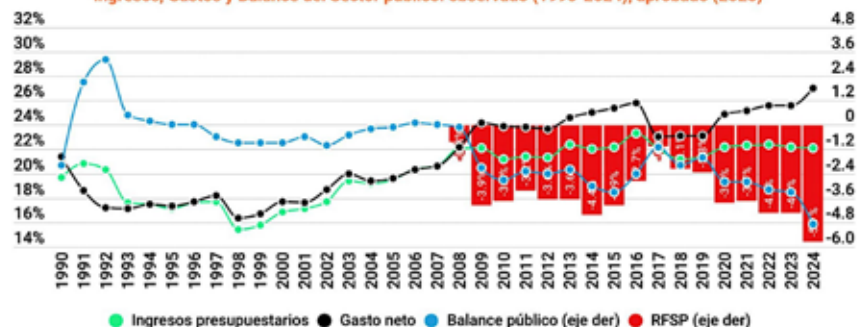
TEMAS

1. Un mundo rápido, cambiante e incierto
2. El reto económico de México en este contexto
3. Finanzas públicas mexicanas prendidas de alfileres
4. La seguridad y combate al crimen organizado

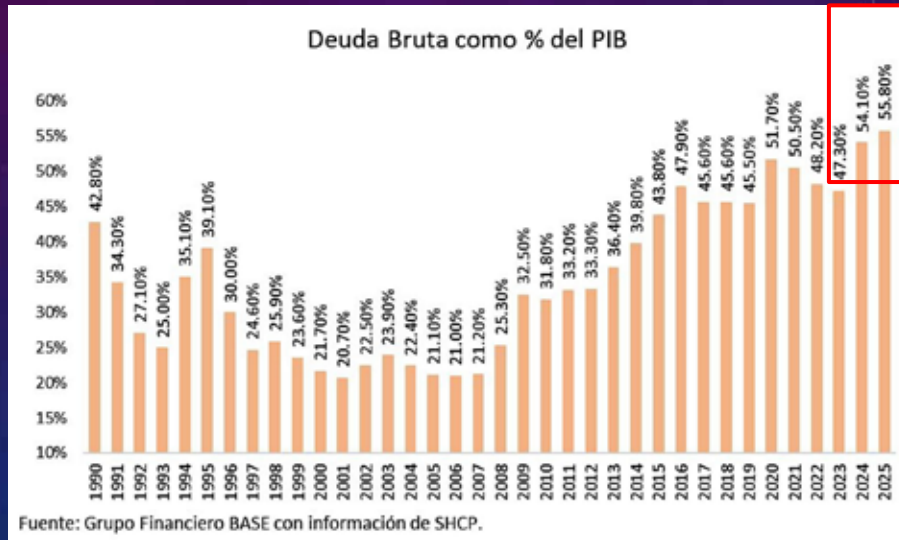
EL GOBIERNO PASADO LE HEREDÓ FINANZAS PÚBLICAS DEFICITARIAS AL ACTUAL

Al cierre del sexenio de AMLO los ingresos públicos representaron 22.1% del PIB, pero el gasto público ascendió a 27% del PIB: el nivel más alto desde 1990. La diferencia entre ingresos y gastos resultó en el mayor déficit presupuestario en los últimos 35 años: 4.9% del PIB. Si se suman las necesidades de financiamiento extrapresupuestarias, el déficit público total asciende a 5.7% del PIB

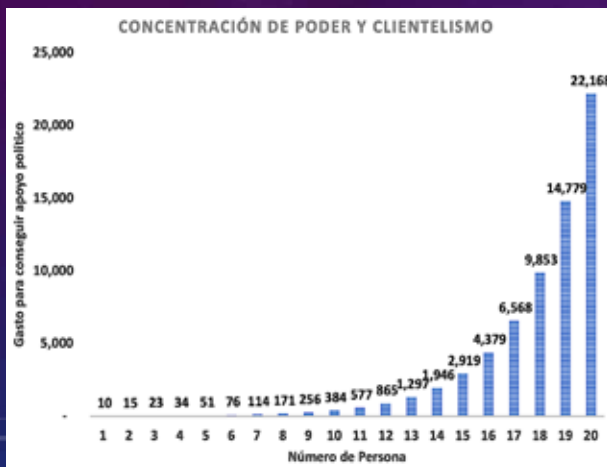
Ingresos, Gastos y Balance del Sector público: observado (1990-2024), aprobado (2025)



