

Agir ensemble

Pour un Québec innovant, inclusif et prospère

DÉFIS À RELEVER

- Vieillesse de la population et diminution du nombre de travailleurs
- Changements technologiques mettant à risque des milliers de travailleurs
- Faiblesse de la productivité et de l'investissement privé
- Difficulté à valoriser efficacement les innovations
- Décrochage scolaire et réussite éducative

FORCES À EXPLOITER

- Énergie propre et nouveaux créneaux porteurs (comme l'intelligence artificielle)
- Base manufacturière diversifiée et étendue
- Créativité des Québécois et bassin d'entrepreneurs de talent
- Universités et centres de recherche de calibre mondial
- Ressources naturelles abondantes

DES TENDANCES MONDIALES LOURDES

- Transition énergétique et développement durable
- Transformations technologiques (numérique, automatisation, intelligence artificielle)
- Retour du protectionnisme et montée du populisme
- Croissance des marchés émergents et du commerce transatlantique (libre-échange Canada – Union européenne)



CONVICTIONS DES MEMBRES

- Le développement économique participe au mieux-être des citoyens
- Une économie saine
 - est inclusive, durable et ouverte sur le monde
 - bâtit sur ses forces et ses gens
- Les entreprises et l'investissement privé sont le moteur de l'économie
- Le gouvernement, responsable du bien commun
 - facilite des projets
 - donne une orientation stratégique
 - entretient un environnement propice à la croissance

I DÉVELOPPER LE TALENT ET LES COMPÉTENCES DES QUÉBÉCOIS

- 1- **Développer les compétences** de base des travailleurs les plus sensibles aux changements technologiques pour maintenir leur employabilité
- 2- Réunir ceux qui veulent un meilleur emploi et les entreprises qui cherchent des travailleurs dans un **couloir de qualification repensé** et rapide
- 3- **Attirer et retenir plus de talents** en facilitant l'entrée en emploi des jeunes diplômés et l'enracinement des étudiants internationaux par l'offre d'un nombre croissant de stages et d'emplois réservés à la relève

ACCÉLÉRATEUR DE SUCCÈS

Anticiper les transformations du marché du travail et innover dans la formation

II STIMULER LA NAISSANCE ET LA CROISSANCE DES ENTREPRISES

- 4- **Amener nos meilleures PME à l'international en réunissant leurs dirigeants dans un forum de pairs**
- 5- **Accélérer l'adoption des technologies numériques** par un effort à multiples niveaux allant de la sensibilisation et l'accompagnement des entreprises, à l'amélioration de l'accès aux données, à la réalisation de projets pilotes dans les services publics
- 6- Rendre les **achats gouvernementaux plus structurants** en passant du « plus bas soumissionnaire » à l'approvisionnement gouvernemental stratégique

ACCÉLÉRATEUR DE SUCCÈS

Simplifier l'écosystème de soutien à l'entrepreneuriat

III MISER SUR LES FORCES DU QUÉBEC

- 7- **Affirmer notre leadership en énergie propre** en accélérant l'adoption des véhicules électriques et transports à faibles émissions afin de stimuler le développement d'entreprises dans cette nouvelle chaîne de valeur
- 8- **Renforcer le positionnement du Québec comme plaque tournante du commerce international** par des infrastructures logistiques de premier plan
- 9- Tirer avantage de nos ressources naturelles en commençant par faire de la **relance du secteur forestier** une réussite collective

ACCÉLÉRATEUR DE SUCCÈS

Trouver preneurs pour notre énergie propre disponible

IV BÂTIR SUR DES FONDATIONS MODERNES ET SOLIDES

- 10- Construire des infrastructures de meilleure qualité, à meilleur coût et plus rapidement avec une **autorité claire en planification et une agence spécialisée en réalisation des travaux**
- 11- Refonder la **relation entre les entreprises et les centres de recherche appliquée** pour que notre savoir scientifique participe pleinement à notre prospérité, et pour que les entreprises fassent de l'innovation la solution à des problèmes d'affaires
- 12- Créer au **Québec le plus important écosystème d'intelligence artificielle en Amérique du Nord** et développer une force de travail en ce domaine pour enraciner ce créneau au Québec et devenir parmi les principaux concepteurs, utilisateurs et exportateurs de solutions d'intelligence artificielle

