



RELATÓRIO DA DIRETORIA

O ano de 2012, no contexto da atual gestão, foi singular e de risco para o projeto de recuperação do Fluminense, por causa das penhoras determinadas pela Justiça Federal na fonte Globo, que é a mais representativa fonte na composição das receitas do Clube.

ao Departamento de Contabilidade e Custos, que ficará mais atento às movimentações, que possam gerar novas despesas com pessoal. Deu-se prioridade aos investimentos determinados pelo Presidente e presentes no Orçamento Anual, medida essencial à preservação do que se conquistou em 2011 de capacidade de investimento e gestão.

2014 e 2015 - Série A - e Outras Avenças", firmado com a GLOBOSAT e a GLOBO COMUNICAÇÕES E PARTICIPAÇÕES [...]. O Fluminense demonstrou, nesta estreita via do agravo de instrumento, dois aspectos que merecem relevo.

Cordialmente,

Peter Eduardo Siemsen - Presidente Fluminense Football Club

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de Reais)

Table with columns: ATIVO, Circulante, Não Circulante, Nota Explicativa, 2012, 2011. Total do Ativo: 694.061 (2012) vs 361.052 (2011).

Table with columns: PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL, Circulante, Não Circulante, Nota Explicativa, 2012, 2011. Total do Passivo e Patrimônio Social: 694.061 (2012) vs 361.052 (2011).

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de Reais)

Table showing financial results: RECEITA LÍQUIDA, CUSTOS DO DEPARTAMENTO DE ESPORTES, RESULTADO OPERACIONAL BRUTO, CLUBE SOCIAL, DÉFICIT DO EXERCÍCIO.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Expresso em milhares de Reais)

Table showing cash flows: Atividade Operacional, Variações nos ativos e passivos, Atividades de Investimento, Atividades de Financiamento.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Em milhares de Reais)

Table showing changes in equity: Saldo em 31/12/2010, Saldo em 31/12/2011, Saldo em 31/12/2011.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO (em milhares de reais).

1. INFORMAÇÕES GERAIS - Fluminense Football Club, entidade de direito privado, sem fins lucrativos, tem por objetivo a prática social, cultural, cívico, recreativo e desportivo, cuja manutenção ocorre exclusivamente por conta das contribuições sociais (mensalidades), patrocínios, cotas de televisão e renda de jogos.

de associados, contratos de locação e contratos de televisão. Estão apresentados a valores de realização, sendo que as contas a receber de cliente no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações financeiras.



