

# ANALISIS KEPEMIMPINAN DAN TATA KELOLA MANAJEMEN DALAM KEBIJAKAN AKREDITASI RUMAH SAKIT ANGKATAN UDARA KOTA MEDAN

## ABSTRAK

**Latar Belakang :** Kepemimpinan dan tata kelola manajemen rumah sakit memiliki peran sentral dalam menjamin keberhasilan akreditasi. Keberhasilan organisasi sangat ditentukan oleh keterbukaan informasi, akuntabilitas kebijakan, partisipasi pemangku kepentingan, integritas moral, dan kapasitas kelembagaan. Rumah sakit dengan tata kelola yang baik terbukti lebih mudah memenuhi standar akreditasi dan membangun budaya keselamatan pasien berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan dan tata kelola manajemen terhadap implementasi kebijakan akreditasi di Rumah Sakit Angkatan Udara Kota Medan.

**Metode :** Penelitian ini menggunakan pendekatan *sequential explanatory design*, yaitu penelitian kuantitatif dilakukan terlebih dahulu untuk memperoleh gambaran umum, kemudian dilanjutkan dengan penelitian kualitatif untuk memperdalam dan menjelaskan temuan kuantitatif.

**Hasil penelitian:** menunjukkan bahwa kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap implementasi kebijakan akreditasi ( $\beta = 0,228$ ;  $p < 0.05$ ) dan tata Kelola manajemen ( $\beta = 0,716$ ;  $p < 0.05$ ). Temuan kualitatif bahwa kepemimpinan dan tata kelola manajemen yang efektif merupakan fondasi utama akreditasi rumah sakit, yang menjamin konsistensi mutu, keselamatan pasien, dan kepatuhan terhadap standar.

**Kesimpulan :** Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan dan tata kelola manajemen berpengaruh signifikan terhadap implementasi kebijakan akreditasi di Rumah Sakit Angkatan Udara Kota Medan. Tata kelola manajemen merupakan faktor yang paling dominan dalam menentukan keberhasilan implementasi akreditasi. Selain itu, kepemimpinan adaptif yang mampu mengintegrasikan nilai disiplin militer dengan prinsip manajemen mutu modern turut memperkuat efektivitas penerapan kebijakan akreditasi di rumah sakit militer.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, Tata Kelola Manajemen, Implementasi Kebijakan Akreditasi

**ANALYSIS OF LEADERSHIP AND MANAGEMENT GOVERNANCE IN  
THE ACCREDITATION POLICY OF MEDAN CITY AIR FORCE  
HOSPITAL**

**ABSTRACT**

**Background:** Hospital leadership and management governance play a central role in ensuring successful accreditation. Organizational success is largely determined by information transparency, policy accountability, stakeholder participation, moral integrity, and institutional capacity. Hospitals with good governance have been shown to more easily meet accreditation standards and build a culture of sustainable patient safety. This study aims to analyze the influence of leadership and management governance on the implementation of accreditation policies at the Medan City Air Force Hospital.

**Methods:** This study used a sequential explanatory design approach, with quantitative research conducted first to obtain a general overview, followed by qualitative research to deepen and explain the quantitative findings.

**Results:** The study showed that leadership significantly influenced the implementation of accreditation policies ( $\beta = 0.228$ ;  $p < 0.05$ ) and management governance ( $\beta = 0.716$ ;  $p < 0.05$ ). The qualitative findings indicate that effective leadership and management governance are the main foundations of hospital accreditation, ensuring consistent quality, patient safety, and compliance with standards.

**Conclusion:** The results of this study indicate that leadership and management governance have a significant influence on the implementation of accreditation policies at the Air Force Hospital in Medan City. Management governance is the most dominant factor affecting the success of accreditation policy implementation. Furthermore, adaptive leadership that integrates military discipline values with modern quality management principles plays an important role in strengthening the effectiveness of accreditation implementation in military hospitals.

**Keywords:** Leadership, Management Governance, Accreditation Policy Implementation Governance, Accreditation Policy Implementation