ACCÉLÉRATEUR DE SUCCÈS

Comblent les failles dans l'accès Internet haute vitesse en région

UN LEVIER : MODERNISATION DE L'ÉTAT

Le Conseil prend position en faveur de la modernisation de l'État. Il invite le gouvernement du Québec à s'engager, comme de nombreux gouvernements du monde, dans une mise à jour de ses méthodes et de l'organisation de ses services. En recourant davantage aux nouvelles technologies, à l'innovation et à la collaboration sectorielle, l'État québécois pourra pour mieux communiquer avec les citoyens, offrir de meilleurs services, mieux contrôler les coûts et le fardeau fiscal, et faire face aux impacts du vieillissement de la population.

conseil consultatif sur l'économie et l'innovation

Québec

Message de la présidente

Le Conseil consultatif sur l'économie et l'innovation a été formé à l'automne 2016. Son mandat est de formuler des propositions pour renforcer l'innovation et la recherche, améliorer la compétitivité des entreprises, faire croître l'investissement privé, développer les infrastructures, intensifier les exportations et l'internationalisation des entreprises québécoises et stimuler l'entrepreneuriat.

Alors que le gouvernement lui-même déploie et élabore des politiques économiques, la réflexion du Conseil et de ses 32 leaders socioéconomiques se situe au niveau du terrain, là où se vit la concurrence internationale, où les enjeux relatifs aux nouvelles technologies et au développement durable sont des défis opérationnels, là où les atouts et les défis du Québec se mesurent au quotidien.

Nous formulons douze recommandations regroupées selon quatre grands thèmes : développer le talent et les compétences des Québécois ; stimuler la croissance et la naissance des entreprises ; miser sur les forces du Québec ; et bâtir notre avenir sur des fondations modernes et solides. À nos recommandations, s'ajoute une prise de position, qui est un appel à la modernisation de l'État, afin que notre premier instrument commun soit en phase avec les Québécois et les entreprises.

J'adresse mes remerciements les plus chaleureux à nos membres pour leur implication généreuse, à tous les conseillers et collaborateurs qui ont participé à nos travaux, à tous les groupes, personnes et experts que nous avons consultés. Fiers du Québec et reconnaissants d'avoir été conviés à un tel exercice, nous présentons au gouvernement et à nos concitoyens le fruit de quelque 10 mois de travaux et nous nous tournons maintenant vers la mise en œuvre de nos recommandations, prêts à agir ensemble pour un Québec innovant, inclusif et prospère.



— Monique F. Leroux
Septembre 2017

Membres du Conseil

Pierre Boivin (Claridge), **Alain Bouchard** (Alimentation Couche-Tard), **Gabriel Bran Lopez** (Fusion Jeunesse), **Sophie Brochu** (Gaz Métro), **Guy Cormier** (Mouvement Desjardins), **Pierre Gabriel Côté** (Investissement Québec), **Ben Marc Diendéré** (La Coop fédérée), **Noémie Dupuy** (Budge Studios), **Marc Dutil** (Groupe Canam), **Anne-Marie Hubert** (EY Canada), **Sylvain Labarre** (lg2), **Éric Lamarre** (McKinsey & Compagnie), **Marie-Josée Lamothe** (Google Canada), **Anne-Marie Larose** (Aligo Innovation), **Angélique Mannella** (Université McGill), **Pierre Marcouiller** (Camso), **Éric Martel** (Hydro-Québec), **Gaétan Morin** (Fonds de solidarité FTQ), **Madeleine Paquin** (Logistec), **Michel Patry** (HEC Montréal), **Marie-France Poulin** (Université Laval et Administration portuaire de Québec), **Louis Roy** (Groupe Optel), **Michael Sabia** (Caisse de dépôt et placement du Québec), **Luce Samoisette** (Université de Sherbrooke), **Nancy Florence Savard** (Productions 10^e ave), **Claude Séguin** (CGI), **Alain-Jacques Simard** (TeraXion), **Ethan Song** (Frank + Oak), **Marieke Tremblay** (Agence régionale de transport métropolitain), **Louis Vachon** (Banque Nationale) et **Sylvie Vachon** (Administration portuaire de Montréal)

Tour d'horizon

LE MANDAT

Élaborer des propositions concrètes, innovantes et inclusives qui vont renforcer l'économie du Québec et aider les Québécois à tirer profit des changements fondamentaux de l'environnement économique mondial.