ção, total ou parcial, não se realizará, é constituída provisão para perda ou baixado do ativo. 2.10 PROVISÃO PARA REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS NÃO FINANCEIROS - A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças circunstanciais econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativa, entre as partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo. Os atletas em formação tem seu custo avaliado anualmente para fins de impairment. 2.10 DÍVIDAS FISCAIS E SOCIAIS - TIMEMANIA. Apresentam os valores corrigidos monetariamente, conhecidos pela Administração, referentes a débitos fiscais e sociais. 2.11 EMPRÉSTIMOS - Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que o Clube tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço. 2.12 DEMAIS PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE - São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, até a data do balanço, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. 2.13 PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS E OUTRAS PROVISÕES - As provisões são reconhecidas quando o clube tem uma obrigação presente ou não formalizada resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tenha sido estimado com segurança. 2.14 RECONHECIMENTO DA RECEITA - A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos fluirão para a entidade. 3.1 PROVISÃO PARA CRÉDITOS DE LIQUIDAÇÃO DUVIDOSA - A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída em montante suficiente para cobrir perdas prováveis na sua realização. Para determinar a suficiência da provisão sobre contas a receber são avaliados o montante e as características de cada um dos créditos, considerando a probabilidade de realização. Quando há ocorrência de significativos atrasos na realização dos créditos sem garantia real e, pela consideração que a probabilidade de recebimento diminui, é registrada provisão no balanço em montante suficiente para cobertura da perda provável. 3.2 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS - As provisões para passivos contingentes são referentes a procedimentos judiciais, de acordo com a probabilidade de perda ou ganho, sendo registradas contabilmente provisões somente para os procedimentos em que a administração julgue como provável um resultado desfavorável ao clube e com relação ao qual a perda seja estimada em bases razoáveis. Para os procedimentos judiciais em que o julgamento de um resultado desfavorável ao clube seja possível, é efetuada divulgação nas notas explicativas. Essas determinações são feitas pela administração com base no parecer dos assessores jurídicos do clube, de forma que os passivos judiciais e contingências estejam adequadamente reconhecidos nas demonstrações contábeis. 3.3 VIDA ÚTIL DE ATIVOS NÃO CIRCULANTES - Os ativos imobilizados são depreciados com base no método linear, considerando taxas que se aproximam à vida útil econômica dos bens, anualmente revisadas. No exercício de 2010, o clube reavaliou a vida útil dos ativos não circulantes em linha com o CPC 27 - "Ativo Imobilizado" e de acordo com os parágrafos de 20 a 29 do ICPC 10 - "Interpretação sobre a Aplicação Inicial ao Ativo Imobilizado". Essa revisão resultou na alteração da vida útil dos ativos analisados, conforme apresentado na Nota 2.9, com diminuição da depreciação, sobre os bens integrantes do ativo imobilizado.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Row: Caixa e bancos, 4.625, 805.

5 CONTAS A RECEBER - CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include Patrocínios, Licenciamentos de produtos, Aluguéis, Contrato de TV, Repasse de Direitos Econômicos/Federativos, Outros, Provisão para créditos de liquidação duvidosa, Total curto prazo, Cota de TV Temporada 2014 a 2018 (I), Total longo prazo.

(I) Esse saldo inclui as cotas de televisão do contrato firmado pelo período de 2014 a 2015 no montante de R\$ 85.427 mil e as cotas de televisão do aditivo contratual firmado pelo período de 2016 a 2018 no montante de R\$ 156.000 mil.

6. IMOBILIZADO e INTANGÍVEL

Table with 5 columns: Custo, Depreciação amortização acumulada, 2012 Líquido, 2011 Líquido, and description. Rows include IMOBILIZADO SEDE, Edificações e Benfeitorias, Móveis e Utensílios, Veículos, Equipamento Processamento, Equipamentos Diversos, Pinacoteca, Imobilizado em adto, Terrenos, XERÉM, Benfeitorias e Instalações, Móveis e utensílios, Equipamento de Processamento, Equipamentos Diversos, Edificações e Benfeitorias, Total do Imobilizado, INTANGÍVEL, Atletas Profissionais, Atletas em formação, Infantil, Júnior, Juvenil, Direito uso de software, Total do Intangível.

Dos Atletas em formação registrados no ativo intangível, o montante baixado para o resultado do exercício de 2012 foi R\$ 2.908 e em 2011 R\$ 2.087 mil.

7. EMPRÉSTIMOS

Table with 5 columns: Instituição, Taxa de juros e Vencimento, 2012 Circulante, 2012 Não Circulante, 2011 Circulante, 2011 Não Circulante. Rows include Federação de Futebol do Estado do Rio de Janeiro-FERJ, Unimed -rio, Confederação Brasileira de Futebol -CBF, Banco BMG, Leca Comercial, Total.

Garantias de empréstimos

Em 31 de dezembro de 2012, os empréstimos estão garantidos por cotas do campeonato estadual, campeonato brasileiro, mensalidades e contrato de patrocínio.

8. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include Salários, INSS, FGTS, PIS sobre folha, Rescisões, 13º Salário, Férias, Débitos PGFN(INSS) (I), Total.

9. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include IRRF, ISS, COFINS, INSS, Retenções - CSLL/COFINS/PIS, IPTU, Sindicato, Débitos PGFN(IRRF/PIS/COFINS) (I), Total.

