

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh motivasi, kerja sama tim, dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Perkebunan Nusantara IV (PTPN IV) Regional 1 Medan. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pentingnya peran sumber daya manusia dalam mendukung produktivitas perusahaan, khususnya di sektor perkebunan yang menjadi salah satu sektor strategis dalam perekonomian Indonesia. Fenomena penurunan kinerja karyawan di PTPN IV Regional 1 Medan diduga dipengaruhi oleh rendahnya motivasi, lemahnya kerja sama tim, serta kurangnya kedisiplinan dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawab yang telah ditetapkan oleh perusahaan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode deskriptif dan explanatory research. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PTPN IV Regional 1 Medan, dengan jumlah sampel sebanyak 132 orang yang diperoleh melalui teknik proportionate stratified random sampling. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner, wawancara, dan studi dokumentasi. Instrumen penelitian diuji validitas dan reliabilitasnya sebelum dilakukan analisis data. Analisis data dilakukan dengan menggunakan regresi linear berganda untuk menguji pengaruh masing-masing variabel independen terhadap variabel dependen secara parsial dan simultan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial maupun simultan, variabel motivasi, kerja sama tim, dan disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Temuan ini menunjukkan bahwa upaya peningkatan motivasi, penguatan kerja sama tim, serta penegakan disiplin kerja secara konsisten sangat penting untuk meningkatkan efektivitas dan produktivitas kerja karyawan di lingkungan PTPN IV Regional 1 Medan. Penelitian ini memberikan masukan strategis bagi manajemen dalam menyusun kebijakan peningkatan kinerja.

**Kata Kunci:** Motivasi, Kerja Sama Tim, Disiplin Kerja, Kinerja Karyawan, PTPN IV.

## **SURAT PERNYATAAN KOLABORASI ARTIKEL ILMIAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

NamaLengkap : ElfinaOktoPosmaidaDamanik,SE.,MM  
NIP/NIDN : 0101107805  
Institusi : Universitas Simalungun  
Email : elfinaopdse83@gmail.com

Selaku dosen peneliti kolaborasi dari luar Universitas Prima Indonesia, menyatakan bersedia untuk melakukan kolaborasi dalam pelaksanaan penelitian, penulisan, dan publikasi artikel ilmiah untuk memperluas wawasan, meningkatkan kualitas penelitian, serta mendukung pengembangan ilmu pengetahuan, dengan judul

**Pengaruh Motivasi,Kerja sama Tim, Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Perkebunan Nusantara IV Regional 1 Medan.**

Berkolaborasi dengan dosen Universitas Prima Indonesia

Nama : Khomeiny Yunior, SE., M.Si  
NIP/NIDN : 0130038003  
Email : Khomeinyyunior@gmail.com

Dan selanjutnya, hasil kolaborasi akan menghasilkan sebuah jurnal publikasi dengan mencantumkan nama dan afiliasi keduanya. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Medan, 08 Maret 2025  
Yang Menyatakan,

Kolaborator



**(ElfinaOktoPosmaidaDamanik,SE.,MM)**

**(Khomeiny Yunior, SE. M.Si)**

Dosen Universitas Prima Indonesia