LES MEMBRES

Le Conseil est formé de 32 leaders socioéconomiques du Québec issus du secteur manufacturier, de la haute technologie, de la recherche, du commerce de détail, de l'énergie, de l'investissement et des services financiers, et des transports ; il compte des gens d'affaires établis, des entrepreneurs de la relève, ainsi que des dirigeants du secteur public et de l'enseignement supérieur.

L'ORGANISATION

Le Conseil s'est donné un secrétariat hébergé chez Investissement Québec. Le Conseil a été organisé en six tables sectorielles pour approfondir certains sujets : Transition énergétique, ressources et développement durable ; Infrastructures ; Exportations et internationalisation des entreprises ; Entrepreneuriat et écosystème ; Talent, main-d'œuvre et éducation ; Innovation, recherche et nouvelles technologies. Chacune de ces tables a bénéficié de l'appui de conseillers, membres d'une firme de services-conseils, qui ont aidé à la recherche de données et à la validation des propositions. Ces conseillers et experts ont travaillé gracieusement grâce à la collaboration des firmes qui les emploient.

LES TRAVAUX

Les membres du Conseil ont tenu neuf séances de travail conjointes à la table principale qui ont permis de discuter des objectifs généraux, de débattre des pistes de solution et de coordonner l'avancement des dossiers. Au surplus, les tables thématiques ont tenu leurs propres travaux totalisant des centaines de rencontres et d'entrevues. À ce travail s'ajoutent les efforts de coordination, d'intégration des contenus et d'élaboration du rapport effectué par le Secrétariat.

LES CONSULTATIONS

Le Conseil, incluant la table principale et les tables thématiques, a consulté plus de 130 organismes et experts du Québec, du Canada et de l'étranger sur la base d'entrevues ou d'appels de mémoires. La liste des groupes et personnes consultés apparaît en annexe, ainsi que l'ensemble des contributeurs.

LES CONTRIBUTEURS

Plusieurs personnes ont apporté une contribution particulière à nos travaux.

Le Conseil remercie : Pierre Cléroux (BDC), François Dupuis (Desjardins), Paul Fenton et Pascal Boulanger (Caisse de dépôt et placement du Québec), Pierre Fortin (UQAM), Mia Homsy et Jean-Guy Côté (Institut du Québec), Marcelin Joanis (CIRANO), Stéfane Marion (Banque Nationale), David Bahan (ministère des Finances).

Les conseillers des firmes de services-conseils Accenture, Deloitte, EY, McKinsey & Compagnie, KPMG, PwC, RCGT, Roland Berger, et la firme lg2. Les membres du Secrétariat : Caroline Des Rosiers, Jean-Benoît Grégoire-Rousseau, Mirabel Paquette, Patrice Servant, Anne-Marie Sicard.

Les principes de notre réflexion

Les membres du Conseil ont travaillé en s'inspirant des cinq principes suivants :

- 1– Le développement économique participe au mieux-être des citoyens sur tout le territoire.** Il fournit les biens et services nécessaires à leurs besoins ; il met en valeur les talents et les ressources d'une société ; il diffuse et développe le savoir-faire d'une population et il génère des recettes fiscales permettant de financer les services publics.
- 2– Les entreprises et l'investissement privé sont le moteur de l'économie** et les entreprises ont une responsabilité sociale à l'égard des personnes et des communautés.
- 3– Une économie saine doit être durable, inclusive et ouverte**, en ce sens qu'elle offre une place à tous, qu'elle bénéficie à toutes les régions, qu'elle rayonne à travers le monde et qu'elle protège l'environnement et l'intérêt des générations futures.
- 4– Le gouvernement, responsable du bien commun, est aussi un agent économique ;** il agit comme un levier en réalisant des investissements pouvant orienter stratégiquement le développement de l'économie ; avec ses politiques économiques et fiscales, il entretient un contexte propice à la croissance des entreprises.
- 5– Une économie prospère se bâtit sur les forces d'une société :** le talent des citoyens, les ressources présentes, ses créneaux d'excellence.