(I) Débitos PGFN

O clube foi citado pela Fazenda Nacional (União Federal), pleiteando a penhora de crédito decorrente de dívidas fiscais referente a cobrança de impostos não inseridos no programa de parcelamento denominado "Timemania".

10. CONTAS A PAGAR

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include Aquisição de Direitos Federativos, Participação em Direitos Econômicos, Agenciamentos, Outros, Total.

11. CREDORES DIVERSOS

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include Federação de Futebol do Estado Rio de Janeiro, Clube dos Treze, Outros, Total.

12. PARCELAMENTOS

Table with 4 columns: 2012 Circulante, 2012 Não Circulante, 2011 Circulante, 2011 Não Circulante. Rows include FGTS (I), Cedae, IPTU, Multas CLT, Outros, Total.

(I) clube firmou em 22/11/2011º Termo de Confissão de Dívida e compromisso de pagamento para com o FGTS a ser amortizado em 180 (cento e oitenta) parcelas mensais e sucessivas.

13. TIMEMANIA (Parcelamento)

Representa dívidas em decorrência da adesão a Lei 11.345/06 (Timemania), que estabelece os critérios de participação e adesão das entidades de prática desportiva da modalidade de futebol profissional e dispõe sobre o parcelamento de débitos tributários e não-tributários.

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Row: INSS, 43.759, 46.877.

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include IRRF, PIS, COFINS, CSLL-COFINS-PIS, MULTAS PGFN, AMORTIZAÇÕES, SELIC PGFN/RFB, Total (PGFN-RFB).

14. RECEITAS ANTECIPADAS

Table with 4 columns: 2012 Circulante, 2012 Não Circulante, 2011 Circulante, 2011 Não Circulante. Rows include Globosat (2013 a 2015), Traffc Assessoria, Ambev, Outros, Total.

15. RECEITAS A APROPRIAR/REALIZAR

Table with 4 columns: 2012 Circulante, 2012 Não Circulante, 2011 Circulante, 2011 Não Circulante. Rows include Globo(Luvas 2013 a 2018), Globo(Contr.2013 a 2018), Total.

16. PROCESSOS TRABALHISTAS

Table with 4 columns: 2012 Circulante, 2012 Não Circulante, 2011 Circulante, 2011 Não Circulante. Rows include Processos Fora do Ato Trabalhista, Processos no Ato Trabalhista, Total.

Em 29 de novembro 2011 o Fluminense assinou o Ato trabalhista conforme publicação no Diário Oficial. O referido ato é o acordo de parcelamento a longo prazo de todos os processos trabalhistas do clube, exceto os de valores inferiores a R\$ 13 (treze mil reais), e os ajuizados após sua publicação. O Clube deverá depositar mensalmente 15% de sua receita mensal, com a garantia mínima de R\$ 900 (novecentos) reais por mês R\$1000 (mil) reais.

17. ACORDOS e PROCESSOS CÍVEIS

Table with 4 columns: 2012 Circulante, 2012 Não Circulante, 2011 Circulante, 2011 Não Circulante. Rows include Acordos e Processos Cíveis, Total.

18. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

O Clube é réu em ações judiciais e processos administrativos, perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em relatórios de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, achou por bem provisionar valores considerados como execuções em curso, perdas prováveis, com a seguinte composição:

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include a) Trabalhista, b) Cíveis, c) Fiscais, Total.

O clube é réu em processos cujo objeto é o pagamento da cláusula penal prevista em contrato, conforme determinado pelo artigo 28 da Lei 9.615/98 (Lei Pelé).

Os consultores jurídicos baseados em decisões favoráveis proferidas pelo Pleno do Tribunal Superior do Trabalho nos processos 00552-2002-029-01-00-4 (movido contra o Fluminense) em que se decidiu que tal cláusula penal é somente devida pelo atleta ao clube e nunca deste ao atleta acreditam que existem possibilidades de ganho nessas ações movidas contra o clube dessa forma a administração não considerou a constituição de provisão para contingências nesses casos. Os montantes envolvidos são de aproximadamente R\$ 93.467 mil.