LO CUAL GENERÓ UN INCREMENTO DE LA DEUDA



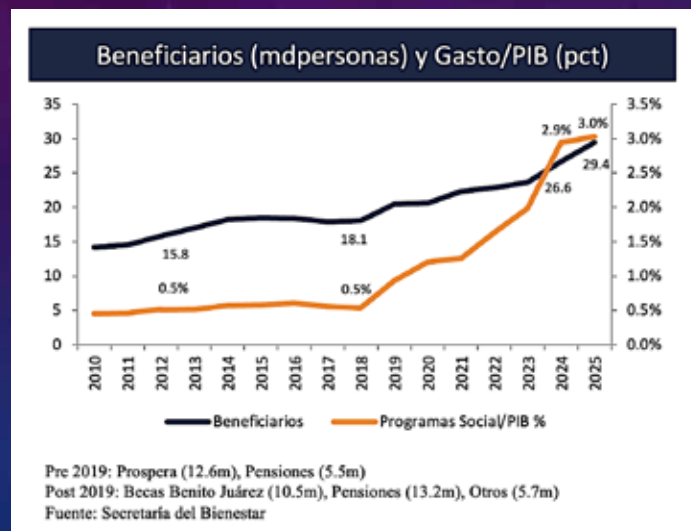
EL CLIENTELISMO ELECTORAL ES MUY EFICIENTE PERO UNA BOLA DE NIEVE



EN 2024, LAS “AYUDAS SOCIALES” SE CONVIRTIERON EN EL PRINCIPAL RUBRO DEL GASTO GUBERNAMENTAL



CRECIMIENTO DE LOS PROGRAMAS SOCIALES Y SUS BENEFICIARIOS

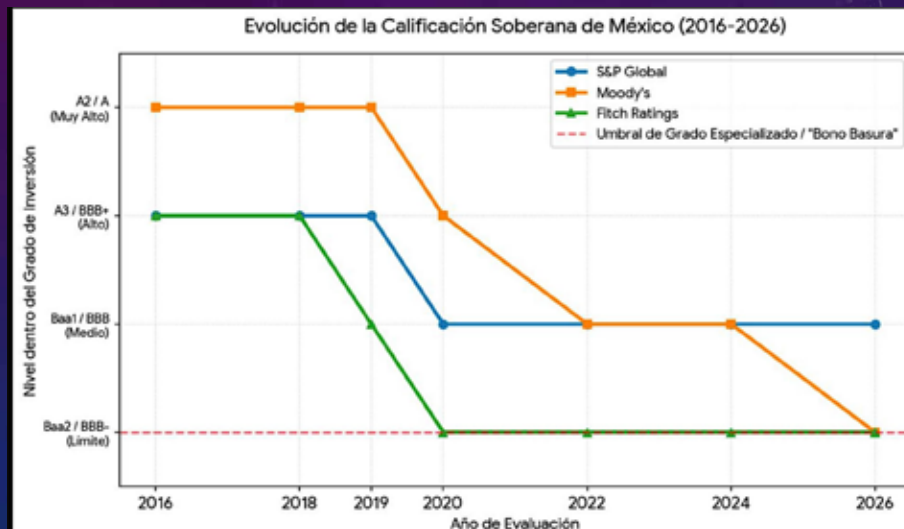


NO CRECE LA ECONOMÍA, PERO SÍ EL PILAR POLÍTICO/ELECTORAL DE LA 4T

Año	PRESUPUESTO PARA PROGRAMAS SOCIALES PRIORITARIOS (pesos corrientes)	CRECIMIENTO ANUAL	CRECIMIENTO DEL PIB
2024	735,000,000,000	22.4%	1.2%
2025	835,000,000,000	13.6%	0.8%
2026	987,000,000,000	18.2%	1.1%*

*Pronostico.
Fuente: SHCP

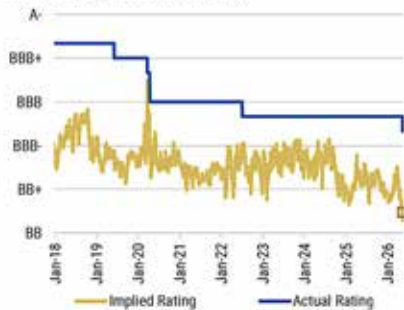
MÉXICO ESTÁ A PUNTO DE PERDER EL “GRADO DE INVERSIÓN” DE SU DEUDA



LOS MERCADOS YA DEMANDAN UNA TASA COMO SI LOS BONOS FUERAN “CHATARRA”

Exhibit 8: Markets have been leading the rating agencies in pricing a weaker rating...

