

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis, membedah dan memperbaiki aliran rantai pasok pada PT New Hope Medan yaitu dengan menggunakan Metode Value Chain Analysis. Value Chain Analysis merupakan suatu metode yang digunakan untuk menganalisa satu per satu kegiatan sehingga dapat diketahui mana kegiatan yang menghambat rantai pasok. Identifikasi melalui Fishbone Tool diketahui bahwa masalah SCM yang dihadapi oleh PT New Hope di antaranya penentuan supplier yang tidak menetap, kualitas dan ketersediaan bahan baku yang tidak konsisten, dan lead time bahan baku sehingga dapat mengganggu distribusi pakan ternak kepada peternak. Dengan metode Value Chain, hasil penelitian menunjukkan bahwa ada aktivitas yang salah dan perlu diperbaiki oleh PT New Hope yaitu tidak adanya tindakan penentuan supplier yang tepat, karena apabila dilihat dari masalah yang timbul, penentuan supplier menjadi akar dari masalah lain seperti ketidaktersediaan bahan baku, tidak tepatnya pengaturan antara lead time dan stock. Oleh karena itu PT New Hope perlu memiliki pola penentuan supplier yang tepat dengan standart kriteria hasil dari pengujian dengan SPSS. Dengan demikian PT New Hope dapat memiliki rantai pasokan yang lancar dari supplier sampai ke konsumen.

Kata Kunci : Pakan, Rantai Pasok , Supplier, Value Chain

ABSTRACT

This study aims to analyze, dissect and improve supply chain flow at PT New Hope Medan, using the Value Chain Analysis Method. Value Chain Analysis is a method used to analyze one by one activity so that it can be known which activities are hampering the supply chain. Identification through the Fishbone Tool is known that the SCM problems faced by PT New Hope include the determination of suppliers who are not settled, the quality and availability of raw materials that are not consistent, and the lead time of raw materials so that it can interfere with the distribution of animal feed to farmers. research shows that there is a wrong activity and needs to be corrected by PT New Hope, namely the absence of an appropriate supplier determination, because when viewed from problems that arise, the determination of suppliers becomes the root of other problems such as the unavailability of raw materials, inaccurate arrangements between lead time and stock. Therefore PT New Hope needs to have a pattern of determining the right supplier with the standard criteria for the results of testing with SPSS. Thus PT New Hope can have a smooth supply chain from suppliers to consumers.

Keywords: Feed, Supply Chain , Supplier, Value Chain