19. RECEITA LÍQUIDA

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include RECEITAS OPERACIONAIS, Receitas com Biheteria (Nota 20), Receitas com Repasse de Direitos Federativos/Econômicos (Nota 21), Receitas de Transmissões Televisivas, Receitas com Publicidade e Patrocínio, Receitas com Licenciamentos e Franquias, Receitas com Premiações e Loterias (Nota 22), Receitas com Esportes Amadores, Receitas com Associados, Receitas com Aluguéis, Outras Receitas, Total das Receitas Operacionais, Deduções da Receita, Impostos e Contribuições, RECEITA LÍQUIDA.

20. RECEITAS COM BILHETERIA

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include Campeonato Brasileiro, Campeonato Estadual, Copa Libertadores da América, Total.

21 RECEITAS COM REPASSE DE DIREITOS FEDERATIVOS

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include Negociação Atletas, Cessão Definitiva, Cessão Direito Econômico, Mecanismo Solidariedade, Cessão Temporária, Total.

O clube negociou a transferência dos Direitos Federativos dos Atletas Profissionais Fábio Henrique Tavares p/Ave Futebol Clube, Marco Antônio de Mattos Filho p/Associazione Sportiva Roma, Rafael Moura p/Sport Club Internacional e Wallace Oliveira Santos p/Chelsea Football Club. Cedeu para Unimed a título de Direito Econômico percentual dos atletas Wagner Ferreira, Thiago Neves e Rafael Sóbis.

22 RECEITAS COM PREMIAÇÕES E LOTERIAS

Table with 3 columns: 2012, 2011, and description. Rows include Premiação Campeonato Brasileiro, Premiação Campeonato Estadual, Loteria Federal, Timemania, Total.

DIRETORIA

Peter Eduardo Siemsen
Presidente

Fabio Dib
Tesoureiro

Raquel B. Rocha de Sá
Contadora - CRC/RJ 071871/0-8

**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Aos administradores e conselheiros

Fluminense Football Club

Examinamos as demonstrações financeiras do Fluminense Football Club que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2012 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas. **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras** – A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro. **Responsabilidade dos auditores independentes** – Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da entidade para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas

não para expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da entidade. Uma auditoria inclui também a avaliação da adequada apresentação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Opinião** – Em nossa opinião as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Fluminense Football Club em 31 de dezembro de 2012, o desempenho das operações, e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Ênfase** – O Clube apresenta deficiência de capital de giro de R\$ 98.423 mil em 31 de dezembro de 2012 (R\$ 93.991 mil em 31 de dezembro de 2011), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. **Outros assuntos** – O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2011, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria sem ressalvas em de 28 de fevereiro de 2012.

Rio de Janeiro, 25 de fevereiro de 2013.



Mazars Auditores Independentes
CRC 2SP026467/O-7 S RJ

Carlos Aragaki
Sócio - CRC 1SP132091/O-1 S RJ

PARECER DESTE CONSELHO FISCAL

Com base nos relatórios analisados, com a assistência da Contadora do FFC, Raquel Barbosa da Rocha de Sá e, ainda, com o parecer de Mazars Auditores Independentes, o Conselho Fiscal apresenta a V.S^a., integrando este relatório, seu Parecer sobre as contas apresentadas pelo Conselho Diretor, do exercício de 2012, que refletem a realidade econômico-financeira do F.F.C.. Pelos motivos expostos, este Conselho Fiscal opina pela aprovação das contas do exercício de 2012.

Atenciosamente,

José Melo da Silveira – Presidente do Conselho Fiscal
Dirceu Carmelo da Silva Rangel – Vice-Presidente
Pedro Eduardo Silva Abad – Secretário