Mexico Implied vs Actual Rating



Source: Bloomberg, Morgan Stanley Research

Exhibit 9: ... meaning even today post the rating downgrade another 1.9 downgrades are already priced

Mexico downgrades priced



Source: Bloomberg, Morgan Stanley Research

TEMAS

1. Un mundo rápido, cambiante e incierto
2. El reto económico de México en este contexto
3. Finanzas públicas mexicanas prendidas de alfileres
4. La seguridad y combate al crimen organizado

HAY UN CAMBIO EN LA ESTRATEGIA DE COMBATE A LA INSEGURIDAD

	15
AMLO 1. Estrategia no confrontativa (12,300 arrestos de alto perfil en seis años) 2. Gabinete de seguridad con un perfil político 3. Seguridad como instrumento para cumplir objetivos políticos	Sheinbaum 1. Estrategia confrontativa (32,200 arrestos de alto impacto en 11 meses) 2. Gabinete de seguridad con un perfil técnico 3. Seguridad como un fin en sí mismo

EL GOBIERNO PRESUME RESULTADOS POSITIVOS



14 de julio de 2026

Indicador	Variación de las víctimas totales a nivel nacional	
	2024-2025	2015-2025
Violencia letal	-8.6%	+68.2%
Feminicidio	-15.5%	+68.5%
Homicidio culposo	-4.2%	+7.7%
Homicidio doloso	-22.2%	+30.7%
Otros delitos contra la integridad corporal	+5.8%	+368.3%
Personas desaparecidas y no localizadas	-0.5%	+212.9%

SÍ HAY UNA CAÍDA, PERO DE -8.6% EN LA VIOLENCIA TOTAL QUE SIGUE UN 68.2% MÁS ALTO QUE HACE DIEZ AÑOS



México Evalúa

Fuente: elaboración propia con datos del SESNSP y RNPON. Datos de personas desaparecidas y no localizadas consultados entre el 20 y 24 de enero de 2026.

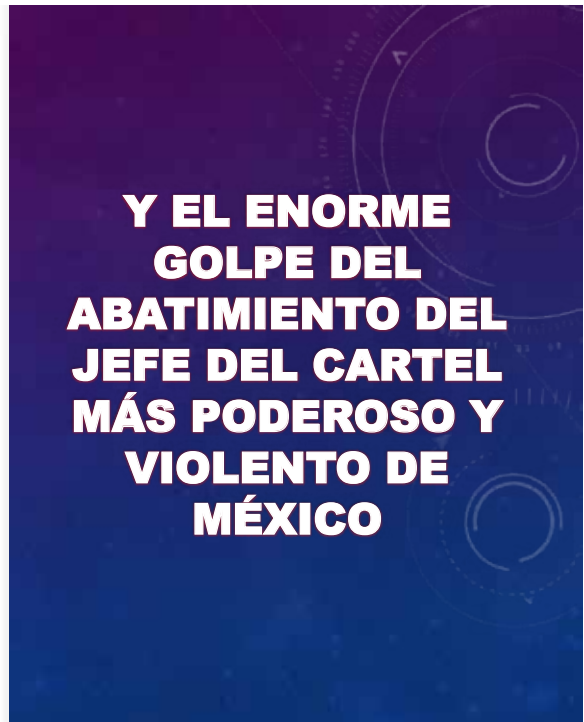
YA VIMOS DETENCIONES DE POLÍTICOS QUE ERAN PARTE DEL CRIMEN ORGANIZADO

El alcalde de Tequila, en México, fue detenido y acusado de extorsión

El presidente municipal fue detenido junto con otros tres funcionarios acusados de extorsionar a empresas cerveceras y tequileras del estado de Jalisco.

The New York Times

5 de febrero de 2026



PARA TRUMP, ESTO NO FUE SUFICIENTE



Donald J. Trump

@realDonaldTrump

Excelente entrevista con el patriota estadounidense Derek Maltz, a cargo del maravilloso presentador de Fox & Friends, Lawrence Jones, ¡que es fantástico! ¡México debe intensificar sus esfuerzos contra los cárteles y las drogas!

1,58 mil ReVerdades 7,1 mil Gustos 23 de febrero de 2026, 8:08 a. m.

LA POSTURA DE TRUMP

Donald Trump, Presidente de EU



// Tenemos un problema porque los cárteles gobiernan México. Nadie más: los cárteles. Simplemente lo gobiernan (el País)".

