

**PENGARUH MOTIVASI, KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA TENAGA PENDIDIK  
DENGAN LINGKUNGAN KERJA SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING PADA SEKOLAH SMA NEGERI  
DI KABUPATEN KARO**

IMANTA PERANGIN-ANGIN

**213311010005**

**ABSTRAK**

Penelitian dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh motivasi, kepemimpinan kepala sekolah dan kepuasan kerja terhadap kinerja tenaga pendidik dengan lingkungan kerja sebagai variabel intervening pada sekolah SMA Negeri di Kabupaten Karo. Penelitian menggunakan data primer yang bersumber dari kuesioner penelitian. Populasi pada penelitian adalah tenaga pendidik di 13 SMA Negeri di Kabupaten Karo yang berjumlah 165 orang. Kemudian sampel yang digunakan dalam penelitian sebanyak 97 responden dengan teknik simple random sampling. Metode analisis data menggunakan SPSS (Statistical Product and Service Solution) Versi 25. Hasil penelitian diketahui bahwa motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja tenaga pendidik. Kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja tenaga pendidik. Kepuasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja tenaga pendidik. Lingkungan kerja bukan merupakan variabel intervening antara motivasi dan kinerja tenaga pendidik.

***Kata Kunci: Motivasi, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja dan Kinerja.***