EL GOBIERNO DE ESTADOS UNIDOS ESTÁ EJERCIENDO MÁS Y MÁS PRESIÓN: QUIERE A LOS POLÍTICOS PORQUE HAY UNA PREOCUPACIÓN MUY LEGÍTIMA DE GOBERNANZA CRIMINAL EN EL VECINO DEL SUR

Acusan a Gobernador y a otros 9 funcionarios de conspirar con Cártel de Sinaloa

Exige EU entregar a Rocha por narco

Punto con 'Chapito' elección y protección; lo ligan en asesinato de cercano a DEA

VICTOR FLORES
FELIPE GARCÍA

América de Estados Unidos exige al gobierno de Sinaloa que entregue al gobernador Roberto Rocha y a otros funcionarios de su gabinete por su supuesta participación en el asesinato de un cercano a la DEA, el ex gobernador de Sinaloa, Juan Manuel Sánchez.

El Gobierno del Estado de Sinaloa anunció el 28 de abril que hasta ahora no tiene información sobre el asesinato del Mandatario momentáneo y otros funcionarios y se han comprometido a no volver a cometer este tipo de actos.

La DEA ha estado presionando al gobierno de Sinaloa para que entregue a los funcionarios que se involucraron en el asesinato de un cercano a la DEA, el ex gobernador de Sinaloa, Juan Manuel Sánchez.

Según el expediente presentado a la Corte de EE. UU. en noviembre de 2017, se dice que Rocha y otros funcionarios de su gabinete se involucraron en el asesinato de un cercano a la DEA, el ex gobernador de Sinaloa, Juan Manuel Sánchez.

La DEA ha estado presionando al gobierno de Sinaloa para que entregue a los funcionarios que se involucraron en el asesinato de un cercano a la DEA, el ex gobernador de Sinaloa, Juan Manuel Sánchez.

Según el expediente presentado a la Corte de EE. UU. en noviembre de 2017, se dice que Rocha y otros funcionarios de su gabinete se involucraron en el asesinato de un cercano a la DEA, el ex gobernador de Sinaloa, Juan Manuel Sánchez.

La DEA ha estado presionando al gobierno de Sinaloa para que entregue a los funcionarios que se involucraron en el asesinato de un cercano a la DEA, el ex gobernador de Sinaloa, Juan Manuel Sánchez.

EL 'ENJAMBRE' SINALOENSE

Una Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa



No pasará nada, dice Gobernador

El gobernador de Sinaloa, Roberto Rocha, aseguró que no se encuentra involucrado y que está a la espera de la Fiscalía de Nueva York para la acusación del Gobierno de EE. UU. a los funcionarios de Sinaloa.

"Somos inocentes, estamos por encima de todo. No vamos a caer", dijo.

TORMENTA EN UNA SEMANA

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

La Fiscalía de Nueva York acusa al Gobernador de Sinaloa, a su gabinete y a otros funcionarios de conspirar con el Cártel de Sinaloa

		EEUU	Radicales de la 4T	Los mafiosos de la 4t
Opciones	Entregarlos	✓	✗	✗
	No entregarlos	✗	✓	✓
	Juzgarlos en México	✗	✓	✗

LA DECISIÓN HASTA AHORA		EEUU	Radicales de la 4T	Los mafiosos de la 4t
Opciones	Entregarlos	✓	✗	✗
	No entregarlos	✗	✓	✓
	Juzgarlos en México	✗	✓	✗

**LO QUE MÁS ME
PREOCUPA: QUE
TRUMP HAGA UNA
OPERACIÓN
UNILATERAL EN
MÉXICO**



Imagen generada con ChatGPT

**¿PODRÍA ATACAR ESTADOS UNIDOS
UNILATERALMENTE A MÉXICO ESTE AÑO?**



Política · Trump

¿Ataque de Estados Unidos a México por...?

\$3,426,978 Vol. | 31 dic 2026

Polymarket

31 de diciembre
\$698,516 Vol.

12% ▼ 3%

Comprar... 12¢

Compra... 89¢

Polymarket

MUCHAS GRACIAS



leo@opinar.com.mx



@leozuckermann

Faculty

Leo Zuckermann is a Ph.D. candidate in political science from Columbia University and writes a daily column for *Excélsior*, a newspaper published in Mexico City; his column is also syndicated in several newspapers throughout Mexico. In 2003, he won the National Award of Journalism in the category of editorial. Previously, he worked for the Office of the President of Mexico and was a private consultant associated with McKinsey & Co. Mr. Zuckermann also was the Provost of the Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) and a professor in the Political Science Department of this prestigious university in Mexico City. Mr. Zuckermann hosts a daily talk show in the Mexican TV network FOROtv of Televisa. He also provides an in-depth analysis in the radio show “José Cárdenas informa” in Grupo Fórmula. For four consecutive years, the magazine *Líderes de México* has named him one of the 300 leaders of Mexico. Mr. Zuckermann received his B.A. in public administration from El Colegio de México, his Master’s degree in public policy from Oxford University and his Master’s degree in political science from Columbia University.